

**KEPEMIMPINAN PONDOK PESANTREN DALAM  
MENINGKATKAN KUALITAS SUMBER DAYA MANUSIA**

(Studi Multisitus Pondok Pesantren Darul Falah Tulungagung  
dan Pondok Pesantren Al-Ma'arif Blitar)

**TESIS**



*Oleh*

**Muhammad Ulil Mubarak**

**NIM. 12501184018**

**PROGRAM MAGISTER  
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PASCASARJANA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI TULUNGAGUNG  
JULI 2020**

**KEPEMIMPINAN PONDOK PESANTREN DALAM  
MENINGKATKAN KUALITAS SUMBER DAYA MANUSIA**

(Studi Multisitius Pondok Pesantren Darul Falah Tulungagung  
dan Pondok Pesantren Al-Ma'arif Blitar)

**TESIS**

Disusun dalam rangka untuk memenuhi persyaratan  
Menempuh Program Magister (S2)  
Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana IAIN Tulungagung



*Oleh*

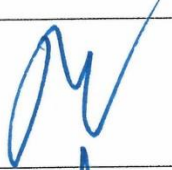

**Muhammad Ulil Mubarak**

**NIM. 12501184018**

**PROGRAM MAGISTER  
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PASCASARJANA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI TULUNGAGUNG  
JULI 2020**

## PERSETUJUAN

Tesis dengan judul “**Kepemimpinan Pondok Pesantren dalam Meningkatkan Kualitas Sumberdaya Manusia (Studi Multisitus Pondok Pesantren Darul Falah Tulungagung dan Pondok Pesantren Al-Ma’arif Blitar)**” yang ditulis oleh **Muhammad Ulil Mubarak** ini telah di periksa dan disetujui untuk diujikan.

Pembimbing	Tanggal	Tanda tangan
<u>Prof. Dr. H. Achmad Patoni, M.Ag</u> NIP. 19600524 199103 1 001	24 Juli 2020	
<u>Dr. Nur Efendi, M.Ag</u> NIP.19650120 199803 1 002	24 Juli 2020	

## PENGESAHAN

Tesis dengan judul “Kepemimpinan Pondok Pesantren dalam Meningkatkan Kualitas Sumberdaya Manusia (Studi Multisitus Pondok Pesantren Darul Falah Tulungagung dan Pondok Pesantren Al-Ma’arif Blitar)” yang ditulis oleh **Muhammad Ulil Mubarak** ini telah di pertahankan di depan Dewan Pada hari Selasa tanggal 27 Juli 2020 dan di terima sebagai salah satu persyaratan untuk mendapatkan gelar Magister Pendidikan Islam.

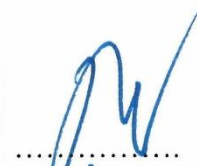
## DEWAN PENGUJI

Ketua : Prof. Dr. H. Achmad Patoni, M.Ag  
NIP. 19600524 199103 1 001

Sekretari : Dr. Nur Efendi, M.Ag  
NIP.19650120 199803 1 002

Penguji I : Dr. Ahmad Tanzeh, M.Pd.I  
NIP. 19691206 199903 1 003

Penguji II : Dr. Sulistyorini, M.Ag  
NIP. 19651215 200312 2 001



Tulungagung, 27 Juli 2020

Mengesahkan,

Direktur pascasarjana



**Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag**  
NIP.19671029199403 1 004

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Muhammad Ulil Mubarak

NIM : 12501184018

Pogram : Manajemen Pendidikan Islam

Institut : Pascasarjana IAIN Tulungagung

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa TESIS ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk pada sumbernya.

Tulungagung, 27 Juli 2020

Saya yang menyatakan



Muhammad Ulil Mubarak



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI TULUNGAGUNG  
UPT PUSAT PERPUSTAKAAN**

Jalan Mayor Sujadi Timur Nomor 46 Tulungagung - Jawa Timur 66221  
Telepon (0355) 321513, 321656 Faximile (0355) 321656  
Website : <http://iain-tulungagung.ac.id>

**SURAT PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : MUHAMMAD ULIL MUBAROK  
NIM : 12501184018  
Jurusan : MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
Fakultas : PASCASARJANA  
Jenis Karya Ilmiah : TESIS

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right) kepada Pusat Perpustakaan IAIN Tulungagung atas karya ilmiah saya berupa (Tesis) yang berjudul:

KEPEMIMPINAN PONDOK PESANTREN DALAM  
MENINGKATKAN KUALITAS SUMBER DAYA MANUSIA (STUDI  
MULTISITUS PONDOK PESANTREN DARUL FALAH TULUNGAGUNG  
DAN PONDOK PESANTREN AL-MA'ARIF BLITAR)

Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini Pusat Perpustakaan IAIN Tulungagung berhak menyimpan, alih media/format, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 11 Pebruari 2021  
Yang Menvatakan,



MUHAMMAD ULIL MUBAROK  
Namaterangdantatangan