

ABSTRAK

Skripsi dengan judul “Efektivitas Pengelolaan Zakat Produktif Berbasis *Zakat Community Development* (ZCD) di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tulungagung” ini ditulis oleh Hari Nur Setyawan, NIM.1713153026, pembimbing Bapak Ahmad Budiman, M. SI.

Penelitian ini di latar belakang oleh sebuah fenomena program pengurangan angka kemiskinan di wilayah kabupaten Tulungagung menggunakan dana zakat yang dikelola secara produktif dengan model pemberdayaan mustahik yang diberi nama *Zakat Community Development* merupakan gagasan BAZNAS Kabupaten Tulungagung dalam menciptakan kemandirian ekonomi. Dari program ini juga diharapkan dalam jangka panjang mampu merubah status mustahik menjadi muzaki.

Rumusan masalah dalam penelitian ini yaitu: 1) bagaimana efektivitas pengelolaan zakat produktif berbasis *Zakat Community Development* di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tulungagung?. 2) bagaimana kendala serta pemberian solusi yang diberikan dalam pelaksanaan program zakat produktif berbasis *Zakat Community Development* di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tulungagung?.

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan dengan menggunakan pendekatan kualitatif, di mana data di peroleh melalui kegiatan wawancara, observasi dan dokumentasi. Penelitian ini dilakukan di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tulungagung, UPZ Mushola Miftakhul Huda, UPZ Masjid Baiturrohman dan dari beberapa mustahik. Data yang terkumpul akan dianalisis dengan model analisis interaktif melalui tiga tahap, yaitu reduksi data, pemaparan data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: 1) model pengelolaan zakat produktif berbasis *Zakat Community Development* di BAZNAS Kabupaten Tulungagung dengan menjalin kemitraan melalui tahapan-tahapan yakni; perencanaan, mendorong swadaya dari masyarakat, bantuan teknis dari pihak lain, kekuatan dari segala pihak. sejauh ini pengelolaan program cukup efektif dilihat dari faktor mekanisme pengelolaan, penyelesaian masalah serta pencapaian target dan tujuan sudah berjalan sesuai dengan apa yang telah diharapkan dan mendapat respon yang positif dari masyarakat utamanya para mustahik penerima program *Zakat Community Development*. 2) kendala dalam pelaksanaan program meliputi keterbatasan SDM, pemilihan dan komitmen mustahik, sulit mencari mitra. Namun, semua kendala tersebut sudah dapat diatasi dengan baik dan tepat.

Kata kunci: Efektivitas, Pengelolaan, Zakat Produktif, dan *Zakat Community Development* (ZCD).

ABSTRACT

The study with the title " Effectiveness of Productive Zakat Management Based on Zakat Community Development (ZCD) in Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tulungagung" is written by Hari Nur Setyawan, NIM. 1713153026, Advisor. Ahmad Budiman, M.SI.

This research is motivated by the a phenomenon of poverty reduction programs in the Tulungagung regency using zakat funds that are managed productively with the mustahik empowerment model named Zakat Community Development is the idea of the BAZNAS in Tulungagung Regency in creating economic independence. From this program it is also expected that in the long run it will be able to change the status of mustahik to muzaki.

Problem formulation of this study are : 1) how is the effectiveness management of Zakat Community Development at the Badan Amil Zakat Tulungagung Regency ?. 2) how are the constraints and solutions given in the implementation of the Zakat-based Community Development productive zakat program in the Badan Amil Zakat Tulungagung Regency?.

This research is a field research using a qualitative approach, where data is obtained through interviews, observation and documentation. This research was conducted at the Badan Amil Zakat Nasional Tulungagung Regency , the UPZ of the Miftakhul Huda Mosque, UPZ Baiturrohman Mosque and from several mustahik. The collected data will be analyzed with an interactive analysis model through three stages, namely data reduction, data exposure, and conclusion drawing

The results of this study indicate that: 1) Zakat Community Development based productive zakat management model in BAZNAS Tulungagung Regency by establishing partnerships through stages namely; planning, encouraging self-help from the community, technical assistance from other parties, power from all parties. So far the program management has been quite effective in terms of management mechanism factors, problem solving and achievement of targets and objectives that have been running in accordance with what was expected and received a positive response from the community, especially the program recipients Zakat Community Development. 2) obstacles in implementing the program include limited human resources, selection and commitment of mustahik, it is difficult to find partners. However, all these obstacles can be overcome properly and correctly.

Keyword: Effectiveness, Management, Productive Zakat, and Zakat Community Development (ZCD).