

## ABSTRAK

Skripsi yang berjudul “Strategi Pengembangan Usaha dalam Meningkatkan Produktivitas Industri Gula Merah Tebu Pada UD. Sumber Sari Tulungagung,” yang ditulis oleh Kharisma Yoga Saskia Putri, NIM 17402163290, Pembimbing Bapak Moh. Rois Abin, M.Pd.I.

Sebuah bisnis usaha atau industri dalam mencapai kesuksesannya tentunya tidak diperoleh mudah begitu saja, terdapat kendala-kendala yang dihadapi dalam menjalani industrinya termasuk industri gula merah pada UD. Sumber Sari Tulungagung. Pengembangan usaha yang dilaksanakan terganjal dalam faktor internal maupun eksternal perusahaan, mulai dari sulitnya mendapatkan bahan baku dan adanya persaingan dari pebisnis serupa. Untuk itu diperlukan adanya strategi yang harus dijalankan dalam mengembangkan dan meningkatkan produktivitas industri gula merah tebu.

Fokus penelitian ini yaitu: 1) Bagaimana proses pengembangan dalam meningkatkan produktivitas industri gula merah tebu UD. Sumber Sari Tulungagung?, 2) Bagaimana kendala yang dihadapi dalam menjalankan industri gula merah tebu UD. Sumber Sari Tulungagung?, 3) Bagaimana solusi yang tepat untuk menghadapi kendala-kendala yang ada dalam menjalankan industri gula merah tebu UD. Sumber Sari Tulungagung?.

Tujuan dalam penelitian ini, yaitu 1) Untuk mengetahui proses pengembangan usaha dalam meningkatkan produktivitas industri gula merah tebu UD. Sumber Sari Tulungagung. 2) Untuk mengetahui kendala yang dihadapi dalam menjalankan industri gula merah tebu UD. Sumber Sari Tulungagung. 3) Untuk mengetahui solusi yang tepat untuk menghadapi kendala-kendala yang ada dalam menjalankan industri gula merah tebu UD. Sumber Sari Tulungagung.

Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif, dengan jenis penelitian deskriptif kualitatif. Teknik pengumpulan data yang digunakan yaitu wawancara, dokumentasi, dan observasi.

Hasil penelitian ini, yaitu 1) Proses pengembangan dalam meningkatkan produktivitas industri gula merah tebu UD. Sumber Sari Tulungagung menerapkan tiga strategi besar dalam mengembangkan usahanya, yaitu dengan mempertimbangkan biaya dan efisiensi produksi, konsep pemasaran atau penjualan yang dilaksanakan, dan juga dengan mempertimbangkan kualitas barang yang dijual. 2) Kendala yang dihadapi dalam menjalankan industri gula merah tebu UD. Sumber Sari Tulungagung yaitu ketahanan permodalan, bahan baku, dan penentuan harga pesaing. Bahan baku menjadi sebuah persoalan utama, karena terkadang sulit di dapatkan di pasar bebas. 3) Solusi yang tepat untuk menghadapi kendala-kendala yang ada dalam menjalankan industri gula merah tebu UD. Sumber Sari Tulungagung yaitu gangguan kesehatan keuangan diantisipasi dengan melaksanakan rekayasa produksi. Kendala bahan baku diantisipasi dengan melaksanakan produksi yang maksimal pada masa panen. Kendala penetapan harga pesaing, yaitu dengan menerapkan harga yang kompetitif tanpa harus terjadi perang harga.

**Kata Kunci:** Strategi, Pengembangan Usaha, Produktivitas, Industri Gula Merah

## ABSTRACT

Thesis entitled "The Business Development Strategy in Increasing Productivity of Brown Sugar Cane Industry at UD. Sumber Sari Tulungagung," written by Kharisma Yoga Saskia Putri, NIM 17402163290, Supervisor Mr. Moh. Rois Abin, M.Pd.I.

The business or industry in achieving its success is certainly not obtained easily, there are obstacles faced in running the industry, including the brown sugar industry at UD. Sumber Sari Tulungagung. The business development carried out is hampered by internal and external factors of the company, starting from the difficulty of obtaining raw materials and the existence of competition from similar businesses. For this reason, it is necessary to have a strategy that must be carried out in developing and increasing the productivity of the brown sugar cane industry and overcoming obstacles and finding appropriate solutions to deal with them.

The focus of this research are: 1) How is the development process in increasing the productivity of the brown sugar industry at UD. Sumber Sari Tulungagung?, 2) What are the obstacles faced in running the brown sugar industry at UD. Sumber Sari Tulungagung?, 3) What is the right solution to deal with the obstacles that exist in running the brown sugar industry at UD. Source Sari Tulungagung?.

The objectives of this study are 1) To determine the business development process in increasing the productivity of the brown sugar industry at UD. Sumber Sari Tulungagung. 2) To find out the obstacles faced in running the brown sugar cane industry UD. Sumber Sari Tulungagung. 3) To find out the right solution to deal with the obstacles that exist in running the brown sugar cane industry UD. Sumber Sari Tulungagung.

The approach used in this research is qualitative, with the type of qualitative descriptive research. Data collection techniques used are interviews, documentation, and observation.

The results of this study, namely 1) Development process in increasing the productivity of the brown sugar industry UD. Sumber Sari Tulungagung implements three major strategies in developing its business, namely by considering the cost and efficiency of production, the marketing or sales concept implemented, and also by considering the quality of the goods sold. 2) Constraints faced in running the sugar cane industry UD. The sources of Sari Tulungagung are capital resilience, raw materials, and competitor pricing. Raw materials are a major problem, because sometimes they are difficult to obtain in the free market. 3) The right solution to deal with the obstacles that exist in running the brown sugar cane industry UD. Sumber Sari Tulungagung, namely financial health problems are anticipated by carrying out production engineering. Raw material constraints are anticipated by carrying out maximum production at harvest time. Constraints in setting competitor prices, namely by applying competitive prices without having to have a price war.

**Keywords:** Strategy, Business Development, Productivity, Brown Sugar Industry