

## ABSTRAK

Disertasi dengan judul *Kepemimpinan Kiai Pesantren dalam Mengembangkan Jiwa Wirausaha santri* (Studi multisitius di pesantren At Tahdzib Jombang dan Pesantren Salafiyah Malang) yang di tulis oleh Imam Turmudzi dengan Promotor Prof. Dr. H. Imam Fuadi, M.Ag dan Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag

**Kata kunci : *kepemimpinan, kiai pesantren, wirausaha, santri***

Penelitian dalam disertasi ini dilatarbelakangi oleh sebuah anggapan sebagian orang bahwa santri lulusan pesantren akan kesulitan mencari kerja, santri yang selama ini dianggap mampu menguasai ilmu agama tetapi kurang mampu menguasai ilmu keduniaan.

Dalam Penelitian ini akan mengungkap bahwa seorang santri tidak hanya mampu mencari kerja, tapi juga mampu menghadapi tantangan zaman dengan menyeimbangkan ilmu dunia dan ilmu akhirat, bahkan santri bisa menciptakan lapangan kerja dan menjadi seorang wirausahawan, semua itu tidak lepas dari peran seorang kiai pesantren yang memberikan pendekatan, proses, dan inovasi dalam mengembangkan kewirausahaan untuk santrinya.

Rumusan masalah dalam penulisan disertasi ini adalah 1) Bagaimana pendekatan kiai pesantren dalam mengembangkan jiwa wirausaha santri? 2) Bagaimana proses kepemimpinan kiai pesantren dalam mengembangkan jiwa wirausaha santri? 3) Bagaimana inovasi kepemimpinan Kiai pesantren cara mengembangkan jiwa wirausaha santri?

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif jenis studi multisitius. Teknik pengumpulan data menggunakan wawancara mendalam, observasi partisipan, dokumentasi. Analisis data menggunakan model Myles Huberman dari reduksi data, penyajian data verifikasi dan penarikan kesimpulan, data dianalisis dari data kasus tunggal dan lintas situs Uji keabsahan data melalui kredibilitas, transferabilitas, dependabilitas dan konfirmabilitas

Dari hasil penelitian ini penulis menyimpulkan bahwa 1) Pendekatan kepemimpinan dalam mengembangkan jiwa kewirausahaan santri dengan Kiai sebagai pewaris nabi dan membangun sumber daya manusia (SDM) santri, 2) Proses kepemimpinan kiai dalam mengembangkan kewirausahaan santri dengan Proses Transfer ilmu dan mengajarkan santri berpikir rasional serta pencapaian tujuan strategis 3) Inovasi kewirausahaan dalam mengembangkan jiwa kewirausahaan santri dengan Inovasi Teknologi berkelanjutan dan perbaikan manajemen serta pembinaan santri yang berjiwa *entrepreneur*

## ABSTRACT

The dissertation entitled the leadership of the pesantren kiai in developing the spirit of santri entrepreneurship (multisite study in the Islamic boarding school At Tahdzib Jombang and Islamic Boarding School Salafiyah Malang) which was written by Imam Turmudzi with Promoter Prof. Dr. H. Imam Fuadi, M.Ag and Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag

Keywords: leadership, pesantren kiai, entrepreneurs, santri

The research in this dissertation was motivated by the assumption that some students graduating from pesantren will find it difficult to find work and become a burden on the government, students who have been considered capable of mastering religion but unable to master worldly knowledge, in this study will fully reveal that not all santri which is considered by some people to be difficult to find work, even Santri is able to face the challenges of the times by balancing world science and the afterlife so that Santri can create jobs and become entrepreneurs, all of which cannot be separated from the role of a pesantren kiai that provides approaches, processes and innovations in developing entrepreneurship for students.

The formulation of the problem in writing this dissertation is 1). What is the approach of pesantren kiai in developing santri entrepreneurial spirit? 2). How is the process of leadership of the pesantren kiai in developing santri entrepreneurial spirit? 3). How to innovate the leadership of Islamic boarding schools to develop the spirit of santri entrepreneurs?.

This study uses a qualitative approach type of multisite study, data collection techniques using in-depth interviews, participant observation, documentation, data analysis using the Myles Huberman model of data reduction, presentation of verification data and conclusions, data analyzed from single and cross site case data, validity test data through credibility, transferability, dependability and confirmation

From the results of this study the authors conclude that 1). A leadership approach in developing the entrepreneurial spirit of santri with Kiai as heirs of the prophet and building santri human resources 2). The process of kiai's leadership in developing entrepreneurship of santri with the process of transferring knowledge and teaching santri to think rationally and to achieve the strategic objectives of pesantren 3). Entrepreneurial innovation in developing the entrepreneurial spirit of students with sustainable Technology Innovation and improved management and guidance of students who have entrepreneurial spirit

## ملخص

أطروحة بعنوان "القيادية مربى المعهد في تطوير روح التلاميذ على تجارة خاصة ( الدراسة متعددة المواقع في معهد التهذيب جومبانج ومعهد السلفية مالانج)" التي كتبها إمام الترمذي مع المروج الأستاذ الدكتور الحاج إمام فواد، والأستاذ الدكتور الحاج أخياك

الكلمات الأساسية: القيادية، مربى المعهد، تنظيم المشاريع، السانترى

خَلْفِيَةُ الْبَحْثِ فِي هَذَا الْبَحْثِ عَلَى افْتِرَاضِ أَنَّ بَعْضَ التَّلَامِيذِ الْمُتَخَرِّجِينَ مِنَ الْمَعْهَدِ سَيَجِدُونَ صَعُوبَةً فِي طَلَبِ الْعَمَلِ وَيَصْبِحُونَ عَبْئًا عَلَى الْحُكُومَةِ، إِعْتَبَرَ السَّانْتَرِي قَادِرُونَ عَلَى عِلْمِ الدِّينِ وَلَكِنَّهُمْ غَيْرُ قَادِرِينَ عَلَى عِلْمِ الدُّنْيَوِيَّةِ، فِي هَذَا الْبَحْثِ سَيَبْحَثُ تَمَامًا أَنَّ بَعْضَ التَّلَامِيذِ صَعُوبَةً عَنِ طَلَبِ الْعَمَلِ غَيْرِ كُلِّهِمْ، بَلْ بَعْضُ التَّلَامِيذِ قَادِرُونَ عَلَى مُوَاجَهَةِ تَحْدِيَّاتِ الْوَقْتِ خَلَالَ مُوَازَنَةِ عُلُومِ الْعَالَمِ وَالْآخِرَةِ حَتَّى يَسْتَطِيعَ التَّلَامِيذُ أَنْ يَخْلُقَ فُرْصَ الْعَمَلِ وَيُصْبِحَ رِجَالُ الْأَعْمَالِ، لَا فَضْلَ ذَلِكَ الْعَمَلِ عَنِ دَوْرِ مُرَبِّي الْمَعْهَدِ الَّذِي عَلَّمَ الْمُدْخَلَ وَالْعَمَلِيَّةَ وَالْإِبْتِكَارَ فِي تَطْوِيرِ رُوحِ تَنْظِيمِ الْمَشَارِيعِ لَدَى التَّلَامِيذِ.

أَمَّا مَسَائِلُ فِي هَذَا الْبَحْثِ تَحْتَوِي عَلَى (١) كَيْفَ مَدْخَلُ مُرَبِّي الْمَعْهَدِ فِي تَطْوِيرِ رُوحِ تَنْظِيمِ الْمَشَارِيعِ لَدَى التَّلَامِيذِ فِي الْمَعْهَدِ التَّهْذِيبِ الْجُمْبَاعِ وَالْمَعْهَدِ السَّلَافِيَّةِ الْمَلَانَجِ؟ (٢) كَيْفَ عَمَلِيَّةُ الْقِيَادِيَّةِ لِمُرَبِّي الْمَعْهَدِ فِي تَطْوِيرِ رُوحِ تَنْظِيمِ الْمَشَارِيعِ لَدَى التَّلَامِيذِ فِي الْمَعْهَدِ التَّهْذِيبِ الْجُمْبَاعِ وَالْمَعْهَدِ السَّلَافِيَّةِ الْمَلَانَجِ؟ (٣) كَيْفَ إِبْتِكَارُ الْقِيَادِيَّةِ لِمُرَبِّي الْمَعْهَدِ فِي تَطْوِيرِ رُوحِ تَنْظِيمِ الْمَشَارِيعِ لَدَى التَّلَامِيذِ فِي الْمَعْهَدِ التَّهْذِيبِ الْجُمْبَاعِ وَالْمَعْهَدِ السَّلَافِيَّةِ الْمَلَانَجِ؟

هَذَا الْبَحْثُ الَّذِي يَسْتُخْدِمُ الْمُدْخَلَ الْكَيْفِيَّ مُتَعَدِّدَةَ الْمَوَاقِعِ. وَطَرِيقَةً جَمَعَ الْحَقَائِقَ مِنْ خَلَالِ الْمُلَاحَظَةِ الْمَشَارِكَةِ، وَالْمُقَابَلَةِ الْمُتَعَمِّقَةِ، وَالْوَنَائِقِ. تَحْلِيلُ الْبَيِّنَاتِ بِاسْتِخْدَامِ نُمُودِجِ مِيلْيَسِ هُوبَرْمَانِ لِتَحْفِيزِ الْحَقَائِقِ، وَتَقْدِيمِ الْحَقَائِقِ التَّحْقُوقِ وَاسْتِنْتَاجِ الْحَقَائِقِ، وَتَحْلِيلِ الْبَيِّنَاتِ مِنْ حَقَائِقِ حَالَةِ الْمَوْقِعِ وَبَيْنَ الْمَوَاقِعِ، وَاخْتِبَارِ صِحَةِ الْحَقَائِقِ مِنَ الْحَقَائِقِ الْمُصَدِّقِيَّةِ، وَالنَّقْلِ، وَالْمَوْثُوقِيَّةِ، وَالتَّكْيِيدِ.

وَأَمَّا نَتَائِجُ الْبَحْثِ هِيَ كَمَا يَلِي: (١) مَدْخَلُ قِيَادِي مُرَبِّي الْمَعْهَدِ فِي تَطْوِيرِ رُوحِ تَنْظِيمِ الْمَشَارِيعِ لَدَى التَّلَامِيذِ أَيُّ مُرَبِّي الْمَعْهَدِ كَوْرِيثِ النَّبِيِّ وَبِنَاءِ الْمَوَارِدِ الْبَشَرِيَّةِ لِتَلَامِيذِ (٢) عَمَلِيَّةُ الْقِيَادِيَّةِ لِمُرَبِّي الْمَعْهَدِ فِي تَطْوِيرِ رُوحِ تَنْظِيمِ الْمَشَارِيعِ لَدَى التَّلَامِيذِ مَعَ عَمَلِيَّةِ نَقْلِ الْعِلْمِ وَتَعْلِيمِ سَانْتَرِي لِلتَّفْكِيرِ بَعْقِيَّةِ وَتَحْقِيقِ الْأَهْدَافِ لِلْمَعْهَدِ (٣) إِبْتِكَارُ تَنْظِيمِ الْمَشَارِيعِ فِي تَطْوِيرِ رُوحِ تَنْظِيمِ الْمَشَارِيعِ لَدَى التَّلَامِيذِ خَلَالَ إِبْتِكَارِ التَّكْنُولُوجِي الْمُفْصَلِ وَتَحْسِينِ الْإِدَارَةِ وَالتَّوَجُّهِ لِسَانْتَرِي رِيَادَةِ الْأَعْمَالِ .