

ABSTRAK

Skripsi dengan judul “Penerapan *Target Costing* dalam pengendalian biaya produksi untuk memaksimalkan laba (Studi Kasus pada UKM Gudange Tahu Takwa Kediri)” ini ditulis oleh Binti Rahmawati, NIM 17403153040, Pembimbing Dyah Pravitasari, SE.,M.S.A.

Salah satu diantaranya yang paling di utamakan dari sebuah perusahaan adalah mengoptimalkan laba. Agar dapat menghasilkan laba yang di inginkan dalam sebuah persaingan pasar yang ketat, perusahaan diharuskan berusaha mengurangi biaya-biaya yang dikeluarkan pada saat proses produksi. UKM Gudange Tahu Takwa Kediri merupakan sebuah usaha yang bergerak di bidang industri tahu. Usaha tersebut belum memiliki manajemen keuangan yang mendukung sehingga belum optimal dalam mengelola biaya produksi. Adapun tujuan penelitian ini adalah (1) untuk mendeskripsikan perhitungan dalam pengendalian biaya produksi di UKM Gudange Tahu Takwa Kediri (2) untuk mendeskripsikan penerapan *target costing* dalam pengendalian biaya produksi untuk memaksimalkan laba di UKM Gudange Tahu Takwa Kediri (3) untuk mendeskripsikan perbandingan antara metode pengendalian biaya produksi di UKM Gudange Tahu Takwa Kediri dengan pengendalian biaya produksi berdasarkan metode *target costing*.

Dalam penelitian ini metode yang digunakan adalah pendekatan kualitatif dan jenis penelitian deskriptif. Sumber data yang digunakan adalah 3P yaitu *person, place* dan *paper*. Data *person* sumber data dari wawancara dari pemilik UKM, kepala toko UKM dan admin produksi UKM. Data *place* dengan menggunakan sumber data observasi pada UKM Gudange Tahu Takwa Kediri. Data *paper* menggunakan sumber data berupa laporan keuangan tahun 2018.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) perhitungan dan pengendalian biaya produksi pada UKM Gudange Tahu Takwa Kediri dengan cara menghitung biaya-biaya yang mereka anggap penting saja, kemudian menjumlahkan seluruh biaya-biaya yang telah dikeluarkan dan total dari biaya tersebut kemudian dibagi dengan hasil produk yang dihasilkan. Dan diperoleh total biaya produksi ukm untuk jenis tahu kuning spesial Rp.2.372.214.00, tahu kuning biasa Rp.1.610.347.500 dan tahu kuning mini Rp. 1.347.192.000 (2) penerapan *target costing* pada UKM Gudange Tahu Takwa Kediri adalah cocok dan baik untuk diterapkan. Penerapan metode tersebut dapat meningkatkan laba, dan hasil yang diperoleh sesuai dengan laba yang di inginkan oleh pihak UKM. Total biaya produksi setelah diterapkannya metode *target costing* untuk jenis tahu kuning spesial Rp.2.219.022.000, tahu kuning biasa Rp. 1.500.835.500 dan tahu kuning mini Rp. 1.276.368.000.(3) perbandingan antara metode yang digunakan perusahaan dengan metode *target costing* memberikan dampak yang positif bagi laba perusahaan dengan selisih biaya produksinya tahu kuning spesial Rp. 153.192.000, tahu kuning biasa Rp. 109.512.000 dan tahu kuning mini Rp. 70.824.000 dan perusahaan dapat mencapai laba yang ditargetkan setelah diterapkannya metode *target costing*.

Kata Kunci: *Target costing*, Biaya Produksi, Laba

ABSTRACT

Thesis with the title "The Implementation of Target Costing in controlling production costs to maximize profits (Case Study on SME Gudange Tahu Takwa Kediri)" was written by Binti Rahmawati, NIM 17403153040, guided by Dyah Pravitasari, SE., M.S.A.

One of the most preferred of a company is optimizing profits. In order to produce the desired profit in intense market competition, companies are required to try to reduce costs incurred during the production process. SME Gudange Tahu Takwa Kediri is a business engaged in the tofu industry. The business has not a financial management which supports so it's still not optimal in managing production costs which causes the business does not achieve maximum profit. The purpose of this study is (1) to describe the calculation in controlling production costs in SME Gudange Tahu Takwa Kediri (2) to describe the application of *target costing* in controlling production costs to maximize profits in SME Gudange Tahu Takwa Kediri (3) to describe the comparison between methods controlling production costs in SME Gudange Tahu Takwa Kediri by controlling production costs based on the target costing method.

In this research the method used is a qualitative approach and type of descriptive research. The data sources are used 3P, namely *person*, *place* and *paper*. Person data using data sources from interviews of SMEs Owners, head of SMEs Shop and admin of SMEs Production. Place data using observational data sources in the SME Gudange Tahu Takwa Kediri. Paper data using data sources such as 2018 financial statements.

The results showed that (1) calculation and control of production costs in Gudange Tahu Takwa Kediri SMEs by calculating the costs they consider important, then adding up all the costs that have been incurred and the total cost is then divided by the product results obtained by the company. And obtained the total cost of production of SMEs for the type of special yellow tofu Rp.2,372,214.00, ordinary yellow tofu Rp.1,610,347,500 and mini yellow tofu Rp. 1,347,192,000 (2) the application of target costing in the Gudange Tahu Takwa Kediri UKM is suitable and good to implement. The application of this method can increase profits, and the results obtained are in accordance with the desired profits by the SMEs. The total production cost after the implementation of the target costing method for special yellow tofu types Rp.2,219,022,000, ordinary yellow tofu Rp. 1,500,835,500 and mini yellow tofu Rp. 1,276,368,000 (3) the comparison between the methods used by the company and the target costing method has a positive impact on company profits by the difference in the production cost of special yellow tofu Rp. 153,192,000, ordinary yellow tofu Rp. 109,512,000 and mini yellow tofu Rp. 70,824,000 and the company can achieve the targeted profit after applying the target costing method.

Keywords: Target costing, Production Cost, Profit