

ABSTRAK

Tesis dengan judul “Optimalisasi Peran Zakat Infak dan Sedekah dalam Penanggulangan Kemiskinan di Kabupaten Tulungagung” ini ditulis oleh Ayub Dwijokangko dengan Pembimbing Dr. Qomarul Huda, M.Ag. dan Dr. Nurul Hidayah, M.Ag.

Kata Kunci: Optimalisasi, Zakat Infak Sedekah, Penanggulangan Kemiskinan.

Penelitian dalam Tesis ini dilatarbelakangi oleh fenomena permasalahan kemiskinan pada masyarakat Indonesia masih relatif tinggi. Pemerintah sejauh ini sudah mengupayakan penanggulangan kemiskinan. Pada penelitian ini zakat infak dan sedekah menjadi salah satu alternatif solusi dalam penanggulangan kemiskinan melalui pengelolaan yang optimal. Namun sejauh ini masih banyak praktik organisasi pengelola zakat yang mengalami berbagai macam kendala di lapangan.

Fokus masalah dalam penelitian ini adalah (1) Bagaimana mekanisme pengelolaan zakat, infak dan sedekah di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tulungagung dan Yatim Mandiri Tulungagung?; (2) Kendala apa yang dihadapi dalam penanggulangan kemiskinan melalui optimalisasi peran zakat, infak dan sedekah di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tulungagung dan Yatim Mandiri Tulungagung?; (3) Bagaimana solusi mengatasi kendala dalam penanggulangan kemiskinan melalui optimalisasi peran zakat, infak dan sedekah di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tulungagung dan Yatim Mandiri Tulungagung?

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif, jenis studi kasus dengan rancangan studi multisitus karena terdapat kemiripan karakter. Pengumpulan data dilakukan dengan teknik : (1) wawancara mendalam, (2) observasi partisipan, dan (3) studi dokumentasi. Data yang terkumpul diorganisir dan dipilah dengan teknik analisis Miles dan Huberman yang diawali dengan analisis situs individu kemudian analisis lintas situs. Untuk mendapatkan kredibilitas data, peneliti melakukan triangulasi, perpanjangan kehadiran, peningkatan ketekunan, diskusi sejawat, dan review informan. Dependabilitas dan konfirmabilitas dilakukan para pembimbing sebagai independen auditor.

Dari hasil penelitian ini, peneliti menemukan: *pertama*, mekanisme pengelolaan zakat infak dan sedekah kedua lembaga dijalankan berdasarkan fungsi-fungsi manajemen namun belum optimal dalam fungsi pengorganisasian (sumber daya manusia) dan fungsi pelaksanaan (penyaluran program produktif). *Kedua*, kendala yang terjadi yaitu ketidaktahuan masyarakat tentang lembaga pengelola zakat, minimnya pengetahuan masyarakat tentang zakat infak sedekah, sulitnya mengidentifikasi mustahik yang berkomitmen dalam menjalankan penyaluran bantuan program zakat produktif, sumber daya manusia (Amil) kurang pada segi kualitas (*skill*) dan kuantitas (jumlah), dan kurangnya sinergi pemangku kepentingan. *Ketiga*, solusi diantaranya menguatkan sosialisasi dan edukasi, peningkatan kemampuan Amil dalam setiap bidangnya, menguatkan peran lembaga zakat, menguatkan sinergi pemangku kepentingan (*Academic, Business, Community, Government, dan Media*) dalam gerakan zakat, membentuk dan menguatkan forum organisasi zakat baik dalam penghimpunan dan pendistribusian zakat.

ABSTRACT

The thesis entitled “Optimizing the Role of *Zakat*, *Infak*, and *Sedekah* under Poverty Alleviation in Tulungagung Regency” was written by Ayub Dwijokangko. Advisors: Dr. Qomarul Huda, M.Ag., and Dr. Nurul Hidayah, M.Ag.

Keywords: Poverty Alleviation, Optimizing, *Zakat*, *Infak*, and *Sedekah*,

The background of this thesis was emerged due to the phenomenon of the problem of poverty in Indonesian society is still relatively high. So far, the government has created efforts to overcome poverty. In this study, *Zakat*, *Infak*, and *Sedekah* are some of the alternative solvents in poverty reduction through optimal management. Nevertheless, so far there are still many practices of zakat management organizations that encounter various barriers in the field.

The research focuses concern to (1) How are the mechanisms for maintaining *Zakat*, *Infak*, and *Sedekah* in the national *Zakat* agency and Yatim Mandiri Tulungagung in the regency of Tulungagung? (2) What obstacles have been encountered in reducing poverty by optimizing the role of *Amil Zakat* National Institution of Tulungagung Regency and Yatim Mandiri Tulungagung’s *Zakat*, *Infak*, and *Sedekah*? (3) How to overcome the obstacles to poverty reduction through optimizing the role of *Zakat*, *Infak*, and *Sedekah* at the National *Zakat* Agency of Tulungagung Regency and Yatim Mandiri Tulungagung?

This research employs a qualitative approach in form of a case study with a multi-site research design because of its similar characteristics. Utilize the following techniques to collect data: (1) in-depth interviews, (2) participant observations, and (3) document research. Adopt Miles and Huberman’s analysis technology to organize and classify the collected data, which starts with a single site analysis and then cross-site analysis. To gain data credibility, the researchers triangulated, expanded attendance, increased continuity, peer discussions, and informant comments. Reliability and confirm-ability are carried out by the supervisor as an independent auditor.

The findings showed that the researchers found: **First**, the mechanisms for managing *Zakat*, *Infak*, and *Sedekah* between the two institutions are run based on management roles but have not been optimal in their organizational functions (human resources) and implementation roles (distribution of productive programs). **Second**, the obstacles that occur are the ignorance of the community about *zakat* management institutions, the lack of public knowledge about *zakat* and *sedekah*, the difficulty of identifying *mustahik* who are devoted to carrying out the distribution of productive *zakat* program assistance, human resources (*Amil*) are lacking in terms of quality and quantity, and lack of stakeholder synergy. **Third**, solutions involve strengthening socialization and education, progressing *Amil*’s expertise in every field, strengthening the role of *zakat* institutions, strengthening the synergy of stakeholders (Academic, Business, Community, Government, and Media) in *zakat* movement, establishing, and enhancing *zakat* organization forum both in gathering and *zakat* distribution.

الملخص

رسالة الماجستير بعنوان "تحسين دور الزكاة والإنفاق والصدقة في التغلب من حدة الفقر في تولونج أجونج" كتبها أيوب دويجوكانجكو، تحت الإشراف الدكتور قمر الهدى، الماجستير. والدكتور نور الهداية، الماجستير.

الكلمات الرئيسية: التحسين، الزكاة، والإنفاق والصدقة، التغلب من حدة الفقر.

خلفية هذا البحث هي ظاهرة مشكلة الفقر في المجتمع الإندونيسي والتي لا تزال مرتفعة نسبيًا. حتى الآن، بذلت الحكومة جهودًا للحد من الفقر. في هذا البحث، أصبحت الزكاة والإنفاق والصدقة من الحلول البديلة في التغلب من حدة الفقر من خلال الإدارة المثلى. ومع ذلك، لا يزال هناك حتى الآن العديد من ممارسات منظمات إدارة الزكاة التي تواجه عوائق مختلفة في هذا المجال. تركز المشاكل في هذا البحث على (1) كيف هي آلية إدارة الزكاة والإنفاق والزكاة في الوكالة الوطنية للزكاة في تولونج أجونج و اليتيم المستقل تولونج أجونج؟ (2) ما هي العوائق التي تواجه التغلب من حدة الفقر من خلال تحسين دور الزكاة والإنفاق والزكاة في الوكالة الوطنية للزكاة العامل في تولونج أجونج و اليتيم المستقل تولونج أجونج؟ (3) كيف المحاولات للتغلب على عوائق الحد من الفقر من خلال تحسين دور الزكاة والتبرعات والزكاة في وكالة الزكاة الوطنية في تولونج أجونج و اليتيم المستقل تولونج أجونج؟

يستخدم هذا البحث منهجًا كميًا، وهو نوع من دراسة الحالة مع تصميم دراسة متعدد المواقع نظرًا لوجود أوجه تشابه في الشخصية. تم جمع البيانات باستخدام التقنيات التالية: (1) المقابلات المتعمقة، (2) مراقبة المشاركين، و (3) دراسة التوثيق. تم تنظيم البيانات التي تم جمعها وفرزها باستخدام تقنيات التحليل الخاصة بـ ميلس و هوبرمان، والتي بدأت بتحليل الموقع الفردي ثم التحليل عبر الموقع. لاكتساب مصداقية البيانات، قام الباحث بتثليث الحضور، وزيادة المتابعة، ومناقشة الأقران، ومراجعات المخبر. يتم تنفيذ الاعتمادية والتأكيد من قبل المشرفين كمدققين مستقلين.

نتائج هذا البحث تشير إلى أنه: أولاً، آليات إدارة الزكاة والإنفاق والزكاة بين المؤسسات تعمل على أساس الوظائف الإدارية ولكنها لم تكن الأمثل في وظائفهم التنظيمية (الموارد البشرية) ووظائف التنفيذ (التوزيع من البرامج المنتجة). ثانياً: العوائق التي تحدث هي جهل المجتمع بمؤسسات إدارة الزكاة، وقلة المعرفة العامة بالزكاة والزكاة، وصعوبة تحديد المستحيك المتزمين بتوزيع مساعدات برنامج الزكاة الإنتاجية، والموارد البشرية (عامل) تفتقر إلى الجودة (المهارات) وعدد الكميات، ونقص

تآزر أصحاب المصلحة. ثالثاً، تشمل الحلول تعزيز التنشئة الاجتماعية والتعليم، وزيادة قدرة عامل في كل مجال، وتقوية دور مؤسسات الزكاة، وتقوية آزر أصحاب المصلحة (الأكاديميين، والأعمال، والمجتمع، والحكومة، والإعلام) في حركة الزكاة، وإنشاء وتعزيز منظمة الزكاة. منتديات في جمع الزكاة وتوزيعها.