

## BAB IV

### HASIL PENELITIAN

#### A. Deskripsi Data Penelitian

##### 1. Profil BUMDesMa MADUPAPAKEN Bersinar

Badan Usaha Milik Desa Bersama atau disingkat menjadi BUMDesMa MADUPAPAKEN Bersinar ini merupakan salah satu badan usaha yang didirikan oleh pemerintah Kabupaten Trenggalek, Provinsi Jawa Timur untuk tujuan meningkatkan perekonomian desa dengan menggandeng beberapa desa di dalamnya. BUMDesMa MADUPAPAKEN Bersinar terbentuk dari beberapa desa yang masih dalam satu cangkupan Kecamatan Durenan yaitu Desa Malasan, Desa Durenan, Desa Panggungsari, Desa Pandean, Desa Kendalrejo. Dari nama lima desa yang tergabung, dengan begitulah tercipta nama yang unik dari BUMDesMa ini yaitu dengan mengambil setiap awalan nama desa, menjadi sebuah akronim MADUPAPAKEN.<sup>1</sup> BUMDesMa ini berlokasi di RT. 06 RW.03 Desa Durenan, Kecamatan Durenan, Kabupaten Trenggalek..

Bupati Trenggalek Moch. Nur Arifin bersama Direktur Kerjasama dan Pengembangan Kapasitas Ditjen PKP, Siswa Trihadi dan stake holder terkait, meresmikan BUMDesMa MADUPAPAKEN Bersinar pada

---

<sup>1</sup> Wawancara dengan Bapak Yusuf Mahardhika selaku Direktur BUMDesMa, pada tanggal 14 Maret 2020

proyek pertamanya yaitu BUMNShop di Kecamatan Durenan Kabupaten Trenggalek pada hari Selasa tanggal 22 Oktober 2019.<sup>2</sup>

Pemerintah Kabupaten Trenggalek merintis pendirian sejumlah BUMNShop ini merupakan sebuah konsep pertokoan mirip pasar mini modern yang berbasiskan penguatan ekonomi desa yang bergerak di bidang ritel.

BUMNShop merupakan komitmen lembaganya dalam mendorong BUMN untuk mendukung pembangunan dan pemberdayaan masyarakat desa. Dengan konsep tersebut BUMN berkolaborasi dengan BUMDes dalam rangka memajukan perekonomian masyarakat. Selain itu juga BUMNShop ini juga bertujuan untuk mewadahi sekaligus menjadi ajang promosi produk unggulan yang dimiliki oleh Desa dengan sinergitas bersama.

Dengan didirikannya BUMNShop yang di resmikan oleh Bupati Trenggalek ini dapat menjadi sinergi lintas desa untuk membangun konsep pertokoan modern bersama dengan menggabungkan kekuatan dana desa dan didukung dana CSR BUMN sebagai modal awal.<sup>3</sup>

Dalam konsep permodalannya, Bupati Trenggalek memberikan paparan tentang sistem Crowd funding. Dimana masyarakat diajak ikut menanam saham, sehingga permodalan yang dimiliki BUMDesMa

---

<sup>2</sup> Narendra Bakrie, Jatimnow.com, dalam <https://jatimnow.com/baca-20623-ini-dia-bumn-shop-badan-usaha-milik-desa-bersama-di-trenggalek-amp.html> diakses pada tanggal 15 Maret 2020

<sup>3</sup> Ibid, diakses pada tanggal 15 Maret 2020

menjadi kuat secara finansial, tidak hanya bergantung pada Dana Desa maupun CSR dari BUMN saja.

## 2. Visi dan Misi

### a. Visi :

1. Sebagai penggerak roda perekonomian menuju masyarakat durenan yang lebih produktif dan sejahtera.

### b. Misi :

1. Mengembangkan usaha ekonomi bersama (*holding*) sebagai induk dari unit usaha yang bergerak pada sektor riil ataupun jasa publik.
2. Membangun infrastruktur dasar pada kawasan perdesaan yang mendukung perekonomian kawasan perdesaan.
3. Mengembangkan jaringan kerjasama ekonomi dengan berbagai pihak.
4. Mengelola program yang masuk ke wilayah antar desa dalam rangka pengembangan usaha ekonomi kawasan perdesaan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat.
5. Mengelola pengembangan asset wisata di desa kawasan.
6. Melestarikan adat istiadat, budaya, dan kearifan lokal.<sup>4</sup>

## 3. Jumlah dan Jenis Usaha :

### 1. Industri

---

<sup>4</sup> Wawancara dengan Bapak Yusuf Mahardhika selaku Direktur BUMDesMa, pada tanggal 14 Maret 2020

Industri merupakan salah satu unit usaha BUMDesMa Madupapaken Bersinar yang bergerak pada bidang pengelolaan. Unit usaha ini bekerjasama dengan beberapa industri rumahan yang terdapat di desa-desa yang tergabung dalam BUMDesMa, seperti pengelolaan tempe kripik, pengelolaan gethuk pisang, dan cathering.

## 2. Pariwisata

Unit usaha pariwisata ini masih dalam tahap perencanaan yang mana akan bekerjasama dengan 3 wisata yang cukup terkenal di Kecamatan Durenan yaitu, Kang Tori (Kampung Toga Lestari), Bukit Tunggangan yang hingga saat ini dikenal dengan Bukit Paralayang karena pada tahun 2019 diadakannya lomba paralayang di bukit ini, dan Kampung Kelinci yang berada di Desa Malasan yang merupakan wisata edukasi bagi anak-anak PAUD atau TK serta digunakan sebagai tempat bercengkerama sewaktu libur bersama keluarga.

## 3. Perdagangan

Unit usaha perdagangan ini yang menjadi salah satu icon dari adanya BUMDesMa Madupapaken Durenan yang mana usaha perdagangan ini berjalan pada bisnis ritel diwujudkan dengan adanya BUMNShop yang mana sejenis minimarket. Usaha inilah yang saat ini menjadi income atau pemasukan bagi BUMDesMa. Dengan begitu sangat digencarkan oleh BUMDesMa dalam memfokuskan pengelolaan modal kerjanya guna mendapatkan pendapatan dengan perolehan profit. Yang mana modal kerja yang didapatkan dari iuran desa-desa

yang tergabung di dalamnya. Pada tahun 2019 anggaran modal kerja terkumpul senilai Rp. 62.500.000,00 dimana dana tersebut diperoleh dari APBDes masing-masing desa yang senilai Rp. 12.500.000,00

#### 4. Persewaan dan Jasa

Adanya Unit usaha yang bergerak pada sektor jasa atau persewaan ini dengan didukung letak strategis BUMNShop milik BUMDesMa Madupapaken Bersinar. Letaknya yang berada di samping jalan raya nasional yang menghubungkan Kabupaten Tulungagung dan Kabupaten Trenggalek. Teras yang dimiliki BUMNShop ini yang masih lebar dan tempatnya yang strategis dapat disewakan para penjual untuk menjual produk-produk makanan atau minuman, seperti coklat, pentol, jus, dan lain-lainnya.

#### 4. Struktur Organisasi

- |           |  |
|-----------|--|
| Penasihat | : 1. Camat Durenan : Ahmad Zuhdan, S.Stp., M.Si.<br>2. Kades Malasan : Sutrisno, SE.<br>3. Kades Durenan : Imam Safi'i, SE., S.Pd.<br>4. Kades Panggungsari : Heru Sugiono, SE.<br>5. Kades Pandean : Suwarno, S.Pd.<br>6. Kades Kendalrejo : Subero |
| Pengawas  | : Badan Kerja Sama Antar Desa (BKAD)<br>1. Ketua : Joko Santosa<br>2. Wakil Ketua : Heru Sugiono<br>3. Sekretaris : Ria Sri Wulandari  |

4. Bendahara : Hani Andi Astuti

Direktur BUMDesMa: Yusuf Mahardhika

Wakil Direktur : Edi Purwanto

Bendahara : Nurlaili Intima

Sekretaris : 1. Titik Hidayati

2. Zulfa Zumrotun Nisa

Unit Usaha Pengolahan dan Industri :

Manajer : Kustaji

Anggota : 1. Rarasati Purnaningsih

2. Rizal Putra Pradika

3. Sriyanti

Unit Usaha Pariwisata :

Manajer : Prianto Kusbiantoro

Anggota : M. Azmi Ni'mal Ghufron

Unit Usaha Perdagangan :

Manajer : Riyanti

Anggota : 1. Idrus M. A.

2. Ria Sri Wulandari

3. Laras Asri Susyanti

4. Nanang Sugianto

5. Widya Kusnawati

Unit Usaha Jasa dan Persewaan :

Manajer : Ferry Bagus Setiawan

## B. Temuan Penelitian

Temuan penelitian ini merupakan segala bentuk hasil temuan yang diperoleh peneliti menggunakan metode-metode yang telah dipaparkan di bab sebelumnya. Dalam memperoleh hasil penelitian ini peneliti harus mengunjungi objek penelitian, yang dimaksudkan adalah BUMNShop milik Badan Usaha Milik Desa Bersama MADUPAPAKEN Bersinar.

Peneliti melihat serta mengamati segala bentuk kegiatan yang terjadi atau terlaksana di objek penelitian untuk dapat menghasilkan data observasi yang valid. Peneliti juga melakukan wawancara terhadap beberapa pihak terkait, dalam peneliti ini mengambil empat narasumber yang bersangkutan sesuai dengan fokus penelitian yang di ambil oleh peneliti yaitu direktur utama serta beberapa pengurus BUMDesMa Madupapaken Bersinar.

Narasumber yang peneliti wawancara guna mendapatkan hasil yang sesuai dengan fokus penelitiannya bernama Bapak Yusuf Mahardhika selaku Direktur Utama BUMDesMa, Ibu Nurlaili Intima selaku bendahara serta Ibu Laras Asri Susyanti selaku pengurus di Bidang Perdagangan.

Peneliti melakukan penelitian secara berangsur-angsur selama kurang lebih dua sampai tiga minggu yang dilakukan tidak secara berurutan atau terjadwal. Dengan begitu waktu dan tempat disesuaikan oleh pihak terkait untuk melakukan penelitian atau wawancara.

Berikut sajian hasil temuan penelitian yang telah dilakukan peneliti :

## 1. Peran Modal Usaha Dalam Meningkatkan Pendapatan Badan Usaha Milik Desa Bersama MADUPAPAKEN Bersinar

Modal usaha dalam pengembangan usaha BUMDesMa Madupapaken Bersinar ini menjadi salah satu komponen yang penting mengingat salah satu usahanya yang bergerak pada bisnis ritel atau perdagangan, ini dapat dilihat dari besarnya modal yang ada untuk mencukupi segala biaya-biaya yang dikeluarkan dalam menjalankan aktivitas yang ada di dalam BUMNShop dari mengulak barang dagang sampai memenuhi biaya operasionalnya. Modal yang terdapat di BUMDesMa Madupapaken Bersinar ini merupakan modal sendiri yang perolehannya dari penyertaan keseluruhan desa-desa yang tergabung dalam BUMDesMa. Dana Desa yang dimaksud tersebut adalah dari dana APBDes desa masing-masing. Pada tahun 2019 anggaran per desa yang tergabung dalam BUMDesMa menyetor dana sebesar Rp. 12.500.000,00. Maka jika dikumulasikan keseluruhan dari lima desa terkumpul dana yang merupakan modal sendiri sebanyak Rp. 62.500.000,00.

Jumlah penyertaan modal tersebut didapat dari hasil rapat yang dilakukan oleh seluruh desa-desa yang tergabung, hal ini guna untuk menyiasati kebutuhan yang diperlukan oleh BUMDesMa guna menjalankan usahanya agar dana yang tersedia tidak sampai berkurang.

Seperti yang telah di paparkan oleh Bapak Yusuf Mahardhika selaku Direktur BUMDesMa.

“jadi untuk permodalan BUMDesMa itu diperoleh dari penyertaan dana dari masing-masing desa yang tergabung. Untuk anggaran tahun 2019 kemarin Dengan nominal per desa 12.500.000 dengan jumlah keseluruhan jika dijumlahkan adalah 62.500.000. Dana desa yang dimaksud adalah dari APBDes dengan begitu BUMDesMa ini bisa dikatakan menggunakan dana atau modal mandiri desa tanpa campur tangan pemerintah kabupaten”.<sup>5</sup>

Dalam pengembangan usahanya, BUMDesMa melakukan kerja sama dengan BUMN atau perusahaan yang di wujudkan dengan *sponsorship* dari BUMN lainnya. Hal ini tentu sangat berguna atau bermanfaat bagi BUMDesMa sendiri. Dengan adanya *sponsorship* dari BUMN maka BUMDesMa mendapatkan dukungan yang berbentuk asset tetap yang berguna untuk berkelangsungan operasional BUMNShop milik BUMDesMa. Seperti saat ini *sponsorship* yang dilakukan oleh BRI (Bank Rakyat Indonesia) sebagai HIMBARA (Himpunan Bank Negara) dimana asset tetap tersebut berupa gedung yang digunakan sebagai toko penjualan barang dagang pada BUMNShop. Dengan adanya kerjasama tersebut maka pihak BRI juga dapat melakukan promosi produknya melewati BUMNShop dengan memasang produk Briling BRI.

“BUMDesMa itu untuk sekarang ini menjalin kerjasama dengan beberapa BUMN, seingat saya itu seperti bulog, pertamina, kimia farma dan masih ada lain-lainnya. Pegadaian iya juga tapi ini masih belum dirapatkan kembali. Nah, untuk kita dalam menjalin kerjasama dengan BUMN lainnya bisa dibilang mudah dan sangat mudah menurut saya karena apa, BUMDesMa sendiri itu berpayung hukum langsung dari kemendes, jadi gimana ya kalau

---

<sup>5</sup> Wawancara dengan Bapak Yusuf Mahardhika selaku Direktur BUMDesMa, pada tanggal 29 Maret 2020

mau menembusi pabrik-pabrik atau BUMN sangat mudah. Seperti saat ini fasilitas tempat itu di sponsor dari bank bri selaku himbara himpunan bank negara. Dengan sistem kerjasama, dengan bank bri memasang atau menjual produk/jasa brillng di toko ritel milik BUMDesMa”.<sup>6</sup>

Pada saat ini BUMDesMa Madupapaken Bersinar masih memfokuskan pengelolaan modal usahanya pada usaha ritelnya yaitu BUMNShop. Hal ini dilakukan karena BUMDesMa masih tergolong baru dan juga masih sangat terbatas modal usaha dari penyertaan dari desa-desa yang tergabung. Dengan begitu modal yang ada dapat digunakan semaksimal mungkin agar usaha BUMDesMa dapat terus berjalan dan lebih berkembang. Siasat BUMDesMa tersebut dengan harapan dapat membantu perputaran modal dengan cepat dan mendapatkan pendapatan yang besar. Karena biaya yang dikeluarkan untuk menjalankan usaha ritel BUMNShop dapat menekan biaya yang ada tidak seperti usaha manufaktur yang perlu melalui proses produksi sendiri barang yang akan dijualnya.

“alasan kami mengelola modal usaha pada usaha ritel BUMNshop ini dikarenakan perputaran pengembalian modalnya diperkirakan bisa lebih cepat daripada bidang yang lainnya. Seperti tadi yang saya bilang BUMDesMa ini menembusi BUMN lainnya atau pabrik-pabrik itu bisa dengan mudah. Dengan begitu kita dapat memaksimalkan laba yang kita peroleh caranya menjual dengan harga maksimal”.<sup>7</sup>

---

<sup>6</sup> Wawancara dengan Bapak Yusuf Mahardhika selaku Direktur BUMDesMa, pada tanggal 29 Maret 2020

<sup>7</sup> Wawancara dengan Ibu Nurlaili Intima selaku Bendahara BUMDesMa, pada tanggal 5 April 2020

BUMDesMa langsung bekerjasama pada produsen atau dari tangan pertama tanpa adanya distributor atau pihak yang menyalurkan barang. Jadi harga barang itu relatif lebih murah saat pembelian barang (mengulak barang), ketika dijual kembali dengan harga jual yang pasaran maka dari situ BUMDesMa dapat pendapatan yang maksimal yang akan mendorong perolehan pendapatan yang maksimal.

Seperti kerjasama yang telah dilakukan dengan perusahaan Perdagangan Indonesia dan sales-sales dari beberapa pabrik, seperti rokok di supply dari djarum, roti dari Indofood, dan air minum dalam kemasan dari excel.

Kondisi BUMNShop BUMDesMa yang terbilang masih baru ini yang masih menghambat dalam proses pengelolaan modal usahanya guna meningkatkan pendapatannya. Karena biaya yang dikeluarkan guna operasional BUMNShop masih belum dapat ditutup dari hasil pendapatan penjualan barang dagangnya.

“ya kira-kira modal dapat kembali sekitar 4 tahun berjalan lah. Soalnya ini kita juga pernah juga mengalami kerugian itu karena pengeluaran dengan pemasukan tidak seimbang di divisi perdagangan. Lebih besar pengeluaran. Nah ini didapat biasanya ketika terjadi pengeluaran secara mendadak yang tidak terduga”<sup>8</sup>.

Pengelolaan modal usaha BUMDesMa saat ini bisa dibilang belum berjalan dengan maksimal karena dilihat dari pendapatan yang diterima dari unit usaha perdagangan BUMNShop lebih sedikit

---

<sup>8</sup> Wawancara dengan Bapak Yusuf Mahardhika selaku Direktur BUMDesMa, pada tanggal 29 Maret 2020

dibandingkan dengan biaya-biaya yang dikeluarkan guna operasional usahanya.

“sudah jalan, tapi untuk pendapatan yang diperoleh dari usaha BUMNShop masih belum mencukupi dalam membiayai pemberian yang terjadi pada operasionalnya.”<sup>9</sup>

Akan tetapi pak yusuf optimis dalam pengelolaan usaha BUMNShop ini dapat berkembang seiring waktu berjalan. Hal ini didukung karena faktor posisi yang strategis tempat toko ritel atau BUMNShop serta permodalan yang tergabung dari beberapa desa dapat menopang usaha yang dijalankan.

“Posisi strategis tempat tokonya yaitu di jalan durenan di pinggir jalan raya. Desa desa berminat menginvestasikan dana nya agar berkembang, dari sisi kami juga untuk dari sisi desa investor juga untung. Karena sudah ada prosentasinya.”<sup>10</sup>

Berikut hasil penelitian dari pengelolaan modal usaha BUMDesMa Madupapaken yang bergerak pada usaha ritelnya yaitu BUMNShop :

**Tabel 4.1  
Persediaan Barang Dagang BUMNShop**

No	Nama Barang	Jumlah	Harga (Rp)	Total (Rp)
1	kopi gooday mochacino sch	100	950	95.000
2	FRISIAN FLAG SKM SCH 40GR	60	1.270	76.200
3	Powdet Boom Bag jenuk Nipis 390g	12	8.464	101.573
4	FRISIAN FLAG SKM SCH CHOCOLATE 40GR	60	1.270	76.200

<sup>9</sup> Wawancara dengan Bapak Yusuf Mahardhika selaku Direktur BUMDesMa, pada tanggal 29 Maret 2020

<sup>10</sup> Wawancara dengan Bapak Yusuf Mahardhika selaku Direktur BUMDesMa, pada tanggal 29 Maret 2020

5	GERY SALUUT MALKIST MATCHA LATTE 18GR	240	861	206.669
6	ABC KCP MNS AMPOUCH 65ML	48	1.500	72.001
7	ABC SAM EP SCT 8GR	63	6.000	378.000
8	Air mineral Aqua 1500 ML	24	2.300	55.200
9	Air Mineral Aqua 240 ML	96	625	60.000
10	AIR MINERAL CLUB 1500ML	24	3.100	74.400
11	ALE ALE GUAVA CUP 190 ML	48	750	36.000
12	AXE RO SIGNATURE INVI PROTEKTION 24 X 50 ML	12	16.700	200.400
13	AXE RO URBAN ANTI BAC PROTEKTION 24 X 50 ML	12	16.700	200.400
14	BANGO BIM48 MNS MINI 48 X 135 ML	24	7.340	176.160
15	BANGO MANIS 48X60ML	96	2.600	249.600
16	BANGO MANIS 12 X 400 ML	12	17.290	207.480
17	BANGO MANIS POUCH 12 X 575 ML	12	22.750	273.000
18	Beng Beng Reguler 22G	20	1.300	26.000
19	Chocolatos Choco Hazelnut 16gr	160	818	130.957
20	chocolatos keju	160	818	130.957
21	CHOCOLAVA DARK CHOCOLATE PARK 8X270GR	88	880	77.440
22	CHOCOLAVA MINT CHOCOLATE PARK 8X270GR	88	880	77.440
23	CITRA HBL PEARY WHITE UV 6X6X120ML	12	9.100	109.200
24	Clear Ice Cool Menthol 2x5ml	240	800	192.000
25	CLEAR SHP COMPLETE SOFT CARE 48 X 80 ML	24	10.050	241.200
26	CLEAR SHP COOL SPORT MNT MEN 480 X 1 10 ML	228	800	182.400

27	CLEAR SHP IC MENTHL UNISEX 48X80ML	24	9.800	235.200
28	CLEAR SHP ICM UNISEX 480 X 1X 10 ML	240	955	229.200
29	CLEAR SHP NATRAL BLACK 480 X1X 10 ML	240	819	196.560
30	CLEAR SHP SPR FRESH APPL CM 480 X 1X 10 ML	240	910	218.400
31	CLOSE UP EVER FRESH GAGA 48X65	24	6.400	153.600
32	cocobit splash lychee	24	6.000	144.000
33	COFEE TOP MOCCA ( 10 RTG X12 X 30 GR )	120	835	100.207
34	COFEE TOP SUSU (3IN1) 10RTG X 12 X 31 GR	120	819	98.280
35	COFEE TOP WHITE 10 RTG X 12 X 21GR	120	544	65.289
36	Dancow cokFortigo Sich 16(10x39gr)	80	3.000	240.000
37	Dancow instant fortigro 27gr	80	3.000	240.000
38	DNCO INSTAN FORTIGRO SIHH 8 (2X10X27GR) FROMO SHAKER	16	3.150	50.400
39	DOVE SHP TTL HFL TRMT DX 240 X 20 ML	60	1.547	92.820
40	ekonomi jeruk nipis pouch 230ml	48	3.980	191.040
41	ekonomi jeruk nipis pouch 52ml	48	750	36.000
42	enduro 4t 0,8l	16	36.000	576.000
43	Enduro Matic 0.8 Ltr	7	40.000	280.000
44	FIESTA BLACK TEA APPLE PET CTN 24BTLX350	24	2.480	59.514
45	FIESTA WHITE TEA LYCHEE PET 450 ML/24	24	4.800	115.200
46	FLORIDINA ORANGE 350ML	48	2.600	124.800
47	foodrtd Golda Dolce Latte 200m	12	2.700	32.400
48	foordtd Ale-Ale Grape Cup 190ml	48	750	36.000

49	foordtd Ale-Ale Markisa Cup 190ml	48	750	36.000
50	foordtd Ale-Ale Orange Cup 190ml	48	750	36.000
51	foordtd Ale-Ale Sirsak Cup 190ml	48	750	36.000
52	foordtd Isoplus 350 ml	48	2.700	129.600
53	foordtd Javana Gula Batu 350	48	2.150	103.200
54	foordtd Strawberry Cup 190ml aleale	48	750	36.000
55	foordtd Teh Rio Teh Madu Cup	24	3.108	74.584
56	FOX CRISTAL CLEAR BERRIES 125GR	10	4.800	48.000
57	FOXS CRISTAL CLEAR FRUITY MINT 125GR	10	4.800	48.000
58	FRESCO KOPI SUSU SACHET 28GR	100	700	70.000
59	Frisian flag coklat milky 180m	36	3.228	116.190
60	Frisian Flag Kaleng Putih	24	9.577	229.848
61	Frisian Flag Miky Coklat	72	2.206	158.796
62	Frisian Flag Miky Straw	72	2.206	158.796
63	FRISIAN FLAG SKM COKLAT CAN 370GR	24	8.965	215.160
64	FRISIAN FLAG SKM GOLD 370GR	24	13.189	316.536
65	FRISIAN FLAG UHT CHOCO BTL 180ML	48	3.705	177.840
66	FRISIAN FLAG UHT KOTAK STRAW 180ML	36	3.228	116.190
67	FRISIAN FLAG UHT STRAW BTL 180ML	48	3.705	177.840
68	FROZEN MINERAL WATER CUP 240 ML/ 48 CUP	48	376	18.066
69	FROZEN MINERAL WATER PET 12 BTL X 1500 ML	12	3.640	43.680
70	FROZEN MINERAL WATER PET 24 BTL X 330 ML	48	910	43.680
71	FROZEN MINERAL WATER PET 600 ML/ 24 BTL	24	910	21.840
72	Fruitamin cocobit kelapa 350ml	12	4.511	54.126
73	Garing Rasa Bawang 90g	72	8.173	588.482

74	Garuda Kacang telur 100g	100	6.263	626.288
75	Gerry Malkist Gandum Sgr F.Pac	40	4.306	172.224
76	Gerry Malkist Greentea 110 Gr	20	5.921	118.414
77	Gerry Salut Malkist Coconut 36	36	1.722	62.001
78	Gerry Salut Malkist Coklat Fa	20	5.444	108.888
79	Gerry Salut Malkist Sweet Che	20	5.449	108.971
80	Gerry Salut WFR Kelapa S.Pack	12	1.341	16.087
81	Gery Chocolatos 9g	96	444	42.632
82	Gery Chocolatos Grande 16g	160	818	130.957
83	Gery Malkist Cracker Salut Cok	240	869	208.656
84	Gery Malkist Cracker Salut Sweet Cheese	240	861	206.669
85	Gery Saluut Malkist Dark Coke	120	860	103.200
86	Gery Saluut Roll Enrob Coklat	288	444	127.895
87	giv beatyb soap bar white flower & vanilla	36	1.850	66.600
88	giv beauty soap bar green tea 76gr	36	1.800	64.800
89	giv beauty soap bar water lily & chamomile	36	1.800	64.800
90	giv beaty soap bar danish rose &cherry blossm 76gr	36	1.800	64.800
91	Good Day Botol Drink	48	4.500	216.000
92	Good day cap	100	1.300	130.000
93	good day chococinno	100	950	95.000
94	good day vanilla latte	100	950	95.000
95	GULA PASIR WALINI 1 KG DUS/24	12	9.500	114.000
96	ICHI OCHA THE MELATI 350 ML	12	2.092	25.104
97	Indomie Ayam Bawang	40	2.133	85.320
98	Indomie Goreng	80	2.342	187.360
99	Indomie Goreng Mie Goreng Aceh	40	2.347	93.880
100	Indomie Goreng Rendang	40	2.091	83.640
101	Indomie Soto Mie 70gr	40	2.133	85.320
102	Indomilk Botol Coklat	48	3.500	168.000
103	indomilk coklat	120	1.300	156.000

104	Indomilk Kaleng Putih 370G	12	9.418	113.019
105	Indomilk Kid Coklat 115g	40	2.200	88.000
106	Indomilk Kids Strawberry 115g	80	2.200	176.000
107	Indomilk sachet Putih	60	1.183	70.980
108	IRONAID RAPIKA MERAH POUCH 400ML	12	4.700	56.400
109	JAVANA TEH MELATI 350ML	48	2.150	103.200
110	Kapal Api Mix	240	950	228.000
111	Kapal Api Susu 31GR	120	1.000	120.000
112	KISS APPLE PEACH 125GR	10	4.500	45.000
113	KISS BARLEY MINT 125GR	10	4.500	45.000
114	KISS CHERRY 125GR	10	4.500	45.000
115	Kopi ABC White Instant 23GR	240	800	192.000
116	kopi Cappuccino 12RTA X 15 Top (beli 2 gratis 1)	120	1.224	146.847
117	kopi Top SKM 10 RTG X 12 X 3	180	460	82.804
118	kopi Top Susu 3 In 1 (beli 10 gratis 2)	12	6.900	82.804
119	kopi Top Toraja 2 In 1 10 RTG X 12 X	180	454	81.701
120	kopi top white 10 RTG X 12 X 21	180	515	92.618
121	KOPIKO COFFEE CANDY 150GR	10	5.500	55.000
122	krisbee fries kentang goreng 1	40	1.648	65.920
123	krisbee krunchy jagung bakar me	40	1.236	49.440
124	LIFEBOUY BW LEMON FRESH BTL 36 X 100 ML	12	8.800	105.600
125	LIFEBOUY SHP HARFALL TRM 480 X 1 X 9 ML	180	455	81.900
126	LIFEBOUY TS LEMON FRESH 36 X (4X60GR)	24	7.553	181.272
127	LIFEBOUY TS LEMON FRESH 96 X 110 G	24	3.640	87.360
128	LIFEBOUY TS TOTAL 10 GD 144 X 80 GR	24	910	21.840
129	LIFEBOUY TS TOTAL10 144 X 60GR	24	2.400	57.600

130	LIFEBOUY TS TOTAL10 24 X (4X 110 G)	24	13.741	329.784
131	LIFEBOUY SHP HAIRFALL TMT 48X(70+21) ML	12	7.000	84.000
132	liqsoap nuvo active cool pouch 250ml	24	9.991	239.784
133	liqsoap nuvo active cool pouch black	24	9.991	239.784
134	liqsoap nuvo gold pouch 250 ml	24	9.991	239.784
135	liqsoap nuvo hijau pouch 250ml	24	9.991	239.784
136	liqsoap nuvo merah pouch 250ml	24	9.991	239.784
137	liqsoap nuvo pink pouch 250ml	24	9.991	239.784
138	liqsoap nuvo putih pouch 250ml	24	9.991	239.784
139	LUX BW PINK SOFT REF 24 X 250 ML	12	11.894	142.724
140	LUX TS AQUA DELIGHT 144 X 80 GR	24	2.850	68.400
141	LUX TS PINK SOFT MP 32X(3X110GR)	8	10.300	82.400
142	LUX TS SAKURA 96 X 110 GR	24	3.504	84.084
143	LUX TS SOFT ROSE 144 X 80 GR	24	8.610	206.640
144	MADURASA JERUK NIPIS CST 288 PCS X 25 GR	84	1.092	91.728
145	MADURASA ORIGINAL CST 288 PCS X 25 GR	84	910	76.440
146	mam lemon pouch 120ml	48	1.650	79.200
147	mama lime pouch 120ml	48	1.650	79.200
148	Mesran Super Moto 0.8 Ltr	16	27.500	440.000
149	Mi Instan Indomie Goreng Mie Goreng Ayam Geprek	40	2.347	93.880
150	Mie Sedaap Baso	80	2.233	178.640
151	Mie Sedaap Cup Goreng	24	3.930	94.320
152	Mie Sedap Ayam Bawang	160	825	132.000
153	mie sedap rasa soto	80	2.233	178.640
154	MILA FLOUR 1 KG	10	7.990	79.900

155	MILO ACTIV-GO SICh 22gr	100	1.554	155.364
156	MINYAK GORENG PANGANSIA @ 1LT /12	12	11.068	132.812
157	MINYAK GORENG PANGANSIA @ 2LT /6	12	21.000	252.000
158	MINYAK GORENG WALINI 1L DUS/12	12	10.400	124.800
159	MINYAK GORENG WALINI 2L DUS/6	6	20.100	120.601
160	Minyak Sedaap	72	12.000	864.000
161	Minyak Sedaap 2 ltr	12	20.500	246.000
162	Moko-Moko Renceng Pants L	30	1.800	54.000
163	Moko-Moko Renceng Pants M	30	1.800	54.000
164	Moko-Moko Renceng Pants S	30	1.375	41.250
165	Moko-Moko Renceng Pants XL	30	2.300	69.000
166	MOLTO ALL IN 1 BLUE SCH 216 X 20 ML	216	790	170.640
167	MOLTO ALL IN 1 PINK SCH 216 X 22 ML	216	819	176.904
168	MOLTO PWD BLUE FRENCH LILY PCH 12 X 800 ML	12	16.448	197.379
169	NEO COFFEE CARAMEL SACHET 20GR	240	650	156.000
170	NEO COFFEE MOCCACHINO SACHET 20GR	240	650	156.000
171	NESC 3-1 White&Creamy 18gr	100	1.036	103.584
172	NESCAFE 3-1 Original 17gr	100	962	96.190
173	noodle suksess goreng ayam kecap	80	3.405	272.406
174	noodle suksess mie ayam bawang	80	3.188	255.026
175	noodle suksess mie goreng ayam	80	3.405	272.406
176	noodle suksess mie kari ayam	80	3.188	255.026
177	nuvo family soap fresh protect 76gr	36	1.850	66.600
178	nuvo family soap mild protect 76gr	36	1.850	66.600

179	nuvo family soap nature protect 76gr	36	1.850	66.600
180	nuvo family soap total protek 76gr	36	1.850	66.600
181	OMELA KKM CAN 490 GR	24	10.154	243.696
182	OREO BLUEBERRY ICE CREAM 12X12X29 4GR	72	1.274	91.728
183	OREO C.S.C CHOCOLATE 12X12X28.5GR	72	1.274	91.728
184	Oreo Chocolate Crème 29 gr	72	1.274	91.728
185	OREO PEANUT BUTTER AND CHOCO 12X12X29 4GR	72	1.820	131.040
186	OREO STRWBERRY CREAM 12X12X29 4GR	144	910	131.040
187	OREO VANILA 12X12X29, 4GR	144	1.274	183.456
188	PEPSODENT ACTION 123 12X 12X 75 GR	6	4.664	27.983
189	PEPSODENT ACTION 123 CHARCOAL 144 X 65GR	12	6.370	76.440
190	PEPSODENT ACTION 123 HERBAL 144 X75 GR	6	3.640	21.840
191	PEPSODENT EP PRO COMPLETE 144 X 65 GR	12	10.101	121.212
192	PEPSODENT KIDS ORANGE 36 X 50 G	12	4.550	54.600
193	PEPSODENT PLUS WHITENING 144X75G	24	6.500	156.000
194	PEPSODENT TB DBL CARE CLEAN MP 2 RL 36 X 1PC	18	14.628	263.309
195	PEPSODENT WHITE 25GR	120	1.450	174.000
196	PERMEN BLASTER CHOCO 23Gr	10	4.900	49.000
197	Permen Mint PprMint	10	4.700	47.000
198	PeRmen Mintz Chemint	10	4.700	47.000
199	Permen Mintz GrapeMintz	10	4.700	47.000
200	Permen Mintz LemonMintz	10	4.700	47.000

201	pewangi skl bls glamour merah	24	8.689	208.544
202	pewangi skl bls glamour ungu	24	8.689	208.544
203	pewangi soklin merah pouch 450 (double perfume romantic pink)	24	5.137	123.286
204	pewangi soklin pewangi violet pouch 450 (double perfume exotic purple)	24	5.137	123.286
205	PIATOS BBQ ISI 4 BAK X 20 PCS X 11GR	80	910	72.800
206	PIATOS IGA PENYETISI 4 BAK X 20 PCS X 11GR	80	910	72.800
207	PIATOS RUMPUT LAUT ISI 4 BAK X 20 PCS X 11GR	80	910	72.800
208	PIATOS SAPI PANGGANG ISI 4 BAK X 20 PCS X 11GR	80	910	72.800
209	PIATOS TERIAKI ISI 4 BAK X 20 PCS X 11GR	80	910	72.800
210	PONDS MEN ENERGY CHARGE 50g (facial foam)	12	17.700	212.400
211	PONDS WHITE BEAUTY FC FOAM 4 X 6X 50 G	12	15.985	191.818
212	pop mie rasa ayam 75 G	48	4.400	211.200
213	pop mie baso jumbo 75gr	48	3.879	186.202
214	potabee ayam bakar 35gr	40	4.275	170.980
215	potabee regular bbq beef 15gr	60	1.674	100.425
216	potabee regular bbq beef 35gr	40	4.275	170.980
217	potabee regular grilled seaweed 35gr (15gram)	40	1.674	66.960
218	potabee regular grilled seaweed 35gr	40	4.275	170.980
219	Powdet Boom Bag 350 gr	24	8464,454167	203.147
220	Powdet Boom Putih Bag 350 gr	24	8.464	203.147
221	powdet Daia bunga Gusset 565 gr (600gr)	24	9.310	223.440
222	powdet Daia bunga Sachet 55 gr	20	5.667	113.349
223	powdet Daia Lemon Gusset 565 gr	24	9.310	223.440

224	powdet Daia lemon Sachet 55 gr	10	5.667	56.675
225	powdet Daia Putih Gusset 565 gr	24	9.310	223.440
226	powdet Daia putih Sachet 55 gr	10	5.667	56.675
227	powdet Daia Softener sachet 55 gr (Gusset pink 565gr)	20	9.310	186.200
228	powdet Daia Softener sachet 55 gr (pink)	12	4.723	56.675
229	powdet Daia Violet Gusset 565 gr	12	9.310	111.720
230	powdet Daia Violet Sachet 565 gr (55gr)	20	5.667	113.349
231	powdet sokliin softergen purple 280gr	10	4.400	44.000
232	powdet soklin softergen bag 280gr	10	4.400	44.000
233	powdet soklin softergen biru	10	4.400	44.000
234	powdet soklin softergen red 280gr	10	4.400	44.000
235	powdet soklin softergen sakura 280gr	10	4.400	44.000
236	powdet soklin white bright bag 280gr	10	4.400	44.000
237	Prima XP 20/50 1 Ltr	14	52.500	735.000
238	rapika biru pouch 400ml	12	4.700	56.400
239	Rapika ungu pouch 400ml	12	4.700	56.400
240	REXONA DEO LOTION FRESS SPIRIT 144 X 9 GR	72	1.850	133.200
241	REXONA DEO LOTION AUY WHITENING 144 X 9 GR	72	2.275	163.800
242	REXONA DEO LOTION ICE COOL 144 X 9 G	72	2.199	158.340
243	Rexona men	12	15.700	188.400
244	REXONA RO MEN ANTIBACT DEFENSE 24X50ML	12	15.500	186.000
245	REXONA RO WOMEN ANTIBACT DEF 24X50ML	12	15.500	186.000
246	REXONA RO WOMEN passion	12	15.700	188.400

247	REXONA WMN RO INVISIBLE DRY RL 50ML	12	15.000	180.000
248	RINSO ANTI NODA CLASSIC PWD 12 X 770 GR	12	16.100	193.200
249	RINSO ANTI NODA CLASSIC PWD 12 X 430 GR	12	8.948	107.378
250	RINSO MOLTO PERFUME ESSENCE LIQ 12 X 750 ML	12	16.448	197.379
251	RINSO MOLTO ROSE LIQ 144 X 42 ML	72	805	57.960
252	RINSO MOLTO ROSE FRESH LIQ 12 X 750 ML	12	16.448	197.379
253	RINSO MOLTO ROSE FRESH PWD 12 X 770 G	12	16.478	197.733
254	Roma Malkist Cream Coklat EX	12	5.300	63.600
255	Roma Marie Susu Reg 21G	80	861	68.890
256	Roma Slai O Lai Blueberry 24g	12	872	10.458
257	Roma Slai O Lai Pineapple 24g	12	872	10.458
258	Roma Slai O Lai Starberry 24g	12	872	10.458
259	sanapkin herprotex softcare maxi 1	190	326	61.917
260	sanapkin herprotex softcare wings pack	30	2.222	66.661
261	sanapkin herprotex softcare wings sht	190	357	67.814
262	SARDEN KIKU 425	24	8.500	204.000
263	SARI WANGI TB ASLI ROCK 24 X ( 50X1,85 G)	12	4.732	56.784
264	SARI WANGI TB ASLI ROCK 48 X ( 25X1,85 G)	24	5.000	120.000
265	SARIWANGI TB ASLI RCLT 288 X ( 4X1,85 G)	144	835	120.240
266	Sedaap Goreng	160	2.375	380.000
267	sedaap kecap manis pet 138ml	96	5.300	508.800
268	So Klin Lantai 80 l	24	850	20.400
269	So tango belgian cho 36gr	48	1.580	75.840

270	soklin antai biru sachet 25ml	288	480	138.240
271	Soklin lantai fruity apple 80ml	24	850	20.400
272	soklin lantai hijausachet 25ml	288	480	138.240
273	Soklin lantai lemon 80ml	24	850	20.400
274	soklin lantai lemon sachet 25ml	288	480	138.240
275	soklin lantai violet sachet 25ml	288	480	138.240
276	soklin liquid jumbo sachet 48ml	96	825	79.200
277	soklin liquid jumbo sachet violet 48ml	96	850	81.600
278	soklin liquid jumbo sakura liquid sachet 48ml	96	825	79.200
279	soklin liquid perfum collectn pouch 400ml	12	7.900	94.800
280	soklin liquid sft sakura pouch 400ml	12	8.000	96.000
281	soklin liquid violet pouch 400ml	12	7.900	94.800
282	Sunsilk lovely strong 70ml	48	8.600	412.800
283	SUNSILK SHP ANTI DUNDRUF SD 48 X 70ML	12	9.100	109.200
284	SUNSILK SHP BLK SHINE SD 48X70ML	12	8.990	107.880
285	SUNSILK SHP REF VOLOME SD 480 X 1X 10 ML	240	1.000	240.000
286	SUNSILK SHP SOFT&SMTH SD 48X70	24	8.990	215.760
287	SUPERPELL YELOW REF 72 X 111ML	24	1.658	39.797
288	Susu Kaleng Tiga Sapi 500ml/ 48	24	10.500	252.000
289	TAMARIN PERMEN SARI ASE 135GR	10	4.900	49.000
290	Tango Straw	20	1.580	31.600
291	TISUE TODAY FACIAL 250 SHEET 60 PCS	10	9.100	91.000
292	TRESEMME KERATIN SMOOTH SHP 240 X 20 ML	60	1.550	93.000
293	TRESEMME SCALP CARE SHP 48 X 70 ML	24	10.000	240.000

294	Vit Air mineral 1500 ML	24	2.835	68.041
295	Vit Air Mineral 220 ML x 42	84	480	40.320
296	VIXAL PEMB PORS BIRU 24 X 200 ML	6	4.550	27.300
297	VIXAL PEMB PORS BIRU 500 ML/12	6	11.284	67.704
298	wafer tango long bbgum 47gr	20	1.580	31.600
299	wet wipes kodomo baby 10 sht classic blue	6	4.120	24.720
300	wet wipes kodomo baby 10 sht Rice milk pink	6	4.120	24.720
301	WIPOL KARBOL CEMARA BTL 12 X 800 ML	6	25.100	150.600
302	WIPOL KARBOL CEMARA REFIL 12 X 800 ML	6	13.195	79.170
303	zinc shampo anti dndrf black shine sachet 10ml	120	400	48.000
304	zinc shampo anti dndrf blue sachet 10ml	120	400	48.000
305	zinc shampo anti dndrf refreshing cool sachet 10ml	120	400	48.000
306	ZWITSAL BABY BAR SOAP NAT MH 1	36	3.350	120.600
TOTAL				40.722.428

Dari tabel diatas dapat diketahui bahwa persediaan barang dagang BUMNShop milik BUMDesMa Madupapaken Bersinar terdapat 306 jenis barang yang masuk dengan total senilai Rp 40.722.428,00.

**Tabel 4.2**  
**Laba (Bulan Oktober)**

Tanggal	Modal	Pendapatan	Laba
18	192.559,00	212.050,00	19.491,00
19	57.900,00	81.050,00	23.150,00
20	111.870,00	134.025,00	22.155,00
21	241.706,00	265.200,00	23.494,00
22	903.590,00	1.036.100,00	132.510,00
23	709.478,00	795.600,00	86.122,00
24	296.861,00	324.275,00	27.414,00
25	262.396,00	290.050,00	27.654,00
26	182.400,00	206.575,00	24.175,00
27	314.491,00	352.500,00	38.009,00
28	199.887,00	234.650,00	34.763,00
29	585.743,00	667.900,00	22.808,00
30	90.102,00	104.450,00	14.348,00
31	87.418,00	101.950,00	14.532,00
<b>TOTAL</b>	<b>4.236.401,00</b>	<b>4.806.375,00</b>	<b>510.625,00</b>

**Tabel 4.3****Laba (Bulan November)**

Tanggal	Modal	Pendapatan	Laba
1	220.740,00	259.150,00	38.410,00
2	41.460,00	46.250,00	4.790,00
3	195.898,00	224.100,00	28.202,00
4	244.923,00	272.800,00	27.877,00
5	360.292,00	409.250,00	48.958,00
6	198.741,00	218.900,00	20.159,00
7	193.659,00	223.800,00	30.141,00
8	313.317,00	358.400,00	45.083,00
9	177.422,00	201.600,00	24.178,00
10	94.405,00	105.500,00	11.095,00
11	209.046,00	229.525,00	20.479,00
12	44.970,00	52.800,00	7.830,00
13	180.383,00	204.650,00	24.267,00
14	79.084,00	92.200,00	13.116,00
15	180.132,00	214.400,00	34.268,00
16	122.038,00	141.600,00	19.562,00
17	177.719,00	201.650,00	23.931,00
18	128.681,00	143.250,00	14.569,00
19	245.452,00	295.350,00	49.898,00

20	161.725,00	176.100,00	14.375,00
21	345.372,00	392.900,00	47.528,00
22	231.543,00	276.150,00	44.607,00
23	486.959,00	524.500,00	37.541,00
24	342.136,00	392.100,00	49.964,00
25	287.101,00	325.050,00	37.949,00
26	144.874,00	161.850,00	16.976,00
27	111.301,00	127.100,00	15.799,00
28	195.934,00	207.500,00	11.566,00
29	226.229,00	224.900,00	(1.329,00)
30	290.692,00	336.700,00	46.008,00
<b>TOTAL</b>	<b>6.232.228,00</b>	<b>7.040.025,00</b>	<b>807.797,00</b>

**Tabel 4.4****Laba (Bulan Desember)**

Tanggal	Modal	Pendapatan	Laba
1	156.061,00	175.100,00	19.039,00
2	303.044,00	342.750,00	39.706,00
3	215.231,00	237.100,00	21.869,00
4	239.006,00	276.150,00	37.144,00
5	190.629,00	218.050,00	27.421,00

6	327.062,00	365.400,00	38.338,00
7	113.119,00	128.800,00	15.681,00
8	82.374,00	100.000,00	17.626,00
9	130.017,00	146.150,00	16.133,00
10	56.499,00	66.000,00	9.501,00
11	158.220,00	168.900,00	10.680,00
12	131.075,00	159.100,00	28.025,00
13	147.437,00	180.000,00	32.563,00
14	150.337,00	171.950,00	21.613,00
15	-	-	-
16	317.399,00	351.650,00	34.251,00
17	216.553,00	243.000,00	26.447,00
18	414.840,00	454.650,00	39.810,00
19	405.894,00	481.450,00	75.556,00
20	217.722,00	241.300,00	23.578,00
21	411.829,00	453.000,00	41.171,00
22	196.724,00	219.950,00	23.226,00
23	212.131,00	242.300,00	30.169,00
24	253.512,00	283.500,00	29.988,00
25	144.266,00	166.700,00	22.434,00
26	246.837,00	274.200,00	27.363,00
27	93.893,00	109.000,00	15.107,00

28	327.231,00	364.900,00	37.669,00
29	117.977,00	131.500,00	13.523,00
30	223.792,00	268.000,00	44.208,00
31	172.009,00	200.800,00	28.791,00
<b>TOTAL</b>	<b>6.372.720,00</b>	<b>7.221.350,00</b>	<b>848.630,00</b>

Dari hasil pemaparan Tabel 4.2, Tabel 4.3, dan Tabel 4.4 dapat disimpulkan bahwa pendapatan yang diperoleh BUMNShop dari hasil penjualan barang dagangnya dari Bulan Oktober, Bulan November, dan Bulan Desember terus mengalami kenaikan. Semakin besar modal yang dikeluarkan semakin besar pula pendapatan yang akan diterima. Pada Bulan Oktober pendapatan yang diperoleh sebesar Rp 4.806.375,00, Pada Bulan November mengalami kenaikan sebesar Rp 2.233.650,00 dengan kenaikan tersebut dapat diperoleh pendapatan pada Bulan November sebesar Rp 7.040.025,00. Selanjutnya pada Bulan Desember mengalami kenaikan sebesar Rp 181.325,00 dengan kenaikan tersebut dapat diperoleh pendapatan pada Bulan Desember sebesar Rp 7.221.350,00. Kenaikan yang terbesar terjadi pada Bulan November dikarenakan pada Bulan Oktober beroperasi setengah bulan yang dimulai pada tanggal 18 Oktober 2019 dimana tanggal tersebut BUMNShop baru pertama di operasikan.

Dengan adanya kenaikan pendapatan yang terjadi pada dari Bulan Oktober, Bulan November, dan Bulan Desember maka juga mempengaruhi terhadap penghasilan laba yang diperoleh BUMNShop yang ikut meningkat.

Hal tersebut dapat dijelaskan dengan pendapatan yang didapat dikurangi modal yang dikeluarkan akan menghasilkan laba perolehan. Seperti yang telah tertera pada Tabel 4.2, Tabel 4.3, Tabel 4.4. Modal yang dikeluarkan digunakan membeli persediaan barang dagang BUMNShop akan mempengaruhi pendapatan karena mengikuti besaran barang dagang yang terjual. Pendapatan yang diperoleh dapat mempengaruhi laba yang diperoleh. Laba tersebut didapat dari hasil pendapatan dikurangi modal.

Pada Bulan Oktober BUMNShop mengeluarkan modal sebesar Rp 4.236.401,00 dan mendapatkan pendapatan sebesar Rp 4.806.375 dari hasil modal dan pendapatan tersebut, pada Bulan Oktober BUMNShop memperoleh laba sebesar Rp 510.625,00.

Selanjutnya pada Bulan November mengeluarkan modal sebesar Rp 6.232.228,00 dan mendapatkan pendapatan sebesar Rp 7.040.025,00 dari hasil modal dan pendapatan tersebut, pada Bulan November BUMNShop memperoleh laba sebesar Rp 807.797,00.

Sedangkan pada Bulan Desember mengeluarkan modal sebesar Rp 6.372.720,00 dan mendapatkan pendapatan sebesar Rp 7.221.350,00 dari hasil modal dan pendapatan tersebut, pada Bulan Desember BUMNShop memperoleh laba sebesar Rp 848.630,00.

Dengan begitu dapat disimpulkan bahwa peran modal usaha didalam BUMDesMa Madupapaken yang bergerak pada usaha ritel BUMNShop sangat penting guna perolehan pendapatan, karena semakin besar modal yang

dikeluarkan maka akan semakin besar pula pendapatan yang akan diterima, pendapatan yang diterima akan mempengaruhi laba yang diperoleh BUMNShop.

**a. Biaya Operasional BUMDesMa Madupapaken Bersinar**

**Tabel 4.5**  
**Biaya Operasional Bulan November 2019**

No	Tanggal	Uraian	Pengeluaran
1	17 –Nov	Biaya Listrik	102.000,00
2	20-Nov	Pembelian Kresek	10.000,00
3	20-Nov	Pembelian Kresek	12.500,00
4	25-Nov	Biaya Wifi	300.000,00
5	25-Nov	Gaji Pengurus BUMNShop	1.400.000,00
<b>TOTAL</b>			1.824.500,00

**Tabel 4.6**  
**Biaya Operasional Bulan Desember 2019**

No	Tanggal	Uraian	Pengeluaran
1	20-Des	Biaya Listrik	101.500,00
2	25-Des	Biaya Wifi	300.000,00
3	25-Des	Gaji Pengurus BUMNShop	1.400.000,00
4	27-Des	Pembelian Keset	13.500,00
5	27-Des	Pembelian Pipa Air	2.000,00
6	27-Des	Pembelian Plastik	9.000,00

7	27-Des	Pembelian sorok air	19.500,00
<b>TOTAL</b>			1.845.500,00

**Tabel 4.7**  
**Laba/Rugi Setelah Biaya Operasional**

Bulan	Laba	Saldo	Biaya Operasional	Laba/Rugi Setelah Biaya Operasional
Oktober	510.625,00	510.625,00	-	-
November	807.797,00	1.318.422,00	1.824.500,00	- 506.078,00
Desember	848.630,00	848.630,00	1.845.500,00	- 996.870,00

Jika dilihat dari tabel 4.6 laba setelah biaya operasional pada unit usaha perdagangan BUMNShop BUMDesMa Madupapaken Bersinar pada Bulan November dan Bulan Desember, maka total pendapatan yang didapatkan dari hasil penjualan barang di BUMNShsop masih belum dapat menutupi seluruh biaya operasional per bulannya. Yang mana pada laba setelah dikurangi biaya operasional didapatkan hasil negatif, maka dapat disimpulkan bahwa BUMDesMa Madupapaken Bersinar masih mengalami kerugian. Hal ini dikarenakan penjualan produk barang dagang di BUMNShop masih kurang stabil karena sebagian masyarakat masih belum mengetahui keberadaan BUMNShop milik BUMDesMa Madupapaken Bersinar.

## 2. Kendala yang dihadapi dalam meningkatkan pendapatan Badan Usaha Milik Desa Bersama MADUPAPAKEN Bersinar

Setiap perusahaan tidak akan bisa lepas dari suatu kendala yang dihadapi dalam operasional kerjanya. Kendala dapat mempengaruhi kinerja suatu perusahaan yang berimbang pada pendapatannya. Kendala ini jika dibiarkan terus-menerus dapat mempengaruhi keberlanjutan suatu usaha yang dijalankan tentunya pada profitabilitas perusahaan yang bersangkutan. Sama halnya dengan BUMDesMa Madupapaken Bersinar ini tentunya memiliki kendala-kendala dalam operasional kerjanya. Untuk saat ini pada Manajemen Modal kerja belum bisa dikelola secara maksimal karena masih terjadi pendapatan yang tidak sebanding dengan biaya operasionalnya per bulan. Seperti yang dipaparkan oleh bapak Yusuf selaku direktur

“mungkin kendala yang pertama dari manajemen pengelolaan modal kerjanya yang masih kurang diperhatikan. Yang mana masih terjadi pengeluaran tidak sebanding dengan pendapatan yang diperoleh dari usaha BUMNShop. Biasanya pengeluaran-pengeluaran yang tidak terduga. Seperti pembelian perlengkapan –perlengkapan BUMNShop”<sup>11</sup>.

Selain kendala yang terjadi pada Manajemen Modal Kerjanya, kendala lain juga terjadi pada SDM yang kurang berkompetensi karena SDM yang mengelola BUMDesMa merupakan petugas yang ditunjuk langsung oleh Kepala Desa dari desa-desa yang tergabung. Berikut

---

<sup>11</sup> Wawancara dengan Bapak Yusuf Mahardhika selaku Direktur BUMDesMa, pada tanggal 29 Maret 2020

penjelasan dari Ibu Riyanti selaku Manajer dalam unit usaha perdagangan.

“SDM nya masih belum bisa dikatakan berkompeten pada bidangnya, soalnya kondisinya yang masih baru mulai ya istilahnya jadi masih perlu adanya beradaptasi dengan lingkungan yang baru. Pengurusnya juga di ambil dari perwakilan antar desa-desa yang tergabung”

Kendala berlanjut pada produk penjualan yang terdapat di BUMNShop milik BUMDesMa Madupapaken. Yang mana produk-produk yang dijual di BUMNShop produk yang lemah yang mana kurang diminati oleh konsumen dengan begitu akan berdampak pada pendapatan BUMDesMa. Seperti penjelasan dari Ibu Laras selaku pengurus yang berada di unit usaha perdagangan.

“barang-barang di BUMDesMa banyak tapi jenisnya masih kurang diminati masyarakat. Sebenarnya bagus produk-produknya UMKM seperti minyak. Minyak hasil olahan sendiri dari bandung. Terus sarden juga. Tapi kalau untuk disini masih belum umum. Kebanyakan masyarakat lebih memilih produk-produk yang sudah terkenal. Terus dari segi ukuran. Nah untuk segi ukuran kebanyakan kemasan kecil, padahal yang dicari ibu ibu biasanya yang kemasan besar.”<sup>12</sup>

3. Solusi yang dilakukan BUMDesMa Madupapaken Bersinar untuk mengatasi kendala dalam meningkatkan pendapatannya

Dari kendala-kendala yang telah di jelaskan pada poin sebelumnya pada BUMDesMa Madupapaken Bersinar harus disikapi

---

<sup>12</sup> Wawancara dengan Ibu Riyanti selaku Manajer Divisi Perdagangan BUMDesMa, pada tanggal 08 Maret 2020

dengan baik. Tentunya harus ada sinergitas antara pihak direktur beserta pengurus-pengurus BUMDesMa yang mana kendala yang terjadi dapat diatasi dan diselesaikan dengan baik guna keberlangsungan usaha BUMDesMa agar pendapatannya terus meningkat.

Pada poin sebelumnya telah dijelaskan tentang kendala dalam memanajemen Modal Kerja milik BUMDesMa hal ini dapat diatasi dengan cara membudget segala keperluan-keperluan atau biaya-biaya yang setiap bulan dikeluarkan oleh BUMDesMa guna melancarkan operasional usahanya. Seperti yang di jelaskan oleh Bapak Yusuf selaku Direktur BUMDesMa

“dari masalah manajemen modal kerja yang ada, saya pribadi menjadi direktur mengarahkan bendahara untuk melakukan sistem budgeting walaupun terkadang anggaran biaya masih meleset, ya paling tidak bisalah untuk melatih kedepannya bisa lebih baik lagi”.<sup>13</sup>

Pengurus yang terdapat di BUMDesMa saat ini sudah dapat menjalankan tugasnya dengan baik akan tetapi masih belum bisa dikatakan maksimal dikarenakan tidak semua pengurus mempunyai keterampilan di bidang yang saat ini digeluti. Selain dari faktor delegasi dari desa juga masih fresh graduation. Dalam mengatasi hal tersebut, pihak direktur mempunyai rencana dalam waktu dekat akan merekrut

---

<sup>13</sup> Wawancara dengan Bapak Yusuf Mahardhika selaku Direktur BUMDesMa, pada tanggal 29 Maret 2020

pengurus baru yang paling tidak sudah berpengalaman dibidangnya.

Seperti yang di paparkan oleh bapak yusuf.

“untuk kedepannya pengurusnya diambil dari pelaku usaha langsung, misalnya perdagangan diambil dari orang yang sudah mempunyai toko atau yang sudah berpengalaman di bidangnya. Dari bidang IT diambilkan dari orang orang yang berpengalaman di bidang IT”.<sup>14</sup>

Terlepas dari faktor dari SDM atau pengurus, dalam meningkatkan pendapatan BUMNShop milik BUMDesMa agar lebih maksimal juga perlunya penyaringan barang yang masuk agar persediaan barang tidak terlalu menumpuk yang akan expired atau kadaluarsa. Maka disesuaikan dengan kebutuhan para konsumen. Seperti penjelasan dari Ibu Laras selaku pengurus di unit usaha perdagangan BUMNShop.

“yang sudah sejauh ini kami lakukan itu lebih ke menyaring barang-barang. Soalnya barang-barang yang dijual di BUMNShop banyak tapi jenisnya masih diminati masyarakat”

---

<sup>14</sup> *Ibid.*, tanggal 29 Maret 2020