

Daftar Isi

Halaman Judul	i
Persetujuan	ii
Pengesahan.....	iii
Pernyataan Keaslian	iv
Moto	v
Kata Pengantar	vii
Daftar Isi	ix
Daftar Tabel	xi
Daftar Gambar	xii
Abstrak	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian dan Pertanyaan Penelitian	15
C. Tujuan Penelitian	16
D. Manfaat Penelitian	16
E. Penegasan Istilah	17
BAB II KAJIAN PUSTAKA	23
A. Manajemen Pendidikan dan Manajemen Perubahan	23
1. Konsep Manajemen	23
2. Manajemen Pendidikan	26
3. Fungsi Manajemen	28
a. Perencanaan	28

b. Pengelolaan	29
c. Pergerakan	30
d. Pengawasan	30
4. Manajemen Perubahan	31
a. Konsep Manajemen Perubahan	31
b. Proses Perubahan	36
B. Desain Perubahan Organisasi Pendidikan	42
1. Desain dan Struktur Perubahan	42
2. Desain Perubahan Model Kurt Lewin	43
a. <i>Unfreezing</i> (Peleburan)	43
b. <i>Change</i> (Perubahan)	46
c. <i>Freezing</i> (pembekuan)	47
3. Perencanaan Perubahan Pendidikan	51
a. Tujuan Perubahan	51
b. Strategi Perubahan	54
4. Menerapkan Visi Perubahan	56
5. Resistensi Perubahan Organisasi	57
6. Alasan Perubahan Organisasi	61
7. Sifat Perubahan Organisasi	65
8. Manajemen Perubahan di Lembaga Pendidikan	70
9. Menerapkan Perubahan	72
10. Agen Perubahan	74
11. Orientasi Perubahan	76
12. Perubahan dalam Islam	78

C. Proses Perubahan Pendidikan	83
1. Proses Perubahan Level Individu	84
2. Proses Perubahan Level Kelompok	84
3. Proses Perubahan Level Organisasi	85
D. Implikasi Perubahan	86
E. Pengembangan Organisasi Pendidikan	87
1. Pengertian Organisasi Pendidikan	87
2. Tujuan dan Manfaat Organisasi Pendidikan	89
3. Jenis Organisasi	90
4. Pembentukan Budaya Organisasi	93
5. Budaya Organisasi	95
F. Penelitian Terdahulu	105
G. Kerangka Penelitian	114
BAB III METODE PENELITIAN	118
A. Rancangan Penelitian	118
B. Kehadiran Peneliti	121
C. Lokasi Penelitian	122
D. Data dan Sumber Data	124
E. Teknik Pengumpulan Data	127
F. Teknik Analisis Data	133
G. Pengecekan Keabsahan Temuan	139
H. Tahap Penelitian	145

BAB IV PAPARAN DATA, ANALISIS DATA, DAN TEMUAN PENELITIAN	147
A. Paparan Data	147
B. Analisis Lintas Situs	215
C. Temuan Penelitian	223
D. Proposisi Penelitian	225
BAB V PEMBAHASAN TEMUAN PENELITIAN	229
A. Perencanaan Desain Perubahan dalam Mengembangkan Organisasi Pendidikan	229
B. Proses Pengelolaan Desain Perubahan dalam Mengembangkan Organisasi Pendidikan	248
C. Implikasi Desain Perubahan dalam Mengembangkan Organisasi Pendidikan	261
BAB VI PENUTUP	270
A. Kesimpulan	270
B. Implikasi Penelitian	271
C. Rekomendasi	272
DAFTAR RUJUKAN	274