

# DAFTAR ISI

PERSETUJUAN PEMBIMBING .....	ii
PENGESAHAN .....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN .....	iv
MOTTO .....	v
PERSEMBAHAN .....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR TRANSLITERASI .....	ix
ABSTRAK .....	xi
DAFTAR ISI	xvi
DAFTAR TABEL .....	xviii
DAFTAR GAMBAR.....	xix
DAFTAR GRAFIK.....	xix
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus dan Pertanyaan Penelitian .....	9
C. Tujuan Penelitian.....	10
D. Kegunaan Penelitian.....	10
E. Penegasan Istilah.....	11
F. Sistematika Pembahasan .....	12
<b>BAB II KAJIAN Pustaka .....</b>	<b>15</b>
A. Kepemimpinan Digital .....	15
1. Definisi Kepemimpinan Digital .....	15
2. Komponen Kepemimpinan Digital .....	19
3. Kompetensi Kepemimpinan Digital.....	28
4. Pilar Kepemimpinan Digital dalam Pendidikan .....	29
B. Daya Saing .....	32
1. Konseptualisasi Daya Saing .....	32
2. Meningkatkan Daya Saing .....	33
3. Model Peningkatan Daya Saing.....	34
C. Penelitian Terdahulu .....	43
D. Paradigma Penelitian .....	50

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>53</b>
A. Rancangan Penelitian .....	53
B. Kehadiran Peneliti .....	54
C. Lokus Penelitian .....	55
D. Data dan Sumber Data .....	57
E. Teknik Pengumpulan Data .....	60
F. Teknik Analisis Data .....	63
G. Pengecekan Keabsahan Data .....	67
<b>BAB IV PAPARAN DATA .....</b>	<b>71</b>
A. Pemahaman Kepala Madrasah Tentang Teknologi Digital dalam Meningkatkan Daya Saing MIN 1 Kota Malang .....	71
1. Visi dan Misi .....	71
2. RKM dan RKT/RKAM .....	96
B. Kepala Madrasah Mengorganisasi Digital dalam Meningkatkan Daya Saing MIN 1 Kota Malang .....	100
1. Sumber daya Manusia .....	101
2. Sumberdaya Non-manusia .....	138
C. Kepala Madrasah Mengintegrasikan Tren Teknologi dalam Meningkatkan Daya Saing MIN 1 Kota Malang .....	149
1. Penerimaan Peserta Didik Baru (PPDB <i>Online</i> ) .....	151
2. <i>E-learning</i> .....	152
3. Aplikasi Rapor Digital (ARD) .....	155
4. <i>Google Form</i> .....	158
5. <i>Ujian Online</i> .....	162
D. Temuan Penelitian .....	167
E. Proposisi .....	168
<b>BAB V PEMBAHASAN .....</b>	<b>171</b>
A. Pemahaman Kepala Madrasah tentang Teknologi Digital dalam Meningkatkan Daya Saing MIN 1 Kota Malang .....	171
B. Kepala Madrasah Mengorganisasi Digital dalam Meningkatkan Daya Saing MIN 1 Kota Malang .....	192
C. Kepala Madrasah Mengendalikan dan Mengintegrasikan Tren Teknologi dalam Meningkatkan Daya Saing MIN 1 Kota Malang .....	197
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>209</b>
A. Kesimpulan .....	209
B. Implikasi Penelitian .....	210

C. Saran ..... 217

**DAFTAR PUSTAKA ..... 218**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Posisi Penelitian .....50

Table 3.1 Nama Subjek dan Informan .....58

Table 3.2 Pengodean .....66

Tabel: Penghasilan Orang TU ..... 136

Table 4 Temuan Penelitian ..... 168

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Komponen Kepemimpinan Digital .....	20
Gambar 2.2 Diamond Model .....	35
Gambar 2.3 Paradigma Penelitian .....	52
Gambar 4.1 Visi dan Misi .....	74
Gambar 4.2. Baner Visi dan Misi .....	75
Gambar 4.3 Pigora Visi dan Misi .....	75
Gambar 4.4 Motivasi Tahajud Kepala Madrasah .....	78
Gambar 4.5 Motivasi Sholat lima Waktu .....	79
Gambar 4.6. Sholat Berjamaah .....	80
Gambar 4.7 WA Guru Non Tahfiz .....	82
Gambar 4.8 Grup WA Satu Hari Khotam .....	83
Gambar 4.9 Grup WA Tahfiz Guru BQ .....	83
Gambar 4.10 Evaluasi Guru BTQ .....	84
Gambar 4.11 Guru Storan Al-Qur'an .....	85
Gambar 4.12 Kegiatan Khotmil Qur'an .....	85
Gambar 4.13 Upgrading Membaca Al-Qur'an .....	86
Gambar 4.14 Kegiatan Mengaji di Instagram .....	87
Gambar 4.15 Imtihan Al-Qur'an di You Tube .....	87
Gambar 4.16 Pajangan Di Dinding [Prinsip 5 Es] .....	88
Gambar 4.17 Doa Kesembuhan Guru Yang Sakit .....	89
Gambar 4.18 Kegiatan Donor Darah Min 1 Kota Malang Di Web .....	90
Gambar 4.19 Penjualan Binatang Qurban 2019 .....	90
Gambar 4.20 Motivasi Kepala Madrasah tentang Nilai Akhlak Mulia .....	92
Gambar 4.21 Pernyataan Guru .....	92
Gambar 4.21 Banner Panca Prestasi Madrasah .....	93
Gambar 4.23 Prestasi Bola Basket (nonakademik) .....	95
Gambar 4.24 Dukungan Kepala Untuk Lomba .....	96
Gambar 4.25 Penyusunan Rencana Kerja Tahunan .....	97
Gambar 4.26 RKM dan RKAM .....	98
Gambar 4.27 Kepala MIN 1 Kota Malang .....	103
Gambar 4.28 Grup WA Kepala Madrasah .....	105
Gambar 4.29 Tingkat Penggunaan Sosial Media Nasional .....	105
Gambar 4.30 MOU Pembelajaran Berbasis Teknologi .....	106
Gambar 4.31 Komite dan Manajemen menyusun RKT .....	109
Gambar 4.32 Grup WA Komite dan Manajemen .....	110
Gambar 4.33 Info Rekrutmen Guru Baru .....	117
Gambar 4.34 Pengembangan Kompetensi Guru .....	119
Gambar 4.35 Workshop Pembuatan Media Pembelajaran .....	119

Gambar 4.36 Guru Mengajar dengan LCD.....	121
Gambar 4.37 Penghargaan Guru Inspiratif.....	121
Gambar 4.38 Guru Juara Nasional.....	122
Gambar 4.39 Apresiasi Kehadiran Guru.....	123
Gambar 4.40 Perintah Kepala untuk Segera Daftar Kegiatan.....	124
Gambar 4.42 Info PPDB via WEB.....	126
Gambar 4.42 Formulir Pendaftaran Online.....	126
Gambar 4.43 Peserta Didik Dibekali Kemampuan IT.....	129
Gambar 4.44 Proses Penguatan Kompetensi IT.....	130
Gambar 4.45 Peta Konsep Karya Peserta Didik.....	131
Gambar 4.46 Peserta didik presentasi dengan PPT.....	131
Gambar 4.47 Link Belajar Online.....	132
Gambar 4.48 Juara 1 Robotic Nasional.....	133
Gambar 4.49 Alumni MIN 1 Kota Malang.....	133
Gambar 4.50 Keterlibatan Orang Tua Peserta Didik.....	135
Gambar 4.51 Kegiatan Parenting.....	138
Gambar 52 Jaringan Internet Antena.....	144
Gambar 4.53 Perangkat TP Link Wi Fi.....	145
Gambar 4.54 Perangkat Unifi.....	146
Gambar 4.55 Ruang Control Dan Server.....	147
Gambar 4.56 Perangkat CCT dan Kontrol.....	148
Gambar 4.57 E-learning.....	154
Gambar 4.58 Sampul Dan Conten ARD.....	157
Gambar 4.59 Google Form Matematika.....	159
Gambar 4.60 WA Guru Kepada Wali Kelas.....	160
Gambar 5.61 Grafik Tugas Peserta didik.....	162
Gambar 4.62 Ulangan Harian Online.....	162
Gambar 4.63 Ujian online.....	163
Gambar 4.46 Permohonan Penyiapan Alat Ujian Online.....	165
Gambar 4.65 UNBK dan UAMBNBK.....	166
Gambar 5.1 Pemahaman Teknologi Digital Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Daya Saing.....	185
Gambar 5.2 Pemahaman Teknologi Digital dalam Meningkatkan Daya Saing di MIN 1 Kota Malang.....	187
<i>Gambar 5.3 Pengorganisasian digital dalam Meningkatkan Daya Saing.....</i>	<i>195</i>
Gambar 5.4 Pengorganisasian Digital dalam Meningkatkan Daya Saing di MIN 1 Kota Malang.....	196
Gambar 5.5 Mengendalikan dan Mengintegrasikan Tren baru Teknologi Dalam Meningkatkan Daya Saing.....	204
Gambar 5.6 Mengendalikan dan Mengintegrasikan Tren baru Teknologi Dalam Meningkatkan Daya Saing di MIN Kota Malang.....	204

## DAFTAR GRAFIK

Grafik 4.1 Equation 3 Golongan Guru dan Karyawan .....	114
Grafik 4.2 Equation 4 Kualifikasi Guru dan Karyawan .....	115
Grafik 4.3 Equation 5 Pekerjaan Orang Tua.....	136
Grafik 4.3 Pendapatan Orang Tua .....	136
Grafik 4.5 Kualifikasi Pendidikan Orang Tua .....	137