

## **BAB VI**

### **PENUTUP**

Pada bab ini peneliti memaparkan mengenai (a) kesimpulan dari fokus penelitian yaitu Perencanaan Komunikasi Kepala Madrasah untuk Meningkatkan Motivasi Kinerja Guru, Pengelolaan proses komunikasi serta pelaksanaan proses komunikasi, dan (b) saran bagi madrasah, peneliti selanjutnya.

#### **A. Kesimpulan**

Berdasarkan paparan data dan pembahasan tentang Manajemen Komunikasi Kepala Madrasah untuk Meningkatkan Motivasi Kinerja Guru di Madrasah Aliyah Negeri 2 Tulungagung, maka mengambil kesimpulan sebagai berikut:

1. Perencanaan komunikasi kepala madrasah di Madrasah Aliyah Negeri 2 Tulungagung telah cukup baik. Dengan kesatuan pemahaman yang dimiliki oleh setiap stakeholder yang ada dapat memberikan kelancaran dalam hubungan komunikasi, serta dengan hubungan komunikasi tersebut kepala madrasah juga dapat memberikan motivasinya kepada guru untuk memberikan dorongan kepada mereka untuk tetap bersemangat dalam melaksanakan tugas-tugasnya.
2. Pengelolaan proses komunikasi kepala madrasah dalam meminimalisir terjadinya miskomunikasi telah cukup baik dilakukan dengan strategi yang dimiliki kepala madrasah dalam penyampaian informasi tersebut, serta

pendelegasian dalam penyampaian informasi juga dibantu oleh beberapa pihak seperti bagian Kepala Tata Usaha serta Wakil Kepala.

3. Pelaksanaan proses komunikasi yang dilakukan oleh kepala madrasah diawali dengan perencanaan yang dibuat secara matang, serta pemilihan strategi maupun media yang akan digunakan dalam penyampaian informasi.

## **B. Saran**

Penelitian ini bertujuan untuk memaparkan manajemen komunikasi kepala madrasah untuk meningkatkan motivasi kinerja guru di Madrasah Aliyah Negeri 2 Tulungagung. Peneliti akan menyampaikan beberapa saran sebagai berikut:

1. Bagi Guru, hendaknya dengan motivasi yang dimiliki dapat memberikan dorongan untuk melakukan yang terbaik dalam mengembangkan keterampilan serta selalu berinovasi dalam melakukan tugasnya.
2. Bagi peneliti selanjutnya, hendaknya perlu mengembangkan pengetahuan penelitian yang berkaitan dengan manajemen komunikasi kepala madrasah untuk meningkatkan motivasi kinerja guru.

## DAFTAR PUSTAKA

- Agustino, DE. 2015. *Memahami Metode Penelitian Kualitatif: Teori & Praktik*. Yogyakarta: Calpulis
- Ambarita, Alben. 2015. *Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Yogyakarta: Graha Ilmu
- Ametembun, N.A. 1975. *Kepemimpinan Pendidikan*. Malang: IKIP Malang
- Arikunto, Suharsimi. 2006. *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik*. Jakarta: Rineka Cipta
- Bagoes, MI. 2004. *Filsafat Pendidikan dan Metode Penelitian Sosial*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar
- Cangara, Hafied. 2014. *Pengantar Ilmu Komunikasi*. Jakarta: Rajawali Pers
- Chotimah, Chusnul. 2013. *Manajemen Public Relations Integratif*. Tulungagung: STAIN Tulungagung Press
- Donosepoetro, Marsetio. 1982. *Manajemen Dalam Pengertian dan Pendidikan Berfikir*. Surabaya: Usaha Nasional
- Dokumentasi Kejuaraan yang diraih siswi MAN 2 Tulungagung dalam Olimpiade Nasional Bahasa Arab
- Dokumentasi Kegiatan Sosialisasi Pengelolaan Kelas Program SKS, serta Telaah Perangkat Pembelajaran
- Dokumentasi Kegiatan Pemberian Motivasi Kepada Para Guru Tingkat SMA/SMK/MA se-Kabupaten Tulungagung
- Dokumentasi Piala-piala Penghargaan yang dimiliki MAN 2 Tulungagung
- Dokumentasi dari 5 Nilai Budaya Kerja di MAN 2 Tulungagung
- EQ, Zainul Mustafa. 2009. *Mengurai Variabel Hingga Instrumentasi*. Yogyakarta: Graha Ilmu
- Fuad, Anis. 2014. *Panduan Praktis Penelitian Kualitatif*. Yogyakarta: Graha Ilmu

- Hasibuan, Malayu S.P. 1966. *Manajemen, Dasar dan Pengetian*. Jakarta: Gunung Agung
- Hasibuan, Malayu S.P. 2009. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Bumi Aksara
- Hidayat, Dasrun. 2012. *Komunikasi Antar Pribadi dan Medianya*. Yogyakarta: Graha Ilmu
- Kompri. 2017. *Belajar Faktor-faktor Yang Mempengaruhinya*. Yogyakarta: Media Akademi
- M. Arifin. 2010. *Kepemimpinan dan Motivasi Kerja*. Yogyakarta: Teras
- Machali, Imam, H. Noor Hamid. 2017. *Pengantar Manajemen Pendidikan Islam*. Yogyakarta: UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta
- Moleong, Lexy J. 2011. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: Remaja Rosdakarya
- Muhajir, Noeng. 2007. *Metodologi Keilmuan: Paradigma Kualitatif, Kuantitatif dan Mixed*. Yogyakarta: Rake Sarasin
- Muhammad, Arni. 2011. *Komunikasi Organisasi*. Jakarta: Bumi Aksara
- Mulyana, Deddy. 2005. *Ilmu Komunikasi*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya
- Mulyasa, E. 2007. *Menjadi Kepala Sekolah Profesional*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya
- Munir, Abdullah. 2008. *Menjadi Kepala Sekolah Efektif*. Yogyakarta: AR-Ruzz Media
- Naim, Ngainun. 2011. *Dasar-dasar Komunikasi Pendidikan*. Jogjakarta: Ar-Ruzz Media
- Nasution. 2006. *Manajemen Humas di Lembaga Pendidikan, Konsep, Fenomena, dan Aplikasinya*. Malang: UMM Press
- Nawari, Hadari dan Martini Hadiri. 2012. *Kepemimpinan Yang Efektif*. Yogyakarta: Gadjah Mada UNIVERSITY Press
- Nugroho, AFKS. 2014. *Panduan Praktis Penelitian Kualitatif*. Yogyakarta: Graha Ilmu

- Onong, UE. 2007. *Ilmu Komunikasi Teori dan Praktek*. Bandung: Rosda Karya
- Pidarta, Made. 1989. *Manajemen Pendidikan Islam*. Jakarta: Bina Aksara
- Purwanto, Ngalm. 2004. *Psikologi Pendidikan*. Bandung: Remaja Rosdakarya
- Putra, Nusa. 2012. *Metode Penelitian Kualitatif Pendidikan*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada
- Qomar, Mujamil. 2007. *Manajemen Pendidikan Islam, Strategi Baru Pengelolaan Lembaga Pendidikan Islam*. Jakarta: Erlangga
- Rahman, Fauzie dkk. 2017. *Perilaku Organisasi*. Yogyakarta: Expert
- Riduwan. 2005. *Pengukuran Variabel-variabel Penelitian*. Bandung: Alfabeta
- Rivai, Veitzal. 2014. *Pemimpin dan Kepemimpinan dalam Organisasi*. Jakarta: PT. RAJAGRAFINDO PERSADA
- Sagala, Saiful. 2009. *Manajemen Strategik dalam Peningkatan Mutu Pendidikan*. Bandung: Alfabeta
- Sardiman. 2009. *Interaksi dan Motivasi Belajar Mengajar*. Jakarta: Raja Grafindo Persada
- Sedarmayanti. 1995. *Kinerja Pegawai, Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Rineka Cipta
- Siswanto, VA. 2012. *Strategi dan Langkah-langkah Penelitian*. Yogyakarta: Graha Ilmu
- Somadayo, Samsu. 2013. *Penelitian Tindakan Kelas(PTK)*. Yogyakarta: Graha Ilmu
- Sowiyah. 2016. *Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Yogyakarta: Media Akademi
- Sudarmanto. 2009. *Kinerja dan Pengembangan Kompetensi SDM: Teori, Dimensi Pengukuran, dan Implementasi dalam Organisasi*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar
- Sudjana. 2004. *Manajemen Program Pendidikan untuk Pendidikan Non Formal dan Pengembangan SDM*. Bandung: Falah Production
- Sugiyono. 2016. *Metodologi Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta

- Suprayogo, Imam. 1999. *Revormulasi Visi Pendidikan Islam*. Malang: Stain Press
- Suprpto, Tommy. 2009. *Pengantar Teori dan Manajemen Komunikasi*. Yogyakarta: MedPress
- Sutisna, Oteng. 1983. *Administrasi Pendidikan Dasar Teoritis Untuk Praktik Profesional*. Bandung: Angkasa
- Suyino, Ahmad Tanzeh. 2006. *Dasar-dasar Penelitian*. Surabaya: Elkaf
- Tambunan, TS. 2015. *Pemimpin dan Kepemimpinan*. Yogyakarta: Graha Ilmu
- Tannady, Hendy. 2017. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: Expert
- Tanzeh, Ahmad. 2011. *Metodologi Penelitian Praktis*. Yogyakarta: Teras
- Tasmara, Toto. 1997. *Komunikasi Dakwah*. Jakarta: Gaya Media Pratama
- Timpe, Dale. 2000. *Kinerja, Performance Seri Manajemen Sumber Daya Manusia*, Terjemahan, Sofyan Cikmat. Jakarta: PT. Elek Media Komputindo
- Tungga, AW dkk. *Metodologi Penelitian Bisnis*. Yogyakarta: Graha Ilmu
- Ukas, Maman. 2004. *Manajemen Konsep, Prinsip, dan Aplikasi*. Bandung: Agnini Bandung
- Ulum, M. Chazienul. 2016. *Perilaku Organisasi Menuju Orientasi Pemberdayaan*. Malang: UB Press
- Undang-undang No 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen
- Usman, Husaini. 2014. *Manajemen Teori, Praktik, dan Riset Pendidikan*. Jakarta: Bumi Aksara
- Wahab, Abd, Andi Umiarso. 2011. *Kepemimpinan Pendidikan dan Kecerdasan Spiritual*. Yogyakarta: Ar-Ruzz Media.
- Werang, BR. 2015. *Pendekatan Kuantitatif dalam Penelitian Sosial*. Yogyakarta: Calpulis
- Bakri Yusuf&Harnina Ridwan. 2018. "Manajemen Komunikasi Dalam Pengelolaan Informasi Pembangunan Daerah". *Jurnal Komunikasi Hasil*

pemikiran dan Penelitian. Program Studi Ilmu Komunikasi. Universitas Garut, Vol. 4, No.1

Nasib Tua Lumban Gaol. 2018. "*Peran Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru*". FKIP Universitas Kristen Satya Wacana. Volume: 5, No. 1, Januari-Juni

Wawancara dengan Kepala Madrasah MAN 2 Tulungagung Ibu Dra Miftachurohmah, M.Ag tanggal 12 Februari 2020 pukul 08.30 WIB

Wawancara dengan Ibu Dra. Winarni Guru Mata Pelajaran Matematika Madrasah Aliyah Negeri 2 Tulungagung tanggal 04 Februari 2020 pukul 08.30 WIB

Wawancara dengan Ibu Lusy Kartikasari S.Th.I Guru Mata Pelajaran Alqur'an Hadist Madrasah Aliyah Negeri 2 Tulungagung tanggal 10 Februari 2020 pukul 10.00 WIB