

**Luluk Indarti**

**MANAJEMEN PENDIDIKAN  
KEWIRAUSAHAAN**  
*Dalam Mewujudkan*  
**KEMANDIRIAN PONDOK  
PESANTREN**

*Studi Multisitus di Pondok Pesantren Sirajut Thalibin  
Sutojayan Blitar dan Pondok Pesantren Jawaahirul  
Hikmah Besuki Tulungagung*

**DISERTASI**

Disusun dalam rangka untuk memenuhi salah satu persyaratan  
menempuh Program Doktor (S3) Manajemen Pendidikan Islam  
Pascasarjana IAIN Tulungagung



**MANAJEMEN PENDIDIKAN  
KEWIRAUSAHAAN**

*Dalam Mewujudkan*

**KEMANDIRIAN PONDOK  
PESANTREN**

*Studi Multisitus di Pondok Pesantren Sirajut Thalibin  
Sutojayan Blitar dan Pondok Pesantren Jawaahirul  
Hikmah Besuki Tulungagung*

## PERSETUJUAN PEMBIMBING

Disertasi dengan Judul “Manajemen Pendidikan Kewirausahaan dalam Mewujudkan Kemandirian Pondok Pesantren (Studi Multi Situs di Pondok Pesantren Sirajut Thalibin Sutojayan Blitar dan Pondok Pesantren Jawahirul Hikmah Besuki Tulungagung)” yang ditulis oleh Luluk Indarti ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan Pada Ujian Disertasi Terbuka.

Tulungagung, 08 Mei 2020

Promotor I,



Prof. Dr. H. Mujamil Qomar, M.Ag  
NIP. 1965301 199303 1 003

Promotor II,



Dr. Ngainun Naim, M.HI  
NIP. 19750719 2003121002

Promotor III,










Dr. H. Teguh M. Ag  
NIP. 19700310 200112 1002



## PENGESAHAN

Disertasi dengan Judul “Manajemen Pendidikan Kewirausahaan dalam Mewujudkan Kemandirian Pondok Pesantren (Studi Multisitus di Pondok Pesantren Sirajut Thalibin Sutojayan Blitar dan Pondok Pesantren Jawahirul Hikmah Besuki Tulungagung)” yang ditulis oleh Luluk Indarti ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji ujian disertasi tertutup Pascasarjana IAIN Tulungagung pada hari Rabu 04 Maret 2020 dan diterima memenuhi syarat untuk diujikan dalam ujian terbuka.


### DEWAN PENGUJI

- |   |  |
|---|--|
| 1. Prof. Dr. Maftukhin, M.Ag (Ketua Sidang/Penguji) | (  )   |
| 2. Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag (Sekretaris/Penguji)   | (  )   |
| 3. Prof. Dr. H. Mujamil, M.Ag (Promotor/Penguji)    | (  )   |
| 4. Dr. Ngainun Na'im, M.H.I (Promotor/Penguji)      | (  )   |
| 5. Dr. H. Teguh, M.Ag (Promotor/Penguji)            | (  )   |
| 6. Prof. Dr. H. Ali Mudlofir, M.Ag (Penguji Utama)  | (  )  |
| 7. Prof. Dr. H. Achmad Patoni, M.Ag (Penguji)       | (  ) |

Tulungagung, 08 Mei 2020

Mengesahkan  
Direktur Pascasarjana



  
Dr. H. Akhyak, M.Ag  
NIP 19671029 199403 1 004



## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Luluk Indarti

NIM : NIM. 17501165007

Program : Manajemen Pendidikan Islam

Institusi : Pascasarjana IAIN Tulungagung

dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa DISERTASI ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Tulungagung, 08 Mei 2020

Saya yang menyatakan



Luluk Indarti





## MOTTO

الْحَقُّ بِأَنْظَامٍ يَغْلِبُهُ الْبَاطِلُ بِالنِّظَامِ

*"Kebenaran yang tidak diorganisasi dapat dikalahkan oleh kebatilan yang diorganisasi". (Sayyidina Ali bin Abi Thalib)*



## PERSEMBAHAN

**D**engan penuh rasa syukur ke hadirat Allāh Subhānahu wa Ta`ālā disertasi ini saya persembahkan kepada: berikut.

1. Suamiku tercinta M. Alwi Hamdani, S.Pd.I, yang telah mengizinkan saya menempuh pendidikan S-3, memberikan motivasi, mendukung serta membiayai kuliah saya di Program Doktor IAIN Tulungagung.
2. Kedua orang tuaku, Ayahanda Suwandi dan Ibunda Tutik Rahayu, yang telah mendidik dan memberikan kasih sayang kepada saya dengan tulus. Kedua mertuaku Abah H. Imam Kharomaen *Alm* dan Ibunda Hj Nadhiroh, yang telah menyayangi aku selama ini.
3. Sahabat-sahabatku, teman-temanku senasib seperjuangan teman kuliah angkatan tahun 2016 Reguler, dan Ttemanku mahasiswa Bbeasiswa angkatan 2016 semuanya tanpa kecuali.
4. Almamaterku yang kubanggakan S-1 dan S-2 bernama STAIN Tulungagung dan S-3 sudah menjadi IAIN Tulungagung.



## KATA PENGANTAR

**A**lhamdulillah segala puji bagi Allah SWT yang telah menciptakan alam seisinya sehingga kita bisa belajar darinya. Allah juga telah mempertemukan kita dalam ketaatan kepada-Nya, menyatukan kita dalam menjalankan perintah di jalan-Nya, dan menghimpun kita untuk bersama membela agama-Nya.

Sellawat dan salam semoga tercurah kepada junjungan kita, Nabi Agung Muhammad saw yang memberikan teladan kepada kita dengan *uswatun khasanah, akhlaqul karimah*, mempersatukan bangsa yang bercerai berai dan semoga kita termasuk golongan yang berjuang untuk kejayaan umat Islam.

Dalam penyusunan disertasi ini, pasti dialami hambatan-hambatan, tetapi dapat teratasi dengan banyaknya pihak yang membantu., Oleh karena itu penulis, menyampaikan terima kasih kepada pihak-pihak berikut ini,

1. Prof. Dr. H. Maftukhin, M.Ag, selaku Rektor IAIN Tulungagung yang telah memberikan sarana prasarana dalam memperlancar kegiatan perkuliahan.
2. Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag, selaku Direktur Pascasarjana IAIN Tulungagung yang selalu memberikan dorongan semangat.
3. Prof. Dr. H. Achmad Patoni, M.Ag., Ketua Program studi yang telah memberikan bimbingan dan motivasi, Bapak Dr. H. Imam Junaris. M.H.I, Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, membantu dalam kelancaran akademik.
4. Prof. Dr. H. Mujamil Qomar, M.Ag, selaku pembimbing pertama Dr. Ngainun Naim M.HI, dan Dr H. Teguh, M.Ag selaku Co Promotor yang telah memberikan pengarahan dan koreksi terhadap disertasi ini.
5. Segenap Bapak dan Ibu Dosen Pascasarjana IAIN Tulungagung.
6. Suami tercinta, M.Alwi Hamdani, S.Pd.I yang telah memberikan izin saya menempuh progam doktor, memberikan doa, dukungan, motivasi dan yang membiayai kuliah ini.

7. Orang tua tercinta, Bapak Suwandi, Ibu Tutik Rahayu, dan Ibu Hj Nadhiroh, telah memberikan doa, dukungan moral dan spiritual selama studi.
8. Bapak K.H. Harun Syafi'i, pengasuh Pondok Pesantren Shirojut Thalibin Sutojayan Blitar dan Bapak K.H. Sofan Zaldi Pengasuh Pondok Pesantren Jawaahirul Hikmah Tulungagung. Bapak H. Faruq, Ustdz Najib, Ustaz Lutfi, Bapak H. Agus Muharyanto. Bapak AKP Randhy Irawan.
9. Teman-teman angkatan 2016 Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Diajeng Kusnul, Pak Doktor Turmudzi, Yai Baqi, Mbak Rifa, Mbak Nik, Yai H. Munib, Letnan Agus, Dik Doktor Mukhlis, Mas Muhib, Dik Sodiq, Cik Sukri yang selalu ada dalam kebersamaan suka maupun duka, terima kasih atas kebersamaan selama ini.
10. Pihak-pihak lain yang telah mendukung penulisan disertasi yang tidak saya sebutkan satu persatu.

Akhirnya penulis menyampaikan ucapan terima kasih dengan teriring doa *jazakumullohu khairooti Was'adatiddunya Wal akhiroh*.

Penulisan disertasi ini tentu tidak lepas dari berbagai kekurangan namun penulis telah berupaya semaksimal mungkin guna meminimalisasi kekurangan tersebut. Oleh karena itu, penulis mengharap kritik dan saran dari pembaca demi kesempurnaan pada penulisan-penulisan berikutnya. Semoga bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca pada umumnya. Amiin.

Penulis

Luluk Indarti

## DAFTAR TRANSLITERASI

1. Bila dalam naskah Disertasi ini dijumpai nama dan istilah teknis (*technical term*) yang berasal dari bahasa Arab akan ditulis dengan huruf Latin. Pedoman transliterasi yang digunakan untuk penulisan tersebut adalah sebagai berikut:

ARAB		LATIN	
Konsonan	Nama	Konsonan	Keterangan
ا			Tidak dilambangkan ( <i>half madd</i> )
ب	B	B	Be
ت	T	Th	Te
ث	Ts	Th	Te dan Ha
ج	J	J	Je
ح	Ch	ḥ	Ha (dengan titik di bawah)
خ	Kh	Kh	Ka dan Ha
د	D	D	De
ذ	Dz	Dh	De dan Ha
ر	R	R	Er
ز	Z	Z	Zet
س	S	Sh	Es
ش	Sy	Sh	Es dan Ha
ص	Sh	ṣ	Es (dengan titik di bawah)
ض	I	ḍ	De (dengan titik di bawah)
ط	Th	ṭ	Te (dengan titik di bawah)
ظ	Dh	ẓ	Zet (dengan titik di bawah)
ع	'	'	Koma terbalik di atas
غ	Gh	Gh	Ge dan Ha
ف	F	F	Ef
ق	Q	Q	Qi
ك	K	K	Ka
ل	L	L	El
م	M	M	Em
ن	N	N	En
و	W	W	We
ه	H	H	Ha
ء	A	'	Apostrof
ي	Y	Y	Ye

2. Vocal rangkap dua diftong bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harakat dengan huruf, transliterasinya dalam tulisan Latin dilambangkan dengan huruf sebagai berikut:
  - a. Vocal rangkap ( سَوٌ ) dilambangkan dengan gabungan huruf *aw*, misalnya: *al-yawm*.
  - b. Vocal rangkap ( سَيٌ ) dilambangkan dengan gabungan huruf *ay*, misalnya: *al-bayt*.
3. Vokal panjang atau *maddah* bahasa Arab yang lambangnya berupa harakat dan huruf, transliterasinya dalam bahasa Latin dilambangkan dengan huruf dan tanda macron (coretan horizontal) di atasnya, misalnya ( اَلْفَاتِحَةُ = *al-fātiḥah* ), ( اَلْعُلُومُ = *al-'ulūm* ), dan ( قِيَمَةٌ = *qīmah* ).
4. *Syaddah* atau *tasydid* yang dilambangkan dengan tanda *syaddah* atau *tasydid*, transliterasinya dalam tulisan Latin dilambangkan dengan huruf yang sama dengan huruf yang bertanda *syaddah* itu, misalnya ( هَدَدٌ = *ḥaddun* ), ( سَدَدٌ = *saddun* ), ( طَيِّبٌ = *ṭayyib* ).
5. Kata sandang dalam bahasa Arab yang dilambangkan dengan huruf *alif-lam*, transliterasinya dalam bahasa Latin dilambangkan dengan huruf "al", terpisah dari kata yang mengikuti dan diberi tanda hubung, misalnya ( اَلْبَيْتُ = *al-bayt* ), ( اَلسَّمَاءُ = *al-samā'* ).
6. *Tā'marbūtah* mati atau yang dibaca seperti ber-*harakat sukūn*, transliterasinya dalam bahasa Latin dilambangkan dengan huruf "h", sedangkan *tā'marbūtah* yang hidup dilambangkan dengan huruf "t", misalnya ( رُوْيَةُ اَلْهَيْلَالِ = *ru'yat al-hilāl* ).
7. Tanda apostrof ( ' ) sebagai transliterasi huruf hamzah hanya berlaku untuk yang terletak di tengah atau di akhir kata, misalnya ( رُوْيَةُ = *ru'yah* ), ( فُقَّهَاءُ = *fuqahā'* ).





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI TULUNGAGUNG  
UPT PUSAT PERPUSTAKAAN**

Jalan Mayor Sujadi Timur Nomor 46 Tulungagung - Jawa Timur 66221  
Telepon (0355) 321513, 321656 Faximile (0355) 321656  
Website : <http://iain-tulungagung.ac.id>

**SURAT PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : LULUK INPARTI  
NIM : 17501165007  
Jurusan : MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
Fakultas : PASCASARJANA  
Jenis Karya Ilmiah : DISERTASI

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right) kepada Pusat Perpustakaan IAIN Tulungagung atas karya ilmiah saya berupa (.....) yang berjudul:

Manajemen Pendidikan Kewirausahaan dalam Mewujudkan  
Kemandirian Pondok Pesantren (Studi multisitrus di Pondok Pesantren  
Serajut Thalibin Sutojayan Blitar dan Pondok Pesantren Jawaahiral  
Hikmah Besuki Tulungagung

Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini Pusat Perpustakaan IAIN Tulungagung berhak menyimpan, alih media/format, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 17 November 2021  
Yang Menyatakan,



Luluk Indarti