

BAB VI

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan tentang Penerapan *Balance Scorecard* Sebagai Penilaian Alternatif Kinerja Pada Koperasi Unit Desa Tani Wilis Sendang Kabupaten Tulungagung, dapat disimpulkan bahwa koperasi sebagai usaha yang berasal pada kekeluargaan serta bertujuan untuk meningkatkan kesejahteraan anggota yang diharapkan juga memiliki tolak ukur kinerja sebagai bahan evaluasi. Pada hasil dari pembahasan ini, Koperasi Unit Desa Tani Wilis Sendang Kabupaten Tulungagung belum menerapkan pengukuran kinerja dengan pendekatan *balance scorecard*, maka peneliti menarik kesimpulan sebagai berikut:

1. Pengukuran kinerja Balance Scorecard pada Koperasi Unit Desa Tani Wilis Sendang Kabupaten Tulungagung hanya berfokus pada pengukuran finansial untuk mendukung kesejahteraan anggota. Koperasi berperan dalam meningkatkan pendapatan anggota supaya masyarakat atau anggota dapat memenuhi kebutuhan hidupnya mulai dari kebutuhan makan, pendidikan, dan lain-lainnya dengan membantu proses penjualan atau pemasaran susu. Koperasi Unit Desa Tani Wilis sendiri juga berperan dalam mengurangi jumlah pengangguran dengan menciptakan lapangan kerja melalui unit usaha yang dimiliki KUD. Indikator kinerja yang digunakan disesuaikan dengan unit usaha yang ada hanya mengukur kegiatan finansial,

hal ini dapat dilihat dari Laporan Tahunan dan Rencana Anggaran dan Pendapatan untuk tahun berikutnya.

2. Pengukuran kinerja Balance Scorecard pada Koperasi Unit Desa Tani Wilis Sendang Kabupaten Tulungagung mampu mendatangkan kegunaan untuk menjadi tolak ukur kinerja organisasi koperasi. Penilaian kinerja dengan menggunakan *Balance Scorecard* memiliki tinjauan terhadap perspektif keuangan dan non keuangan yang dapat digunakan menjadi tolak ukur kinerja koperasi yang komprehensif. Penerapan *Balance Scorecard* sebagai alternatif penilaian kinerja koperasi menunjukkan skala yang positif. Sehingga kinerja di Koperasi Unit Desa Tani Wilis bisa dibilang “cukup” jika diukur dengan menggunakan *Balance Scorecard*.

B. Saran

1. Bagi Akademik

Dari penelitian ini dapat bermanfaat dan menambah wawasan atau bisa dijadikan sebagai bahan referensi dan informasi tentang Penerapan *Balance Scorecard* Sebagai Alternatif Penilaian Kinerja Koperasi Unit Desa Tani Wilis Sendang. Topik penelitian ini kedepannya diharapkan dapat memperkaya skripsi yang ada di IAIN Tulungagung, oleh karena itu perlu adanya penguatan teori terkait topik yang ada dalam penelitian ini. Pihak kampus seharusnya menyediakan lebih banyak referensi yang berupa buku-buku, dokumen - dokumen, jurnal dan lain sebagainya yang terkait dengan penelitian ini.

2. Bagi Koperasi Unit Desa (KUD) Tani Wilis

Dari hasil penelitian ini diharapkan Koperasi Unit Desa Tani Wilis perlu melakukan *survey* kepuasan anggota terhadap layanan, baik di bidang usaha maupun di bidang organisasi untuk mengetahui tingkat kepuasan anggota terhadap pelayanan koperasi dengan cara menyediakan kotak kritik dan saran serta melakukan diskusi bulanan secara rutin antara pengurus dan anggota sehingga perspektif keanggotaan akan ternilai secara cermat dan tepat sasaran.

3. Bagi Peneliti Selanjutnya

Bagi peneliti selanjutnya dapat diharapkan bisa lebih mengembangkan tentang Penerapan *Balance Scorecard*, dan dapat dijadikan bahan referensi maupun kajian lanjutan yang berkaitan dengan permasalahan yang sama sehingga dapat menyempurnakan hasil penelitian yang sudah peneliti tulis.