**UPAYA PENINGKATAN MUTU PENDIDIKAN DI MADRASAH ALIYAH TERPADU AL - ANWAR DURENAN TRENGGALEK**

**SKRIPSI**



**Oleh:**

**MUHAMMAD BAHRUL ULUM**

**NIM. 3211083022**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM**

**JURUSAN TARBIYAH**

**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI**

**(STAIN) TULUNGAGUNG**

**2012**

**UPAYA PENINGKATAN MUTU PENDIDIKAN DI MADRASAH ALIYAH TERPADU AL - ANWAR DURENAN TRENGGALEK**

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada

Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Tulungagung

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan Program Sarjana Strata Satu (S1) Ilmu Pendidikan Islam

**Oleh:**

**MUHAMMAD BAHRUL ULUM**

**NIM. 3211083022**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM**

**JURUSAN TARBIYAH**

**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI**

**(STAIN) TULUNGAGUNG**

**2012**

**PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Skripsi dengan judul ***“Upaya Peningkatan Mutu Pendidikan Di Madrasah Aliyah Terpadu Al-Anwar Durenan Trenggalek”***, yang ditulis oleh **Muhammad Bahrul Ulum** telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

|  |
| --- |
| Tulungagung, Juli 2012 |
| Pembimbing |
| **Dr. H. Akhyak, M.Ag** |
| **NIP. 19671029 199403 1004** |

**PENGESAHAN**

Skripsi dengan judul ***“Upaya Peningkatan Mutu Pendidikan di Madrasah Aliyah Terpadu Al-Anwar Durenan Trenggalek”****,*yang ditulis oleh **Muhammad Bahrul Ulum** ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi STAIN Tulungagung pada hari rabu**,** tanggal 1 Agustus 2012, dan dapat diterima sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan Program Sarjana Strata Satu (S1) Ilmu Pendidikan Islam.

Dewan Penguji Skripsi

|  |  |
| --- | --- |
| Ketua**,**  **Dr. Mohamad Jazeri, M.Pd**  **NIP. 19691204 200501 1 005** | Sekretaris,  **Dr. H. Akhyak, M.Ag**  **NIP. 19671029 199403 1004** |

Penguji Utama

**Fathul Mujib, M.Ag**

**NIP. 19750523 200604 1 002**

Tulungagung, Juli 2012

Mengesahkan,

STAIN Tulungagung

Ketua,

**Dr. Maftukhin, M.Ag**

**NIP. 196707172000031002**

**MOTTO**

“ *dan carilah pada apa yang telah dianugerahkan Allah kepadamu (kebahagiaan) negeri akhirat, dan janganlah kamu melupakan bahagianmu dari (kenikmatan) duniawi dan berbuat baiklah (kepada orang lain) sebagaimana Allah telah berbuat baik, kepadamu, dan janganlah kamu berbuat kerusakan di (muka) bumi. Sesungguhnya Allah tidak menyukai orang-orang yang berbuat kerusakan “ (Q.S. Al-Qashash (28):77)[[1]](#footnote-2)*

**PERSEMBAHAN**

Puji syukur Alhamdulillah atas segala rahmat, taufik serta hidayah Allah SWT, shalawat dan salam saya sanjungkan kepada baginda Muhammad saw akhirnya penulisan skripsi ini dapat terselesaikan. Skripsi ini ananda persembahkan untuk:

1. Istriku tercinta, Siti Salimatul Fuadah, yang setia menjadi teman beradu pikiran denganku dan senantiasa memberi motivasi dalam proses penyelesaian skripsi ini.
2. Bapakku Paidjan dan emakku Sumiyati yang senantiasa mendukung dan berdo’a selama proses belajarku selama ini. kakak tercinta Ahmad Sukardi, mbak Nana dan Mbak ku tercinta Alfiatun Ni’mah beserta suaminya Shoheron yang selalu membuatku kuat dalam menjalani ini semua dan memberikan dorongan.
3. Abah Ahmad Taftazani dan Ibu Ummi Hanik tercinta, terimakasih atas dukungan, motivasi, dan do’a yang selalu kalian berikan untuk ananda hingga saat ini.
4. Almamater STAIN Tulungagung dan Ponpes Hidayatut Thullab Kamulan tempatku menimba segala ilmu. Sobat-sobat prodi PAI-A angkatan 2008.

**KATA PENGANTAR**

*Bismillahirrahmanirrahim*

Puji syukur senantiasa penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas Taufiq, Hidayah, serta Inayah-Nya yang diberikan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini yang berjudul “Upaya Peningkatan Mutu Pendidikan di Madrasah Aliyah Terpadu Al-Anwar Durenan Trenggalek”.

Shalawat dan salam semoga senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW. yang telah membimbing umatnya dari zaman amoral menuju zaman yang berakhlaq hasanah, dengan ajarannya *dinul Islam*, juga kepada keluarga, sahabat serta para pengikutnya yang telah membela dan menjaga ajarannya.

Untuk dapat menyelesaikan skripsi ini, penulis mendapatkan berbagai bantuan dari beberapa pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada :

1. Bapak Dr. Maftukhin, M.Ag, selaku ketua STAIN Tulungagung.
2. Drs. H. Akhyak, M.Ag,selaku pembimbing dalam penyusunan skripsi ini, yang telah banyak meluangkan waktu demi memberikan pengarahan, bimbingan dan saran-saran konstruktif sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak Drs. Syamsudin, selaku kepala sekolah M.A Terpadu Al-Anwar dan KH. Bahrul Munir selaku pengasuh pesantren “Anwarul Haromain” Baruharjo, yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk mengadakan penelitian.
4. KH. Masruhin Mahmud (Alm.), K. Agus Baha’uddin, KH. Thoha Munawwar, dan KH. Bahrul Munir, K. Agus Baha’uddin selaku pengasuh pesantren “Hidayatut Thullab” Kamulan dan seluruh Masyayikh dan Asatidz PPHT yang telah memberikan do’a dan ilmunya kepada penulis.
5. Istriku tercinta Siti Salimatul Fuadah yang selalu memotivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak dan emakku serta mertua yang tiada henti terus mendo’akanku.
7. Seluruh dosen pengajar, staf, karyawan dan keluarga besar STAIN Tulungagung.
8. Semua pihak yang telah membantu secara langsung maupun tidak langsung hingga terselesaikannya penulisan skripsi ini.

Atas semua sumbangsih dan bantuannya, penulis ucapkan terimakasih teriring do’a “ *Jazakumullahu Ahsanal Jaza’* ”, dengan penuh harapan semoga jasa kebaikan kalian semua diterima oleh Allah SWT dan tercatat sebagai amal shaleh.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, untuk itu kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan demi kesempurnaan skripsi ini di masa mendatang.

Semoga skripsi ini bermanfaat dan mendapat ridho dari Allah SWT.

*Amiin yaa rabbal’alamiin...*

Tulungagung, Juli 2012

Penulis

**MUHAMMAD BAHRUL ULUM**

**DAFTAR ISI**

**HALAMAN JUDUL** i

**HALAMAN PENGAJUAN** ii

**HALAMAN PERSETUJUAN** iii

**HALAMAN PENGESAHAN** iv

**HALAMAN MOTTO** v

**HALAMAN PERSEMBAHAN** vi

**KATA PENGANTAR** vii

**DAFTAR ISI** ix

**DAFTAR TABEL** xii

**DAFTAR LAMPIRAN** xiii

**ABSTRAK** xiv

**BAB I PENDAHULUAN**

1. Latar Belakang Masalah 1
2. Fokus Penelitian ..7
3. Rumusan Masalah .7
4. Tujuan Penelitian .7
5. Kegunaan Hasil Penelitian .8
6. Penegasan Istilah ..9
7. Sistematika Pembahasan 15

**BAB II KAJIAN PUSTAKA**

1. Sekolah Bermutu 17
2. Pengertian Sekolah 17
3. Karakteristik Sekolah yang Bermutu 20
4. Pendidikan Bermutu .31
5. Upaya Peningkatan Mutu Pendidikan 37
6. Peningkatan Mutu *Input* Sekolah atau Madrasah 39
7. Peningkatan Mutu Proses 50
8. Peningkatan Mutu Lingkungan Sekolah atau Madrash 68
9. Kerangka Konseptual Penelitian 75

**BAB III METODE PENELITIAN**

1. Jenis Penelitian 76
2. Lokasi Penelitian 77
3. Kehadiran Peneliti 79
4. Sumber Data 80
5. Prosedur Pengumpulan Data 82
6. Teknik Analisis Data 85
7. Pengecekan Keabsahan Data 88
8. Tahap-tahap Penelitian 92

**BAB IV LAPORAN HASIL PENELITIAN**

1. Paparan Data 94
2. Deskripsi Singkat Keadaan MA Terpadu Al-Anwar Durenan 94
3. Upaya Madrasah Aliyah dalam peningktan mutu *input* 101
4. *Input* manajemen 101
5. *Input* SDM 108
6. Upaya Madrasah Aliyah dalam peningktan mutu proses 109
7. Proses Kepemimpinan 109
8. Proses Manajemen 110
9. Pengembangan proses belajar mengajar 111
10. Proses Pengelolaan Program 113
11. Upaya Madrasah Aliyah Terpadu Al-Anwar dalam meningkatkan mutu lingkungan 122
12. Temuan Penelitian 125
13. Upaya M.A Terpadu Al-Anwar dalam meningkatan mutu *input* 125
14. Upaya M.A Terpadu Al-Anwar dalam meningkatan mutu proses 127
15. Upaya M.A Terpadu Al-Anwar dalam meningkatan mutu lingkungan 129
16. Pembahasan 130
17. Upaya M.A Terpadu Al-Anwar dalam meningkatan mutu *input* 130
18. Upaya M.A Terpadu Al-Anwar dalam meningkatan mutu proses 132
19. Upaya M.A Terpadu Al-Anwar dalam meningkatan mutu lingkungan madrasah 137

**BAB V PENUTUP**

* 1. Kesimpulan 140
  2. Saran-saran 141

**DAFTAR RUJUKAN**

**LAMPIRAN-LAMPIRAN**

**DAFTAR LAMPIRAN**

**Lampiran**

1. Pedoman Dokumentasi
2. Pedoman Observasi
3. Pedoman Wawancara
4. Denah Lokasi M.A Terpadu Al-Anwar Durenan
5. Struktur Organisasi Madrasah Aliyah Terpadu Al-Anwar Durenan Tahun Ajaran 2011-2012
6. Data Guru M.A Terpadu Al-Anwar Durenan Tahun Ajaran 2011/2012
7. Jumlah siswa Madrasah Aliyah Terpadu Al-Anwar Durenan Tahun Ajaran 2011-2012
8. Foto Dokumentasi Penelitian
9. Pernyataan Keaslian Tulisan
10. Daftar Riwayat Hidup

**ABSTRAK**

Skripsi dengan judul“**Upaya Peningkatan Mutu Pendidikan di Madrasah Aliyah Terpadu Al - Anwar Durenan Trenggalek”** ini ditulis oleh **Muhammad Bahrul Ulum**, NIM: 3211083022, Pendidikan Agama Islam (PAI), dibimbing oleh: Dr. H. Akhyak, M.Ag

**Kata kunci :** *upaya peningkatan, mutu pendidikan.*

**Latar Belakang Masalah:** Madrasah merupakan salah satu lembaga pendidikan yang memiliki peran yang sangat penting dalam mewujudkan tujuan pembangunan nasional dibidang pendidikan. Oleh karena itu lembaga agar senantiasa meningkatkan profesionalisme dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya baik dari tenaga pendidik, tenaga kependidikan, tenaga kepegawaian maupun kepala sekolah atau madrasah supaya dapat mencetak *output* yang memiliki kualitas baik dari sisi keagamaan maupun sains yang nantinya siap menghadapi tantangan zaman seperti sekarang ini. Dalam menghadapi kenyataan tersebut, sebagai lembaga pendidikan, Madrasah Aliyah Terpadu Al-Anwar melakukan berbagai upaya dalam meningkatkan mutu pendidikannya. Karena diharapkan dengan adanya mutu pendidikan yang tinggi, maka akan mampu menghasilkan *output* atau lulusan yang berkualitas, berkompetensi, dan unggul, yang nantinya siap terjun dan bersaing di dalam kehidupan masyarakat global.

**Rumusan Masalah**: 1. Bagaimanakah upaya yang dilakukan dalam peningkatan mutu *input* di MA Terpadu Al-Anwar Durenan? 2. Bagaimanakah upaya yang dilakukan dalam peningkatan mutu proses di MA Terpadu Al-Anwar Durenan?, 3. Bagaimanakah upaya yang dilakukan dalam peningkatan mutu lingkungan di MA Terpadu Al-Anwar Durenan?,

**Kegunaan Hasil Penelitian:** 1. Secara teoritis: sebagai sumbangan untuk memperkaya khazanah keilmuan, serta sebagai bahan rujukan dan tambahan pustaka pada perpustakaan STAIN Tulungagung; 2. Secara praktis: a). bagi peneliti, untuk menambah wawasan, pola pikir, dan pengalaman yang nantinya dapat diterapkan dalam masyarakat; b). bagi Madrasah Aliyah Terpadu Al-Anwar Durenan, sebagai sumbangan pemikiran, bahan pertimbangan, dan binaan lebih lanjut; c). bagi para pembaca, sebagai bahan masukan atau referensi yang cukup berarti.

**Metode Penelitian:** 1. Jenis Penelitian: penelitian kualitatif *(kualitatif research)* atau *naturalistik*;2. Lokasi Penelitian: Madrasah Aliyah Terpadu Al-Anwar Durenan; 3. Kehadiran Peneliti; 4. Sumber Data: *person, place, paper*; 5. Prosedur Pengumpulan Data: observasi partisipatif, wawancara mendalam, dokumentasi; 6. Teknik Analisis Data: reduksi data, penyajian data, penarikan kesimpulan; 7. Pengecekan Keabsahan Data: perpanjangan kehadiran, ketekunan atau keajegan pengamatan, triangulasi, pemeriksaan sejawat; 8. Tahap-tahap Penelitian: tahap pra-lapangan, tahap pekerjaan lapangan, tahap analisis data.

**Hasil Penelitian:** 1. Upaya Madrasah Aliyah Terpadu Al-Anwar Durenan Dalam Meningkatkan Mutu *Input* melalui; 1) *Input* manajemen mencakup *Visioning*, menetapkan strategi-strategi (strategi akademik dan *non*-akademik), dan kebijakan. 2) *Input* SDM melalui; rekrutmen calon guru, dan pertemuan (musyawarah) antar intra guru madrasah aliyah (safari guru). 2. Upaya Madrasah Aliyah Terpadu Al-Anwar Durenan dalam meningkatkan mutu proses dapat melalui; 1) proses kepemimpinan dengan cara proses pengambilan keputusan, 2) proses manajemen melalui evaluasi, 3) pengembangan proses belajar mengajar melalui; adanya perangkat pembelajaran, strategi mengelola kelas, dan evaluasi pembelajaran, 4) proses pengelolaan program yang meliputi; pengembangan kurikulum, pengelolaan sumber daya manusia, pelayanan siswa, dan pengelolaan fasilitas. 3. Upaya Madrasah Aliyah Terpadu Al-Anwar Durenan dalam meningkatkan mutu lingkungan melalui; penyediaan dan pengelolaan lingkungan fisik, dan pengelolaan lingkungan *non*-fisik berupa: pengadaan program jum’at bersih, larangan membawa *handphone* bagi siswa, larangan merokok.

1. Departemen Agama RI*, Al-Quran dan Terjemahnya*, (Semarang : Asy-Syifa, 1998) [↑](#footnote-ref-2)