

## ABSTRAK

Skripsi dengan judul “Strategi Pengembangan Desa Mandiri melalui Pengelolaan BUMDes Sinar Mulya dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Desa Mulyosari” ini ditulis oleh Rinike Amalia Rachmawati, NIM 17402163346, Pembimbing Dr. H. Mashudi, M.Pd.I.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh adanya kebijakan pemerintah dalam pemerataan pembangunan di daerah pedesaan dengan membentuk lembaga Badan Usaha Milik Usaha (BUMDes) yang dapat meningkatkan perekonomian masyarakat desa serta mampu memanfaatkan potensi yang ada di pedesaan.

Fokus penelitian dalam skripsi ini yaitu: (1) Bagaimana strategi pengembangan desa mandiri yang dilakukan oleh BUMDes Sinar Mulya dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat Desa Mulyosari, (2) Bagaimana dampak dari pengembangan desa mandiri yang dilakukan BUMDes Sinar Mulya dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat Desa Mulyosari, (3) Bagaimana kendala dan solusi dalam pengembangan desa mandiri yang dilakukan BUMDes Sinar Mulya dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat Desa Mulyosari.

Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Sumber data penelitian ini yaitu data primer dan sekunder. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan teknik wawancara, observasi, dan dokumentasi. Teknik analisis data menggunakan analisis data Miles dan Huberman yaitu mulai dari reduksi data, penyajian data, sampai penarikan kesimpulan dan verifikasi. Adapun pengecekan keabsahan data menggunakan triangulasi data, pendiskusian teman sejawat dan perpanjangan keabsahan temuan.

Adapun hasil penelitian skripsi ini yaitu: (1) Penerapan strategi desa mandiri yang dilakukan BUMDes Sinar Mulya dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat yaitu dengan menambahkan unit-unit usaha yang ada di BUMDes, menjalin komunikasi yang baik dengan pemerintah desa dan masyarakat desa, dan menjalin kemitraan dengan beberapa pihak. (2) Dampak dari adanya pengembangan desa mandiri ini berdampak positif dalam memudahkan masyarakat yang bermata pencaharian sebagai peternak sapi perah mempunyai pasar untuk menjual susu sapi, mengurangi angka pengangguran, meningkatkan pendapatan masyarakat desa, dan meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADesa). Dampak negatifnya yaitu adanya persaingan harga dengan organisasi lain. (3) Kendala yang dihadapi dan solusi dalam pengembangan desa mandiri yaitu keterbatasan modal yang berasal dari anggaran dana desa (ADD) solusinya mengajukan pinjaman modal kepada pihak ketiga, kualitas sumber daya manusia (SDM) pengelolaan BUMDes solusinya para pegawai BUMDes mengikuti pembinaan secara langsung, BIMTEK dan pelatihan, Tingkat pengetahuan dan wawasan masyarakat desa yang rendah solusinya memberikan penyuluhan dan pembinaan kepada masyarakat.

**Kata Kunci: Strategi, Desa Mandiri, BUMDes, dan Kesejahteraan Masyarakat**

## **ABSTRACT**

*Thesis entitled "Independent Village Development Strategy through the Management of Sinar Mulya BUMDes in Improving the Prosperity of Mulyosari Village People" is written by Rinike Amalia Rachmawati, NIM 17402163346, Supervisor Dr. H. Mashudi, M.Pd.I.*

*This research is motivated by the existence of government policies in equitable development in rural areas by establishing institutions of Business Owned Enterprises (BUMDes) that can improve the economy of rural communities and be able to exploit the potential that exists in rural areas.*

*The focus of the research in this thesis are: (1) How the independent village development strategy carried out by BUMDes Sinar Mulya in improving the welfare of the Mulyosari Village community, (2) How the impact of the development independent village that carried out by Sinar Mulya BUMDes in improving the welfare of the Mulyosari Village community, ( 3) How are the obstacles and solutions in developing independent villages by BUMDes Sinar Mulya in improving the welfare of the Mulyosari Village community.*

*The method of this research that used in this study uses a qualitative approach to the type of descriptive research. The data sources of this research are primary and secondary data. Data collection techniques in this study are using interview, observation, and documentation techniques. Data analysis techniques are using Miles and Huberman data analysis, starting from data reduction, data presentation, to drawing conclusions and verification. As for checking the validity of the data using triangulation of data, discussion of peers and extension of the validity of the findings.*

*The results of this thesis research are: (1) The application of an independent village strategy carried out by BUMDes Sinar Mulya in improving the welfare of the community by adding business units in BUMDes are establishing good communication with the village government and the village community, and establishing partnerships with several parties. (2) The impact of the development of the independent village has a positive impact in facilitating the livelihood community as dairy cattle farmers to have a market to sell their cow's milk, reduce unemployment, increase rural community income, and increase Village Original Income (PADesa). The negative impact is the price competition with other organizations. (3) The obstacle that faced and the solutions that used in the development of independent villages is limited capital originating from village fund members (ADD), for the solution are applying for a capital loan to a third party, the quality of human resources (HR) in managing BUMDes. BIMTEK and training, The low level of knowledge and insight of the village community provides solutions and counseling to the community.*

**Keywords: Strategy, Independent Village, BUMDes, and Community Welfare**