

BAB V

PEMBAHASAN

Dalam bab ini akan disajikan uraian dan analisis pembahasan yang sesuai dengan hasil penelitian. Sehingga pada uraian pembahasan ini peneliti akan menjelaskan hasil penelitian dengan teori yang telah dijelaskan pada bab sebelumnya. Data-data diperoleh dari hasil observasi, wawancara mendalam serta dokumentasi sebagaimana yang telah dideskripsikan pada analisis data kualitatif. Berikut pembahasan hasil temuan yang dicocokkan dengan teori-teori yang telah dikemukakan peneliti:

A. Kontribusi BUMDes Sinar Mulya melalui program kemitraan membangun desa mandiri di Desa Mulyosari

Kontribusi BUMDes Sinar Mulya melalui program kemitraan membangun desa mandiri bertujuan untuk meningkatkan perekonomian desa maupun masyarakat melalui unit usaha yang dikelola BUMDes maupun potensi yang ada di desa. Jadi BUMDes Sinar Mulya disini berperan penting bagi desa maupun masyarakat untuk meningkatkan ekonominya demi terwujudnya desa yang mandiri. Sebagaimana yang diungkapkan oleh Gross Mason dan Mceachern, bahwa peran memiliki arti sebagai perangkat harapan-harapan yang dikenal pada individu yang menempati kedudukan sosial tertentu.¹³¹ Berikut uraian tentang kontribusi BUMDes Sinar Mulya melalui program kemitraannya:

¹³¹ Soekanto Soerjono, *Metodologi Research jilid 1*, (Bandung: Remaja Rosdakarya, 1999), hal. 99

1. Unit Simpan Pinjam

Unit ini bermula dari program Jalin Matra PK-2 dengan modal sebesar Rp. 100.000.000 dan juga bekerjasama dengan Bank BNI. Dalam unit ini BUMDes Sinar Mulya memberikan kontribusinya kepada masyarakat berupa pelayanan pembiayaan kepada kelompok masyarakat untuk modal usaha mikro. Kelompok masyarakat terdiri dari 10 anggota masyarakat. Setiap kelompok mendapatkan pinjaman sebesar Rp. 10.000.000 yang tiap-tiap anggotanya sebesar Rp. 2.000.000 yang nantinya harus digunakan sebagai modal usaha untuk masyarakat. Untuk angsurannya dengan sistem bunga flat sebesar 1,5% setiap bulan selama 10 bulan.

2. Unit Kuliner Lokahayangan

Dalam unit ini BUMDes Sinar Mulya bekerjasama dengan Bank BRI dalam pembangunannya dengan pinjaman modal 50 juta yang di angsur selama 12 bulan. Di sini masyarakat dapat menikmati berbagai menu yang ada dengan harga yang sangat terjangkau, serta fasilitas-fasilitas lain seperti parkir yang luas, gazebo, karaoke hall dengan gratis. Unit kuliner lokahayangan buka setiap hari mulai pukul 08.00-23.00 WIB.

3. Unit Sapronak

Unit ini merupakan pelengkap dari unit susu, yaitu dengan menyediakan konsentrat sapi yang berkualitas. Unit ini bekerjasama dengan CV Sinar Mentari dan UD Bancar yang menyediakan

konsentrat, skim, dan mineral. Melalui BUMDes para peternak tidak perlu jauh-jauh mencarikan makanan yang berkualitas untuk sapi perahnya.

4. Unit Susu

Unit susu BUMDes Sinar Mulya ini termasuk unit terbesar dari unit-unit lainnya. Unit ini bekerjasama dengan PT. Nestle Indonesia dan CV Indra Jaya Gresik. BUMDes membeli susu dari peternak dan kemudian dikirim ke PT. Nestle dan petani menerima pembayarannya setiap bulan. Melalui kemitraan ini BUMDes dan masyarakat mendapatkan berbagai kemudahan seperti subsidi peralatan susu, pembinaan langsung dari PT. Nestle, dan pinjaman lunak berupa alat pendingin susu. Seperti halnya yang dikemukakan oleh Mohammad Jafar Hafsah bahwa bimbingan teknologi maupun pembinaan itu berhubungan langsung dengan teknik produksi untuk meningkatkan produktivitas dan efisiensi.¹³²

5. Unit Wisata

Unit wisata yang dikelola BUMDes adalah Kampung Pelangi dan Agro Kahayangan. Wisata Kampung Pelangi ini berawal dari kreatifitas masyarakat untuk memeriahkan hari kemerdekaan sehingga terwujudlah kampung yang bersih, indah, dan penuh warna. Selain itu Wisata Agro Kahayangan juga dapat menjadi wisata keluarga yang

¹³² Mohammad Jafar Hafsah, *Kemitraan Usaha...*, hal. 54

saat ini mengelola taman hidroponik, taman budidaya anggrek, area outbond, flying fox, dan kolam renang anak.

6. Unit Toko dan Keagenan BNI

Dalam unit keagenan BNI ini BUMDes Sinar Mulya melayani transaksi keuangan, pembukaan rekening, setor dan tarik tunai, pembayaran listrik, air, telepon, internet, angsuran, dan pembayaran elektronik lainnya. Unit ini gabungan dengan unit toko sembako yang melayani kebutuhan karyawan, anggota BUMDes, anggota PKH, dan juga anggota BPNT. Unit ini merupakan perpanjangan dari Bank BNI yang memberikan fasilitas KUR untuk anggota BUMDes Sinar Mulya. Selain itu juga memberikan kemudahan bagi masyarakat dalam melakukan transaksi keuangan perbankan yang aman, nyaman, dan mudah.

Kontribusi lain yang diberikan BUMDes Sinar Mulya yaitu dengan mengembangkan potensi-potensi pedesaan melalui pembinaan, sosialisasi, pelayanan, dan pelatihan. Dengan harapan masyarakat akan mampu memperoleh gambaran dalam mengembangkan potensinya. Selain itu juga pemerataan ekonomi akan terwujud. Dengan banyaknya masyarakat yang sudah bergabung dengan BUMDes Sinar Mulya, maka dapat membantu kebutuhan masyarakat yang belum terpenuhi. Hal lain yang dapat dilakukan yaitu dengan realisasi dana sosial yang diberikan kepada masyarakat yang kurang mampu. Dengan hal tersebut bukan hanya anggota saja yang merasakan hasilnya, namun masyarakat yang tidak

tergabung dalam BUMDes Sinar Mulya juga merasakannya. Selain itu, PAD juga dapat bertambah dengan adanya peternakan susu. Yang awalnya BUMDes belum membantu pendapatan asli desa, namun sekarang sudah mampu membantu pendapatan asli desa.

B. Dampak kemitraan BUMDes Sinar Mulya dalam meningkatkan perekonomian masyarakat di Desa Mulyosari

Dalam melakukan kemitraan tentunya menimbulkan dampak bagi beberapa pihak khususnya para pelaku kemitraan. Seperti yang dikemukakan oleh para ahli bahwa tujuan dari adanya kemitraan adalah mencari keuntungan dimana semua pihak berada dalam kondisi yang lebih rendah dari yang lainnya namun membentuk suatu hubungan yang mendudukan keduanya berdasarkan kata sepakat untuk mencapai suatu tujuan.¹³³ Berdasarkan teori tersebut kemitraan menimbulkan dampak positif maupun dampak negatif. Adapun dampak positif dan negatif kemitraan dari tiap-tiap unit, yaitu:

1. Unit Simpan Pinjam

a. Dampak Positif

- 1) Memberikan kemudahan bagi masyarakat untuk mendapatkan modal. Dengan adanya simpan pinjam masyarakat dapat meminjam modal ke BUMDes Sinar Mulya.

¹³³ Jeane Neltjne Saly, *Usaha Kecil, Penanaman Modal Asing Dalam Perspektif Pandangan Internasional...*, hal. 35

- 2) Bunga yang diberikan lumayan rendah. Bunga yang diberikan BUMDes Sinar Mulya ke kelompok masyarakat sebesar 1,5% dari pinjaman yang nantinya akan dibayarkan setiap bulannya ditambah dengan pokoknya.
- 3) Tidak ada jaminan. Karena pinjamannya sistemnya kelompok, dan setiap kelompok terdiri dari 10 anggota maka tidak ada jaminan dalam simpan pinjaman ini.

b. Dampak Negatif

- 1) Sulit mencari anggota untuk diajak bergabung. Karena pinjaman yang diberikan hanya sebesar Rp. 2.000.000, maka masyarakat enggan untuk bergabung ke BUMDes Sinar Mulya.
- 2) Pengembaliannya macet. Masyarakat yang telah diberi kepercayaan oleh BUMDes Sinar Mulya ternyata tidak mengembalikan pinjamannya sesuai dengan perjanjian. Hal ini nantinya akan menjadi catatan BUMDes Sinar Mulya bagi masyarakat yang macet yang ingin mengambil pinjaman berikutnya.

2. Unit Kuliner Lokahayangan

a. Dampak Positif

- 1) Tempatnya luas. Dapat digunakan untuk berbagai acara seperti reuni, arisan, ulang tahun, dan lain sebagainya, karena berkapasitas hingga 400 orang.

3. Unit Sapronek

a. Dampak Positif

- 1) Menyediakan konsentrat sapi, skim, dan mineral yang berkualitas. Bagi para peternak yang ingin meningkatkan kualitas susu yang dihasilkan sapi perahnya, dapat membeli segala kebutuhannya di Unit Sapronek ini. Di sini masyarakat juga diperbolehkan berhutang, namun nanti pada saat pembayaran hasil susu ke para peternak akan dipotong untuk melunasi hutangnya.

4. Unit Susu

a. Dampak Positif

- 1) Pendapatan masyarakat meningkat. Dengan melakukan kemitraan pendapatan masyarakat akan meningkat dan kebutuhan masyarakat juga akan terpenuhi. Meningkatnya usaha kecil dan masyarakat menurut Mohammad Jafar Hafsah, merupakan suatu upaya untuk pemberdayaan usaha kecil. Pengusaha besar berperan sebagai faktor percepatan pemberdayaan usaha kecil sesuai kemampuan dan kompetensinya dalam mendukung mitra usahanya menuju kemandirian desa.¹³⁴
- 2) Menjadi pencaharian utama karena berdampak secara berkelanjutan. Kemitraan yang dilakukan BUMDes

¹³⁴ Mohammad Jafar Hafsah, *Kemitraan Usaha...*, hal. 54

memiliki jangka panjang yang menjadi penghasilan utama bagi para peternak.

- 3) Membantu menambah pendapatan asli desa. Karena Unit Susu merupakan unit kedua setelah simpan pinjam, dan menjadi unit terbesar di BUMDes Sinar Mulya, oleh karena itu dapat membantu meningkatkan pendapatan asli desa.

b. Dampak Negatif

- 1) Kualitas susu yang kurang baik, sehingga pada saat setor mengalami penolakan. Karena kurangnya pakan yang berkualitas membuat susu yang disetor memiliki kualitas yang buruk.

5. Unit Wisata

a. Dampak Positif

- 1) Memberikan peningkatan ekonomi melalui pengelolaan parkir dan karcis. Sebagian masyarakat terbantu dengan adanya Wisata Kampung Pelangi yang mana dengan uang parkir dan karcis tersebut dapat menambah penghasilan masyarakat Mulyosari.
- 2) Memberi peluang bagi pedagang makanan dan souvenir untuk menambah pendapatannya. Pendapatan masyarakat sekitar Kampung Pelangi maupun yang menjadi Kampung Pelangi merasa terbantu dengan terwujudnya Wisata Kampung Pelangi.

b. Dampak Negatif

- 1) Pada saat musim sekolah pengunjung menurun. Pada saat musim sekolah jarang ada pengunjung yang datang.
- 2) Kurangnya modal. Wisata Agro Kahayangan proses pembangunan untuk yang flying fox masih ditunda karena kurangnya modal yang dimiliki.
- 3) Kurangnya SDM. BUMDes Sinar Mulya belum membuka unit usaha baru sehingga belum membuka peluang pekerjaan bagi masyarakat.

6. Unit Toko dan Keagenan BNI

a. Dampak Positif

- 1) Memberikan kemudahan bagi masyarakat dalam bertransaksi di perbankan. Melalui kemitraan BNI masyarakat diberikan kemudahan dalam melakukan transaksi apapun yang berhubungan dengan perbankan.
- 2) Memperoleh fasilitas KUR. Anggota BUMDes dan karyawan yang telah menjadi anggota mempunyai kesempatan memperoleh modal besar untuk mengembangkan usahanya.

C. Kendala dan solusi program kemitraan membangun desa mandiri dalam meningkatkan perekonomian masyarakat di Desa Mulyosari menurut perspektif ekonomi Islam.

Dalam melaksanakan suatu kegiatan pasti memiliki kendala tersendiri bagi terciptanya kegiatan tersebut. Begitu halnya dalam kegiatan kemitraan yang dilakukan BUMDes Sinar Mulya yang juga menciptakan beberapa kendala bagi pelaku kemitraan. Dan setiap kendala, pasti memiliki solusi tersendiri sesuai dengan permasalahan yang ada. Teori sebelumnya menjelaskan bahwa kemungkinan kejadian atau keadaan yang dapat merugikan dan mengancam pencapaian tujuan dapat diatasi dengan beberapa solusi.¹³⁵ Adapun kendala dan solusi program kemitraan BUMDes Sinar Mulya, sebagai berikut:

1. Unit Simpan Pinjam

a. Kendala

- 1) Sulit mencari anggota untuk diajak bergabung
- 2) Pengembaliannya macet

b. Solusi

- 1) Dengan melakukan promosi ke masyarakat melalui anggota-anggota masyarakat. Jadi masyarakat yang sudah menjadi anggota yang mengajak masyarakat lainnya untuk bergabung.

¹³⁵ Suswinarno, *Mengantisipasi Risiko dalam Pengadaan Barang atau Jasa Pemerintah...*, hal. 1

- 2) Dengan melakukan kunjungan ke setiap kelompok untuk mengetahui masalah apa yang sedang dihadapinya sampai menunda angsuran.

2. Unit Susu

a. Kendala

- 1) Kualitas susu yang kurang baik

b. Solusi

- 1) Kualitas yang buruk menjadikan harga susu juga turun. Namun BUMDes Sinar Mulya mengatasi susu yang ditolak dengan menjualnya ke perusahaan lain untuk di buat skim untuk anak sapi. Selain itu juga dilakukannya pembinaan secara rutin setiap seminggu sekali agar susu yang dihasilkan berkualitas.

3. Unit Wisata

a. Kendala

- 1) Pada saat musim sekolah pengunjung menurun
- 2) Kurangnya modal
- 3) Kurangnya SDM

b. Solusi

- 1) Dengan melakukan promosi ke sosial media untuk mempromosikan unit wisata tersebut.
- 2) Saat ini BUMDes Sinar Mulya pengajuan ke Anggaran Dana Desa untuk mendapatkan bantuan yang nantinya akan

digunakan untuk mengembangkan unit Wisata Agro Kahayangan yang sampai saat ini masih dalam proses pembangunan.

- 3) Harapan BUMDes Sinar Mulya adalah membuka unit usaha baru yang nantinya dapat membuka lapangan pekerjaan bagi masyarakat Desa Mulyosari.

Sebagai manusia, kita pun akan selalu ditimpa berbagai permasalahan setiap waktunya. Akan tetapi dalam Islam, Allah telah menjamin bahwa semua hambanya yang yang tertimpa masalah dijanjikan jalan keluar atau solusinya karena bersama setiap kesulitan pasti terdapat kemudahan. Hal tersebut dicantumkan dalam firman Allah SWT dalam Surah Asy-Syarah ayat 6 yang berbunyi:

إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا ﴿٦﴾

Artinya: “*Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan.*” (QS. Asy-Syarah: 6)¹³⁶

¹³⁶ Kementerian Agama Republik Indonesia, *Al-Qur'an dan Terjemah...*, hal. 596