



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI TULUNGAGUNG
PASCASARJANA**

Jalan Mayor Sujadi Timur Nomor 46 Tulungagung - Jawa Timur 66221
Telepon (0355) 321513, 321656 Faximile (0355) 321656
Website: pps.iain-tulungagung.ac.id

Nomor : **1042/In.12/D/07/2021**
Lamp : 1 (satu) bendel
Hal : **Ujian Disertasi**

07 Juli 2021

Yth. Dewan Penguji Disertasi program Doktor Manajemen Pendidikan Islam
Institut Agama Islam Negeri Tulungagung

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Salam silaturahmi kami haturkan semoga kita selalu mendapatkan perlindungan dari Allah SWT dalam menjalankan tugas sehari-hari. Amin.

Diberitahukan bahwa program Doktor Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana IAIN Tulungagung akan menyelenggarakan ujian disertasi semester Genap tahun akademik 2020/2021.

Sehubungan dengan hal tersebut mohon kesediaan Bapak/Ibu untuk berkenan menjadi tim penguji disertasi tersebut. Bersama ini kami sertakan surat tugas, naskah disertasi dan jadwal ujian sebagaimana terlampir.

Demikian permohonan kami atas kerjasamanya disampaikan banyak terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb



Direktur,

Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag.
NIP. 196710291994031004



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI TULUNGAGUNG
PASCASARJANA**

Jalan Mayor Sujadi Timur Nomor 46 Tulungagung - Jawa Timur 66221
Telepon (0355) 321513, 321656 Faximile (0355) 321656
Website: pps.iain-tulungagung.ac.id

SURAT TUGAS

Nomor : **1043/In.12/D/07/2021**

- Menimbang : a. Bahwa dalam rangka melaksanakan salah satu Tri Dharma Perguruan Tinggi, perlu diselenggarakan ujian Disertasi Tahap Kedua (Terbuka) kepada mahasiswa Program Doktor Manajemen Pendidikan Islam (S3 MPI) yang mendaftar ujian tersebut;
- b. Bahwa sehubungan dengan diktum a di atas, perlu diterbitkan surat tugas.
- Dasar : a. Undang-undang RI, Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 78, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4301);
- b. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 36 Tahun 2017 tentang Statuta Institut Agama Islam Negeri Tulungagung (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2017 Nomor 1329).

Memberi Tugas

- Kepada : Dosen Penguji sebagaimana terlampir.
- Untuk : Menguji Disertasi Tahap Kedua (Terbuka) mahasiswa Program Doktor Manajemen Pendidikan Islam (S3 MPI) Semester Genap Tahun Akademik 2020/2021 yang dilaksanakan secara daring/online melalui aplikasi zoom.
- Hari/Tanggal : Senin, 12 Juli 2021
- Waktu : Pukul 09.00 – 11.00 wib
- Tempat/Media : Aplikasi Zoom dengan alamat Link:
<https://zoom.us/j/7733282916?pwd=NEZEEcFhkWDZHb3h2aWU0MkMrelZOdz09>
Meeting ID: 773 328 2916
Passcode: disertasi



Tulungagung, 07 Juli 2021
Direktur,

Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag.
NIP. 196710291994031004

Lampiran Surat Tugas:

Nomor : **1043/In.12/D/07/2021**

Tanggal : 07 Juli 2021

Perihal : Menguji Disertasi Tahap Kedua (Terbuka) mahasiswa Program Doktor Manajemen Pendidikan Islam (S3 MPI)
Semester Genap Tahun Akademik 2020/2021 tanggal 12 Juli 2021 pukul 09.00-11.00 wib.

**JADWAL UJIAN DISERTASI TAHAP KEDUA (TERBUKA)
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCASARJANA IAIN TULUNGAGUNG
SENIN, 12 JULI 2021**

No	Nama dan NIM	Judul Disertasi	Waktu	Tim Penguji	Keterangan
1.	Makherus Sholeh 12501185046	Kepemimpinan Transformasional Dalam Meningkatkan Kompetensi Guru (Studi Multikasus di SDI Qurrota A'yun Tulungagung dan MI Perwanida Blitar)	09.00 – 11.00	Prof. Dr. Maftukhin, M.Ag. Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag. Prof. Dr. H. Suyitno, M.Ag. Prof. Dr. H. Achmad Patoni, M.Ag. Dr. H. Abd. Aziz, M.Pd.I. Prof. Dr. Hj. Binti Maunah, M.Pd.I. Dr. H. Prim Masrokan Mutohar, M.Pd. Dr. H. As'aril Muhajir, M.Ag. Prof. Dr. Hj. Elfi Muawanah, M.Pd.	Ketua Sidang/Penguji Sekretaris/Penguji Penguji Utama Promotor/Penguji Promotor/Penguji Penguji Penguji Penguji Penguji

Direktur,

Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag.
NIP. 196710291994031004

**KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DALAM
MENINGKATKAN KOMPETENSI GURU
(Studi Multikasus di SDI Qurrota A'yun Tulungagung dan MI Perwanida
Blitar)**

DISERTASI



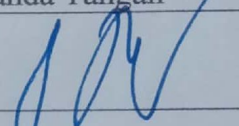

Oleh:

**MAKHERUS SHOLEH
NIM. 12501185046**

**PROGRAM DOKTOR MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCASARJANA
ISTITUT AGAMA ISLAM NEGERI TULUNGAGUNG
APRIL 2021**

PERSETUJUAN

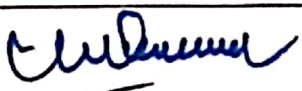
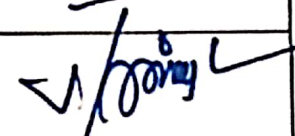
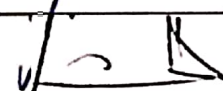
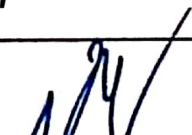
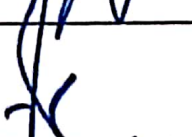
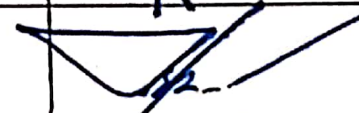
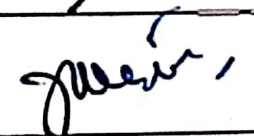
Disertasi dengan judul “**Kepemimpinan Transformasional dalam Meningkatkan Kompetensi Guru (Studi Multi Kasus di SDI Qurrota A’yun Tulungagung dan MI Perwanida Blitar)**” yang ditulis oleh Makherus Sholeh NIM. 12501185046 ini telah disetujui untuk diujikan.

Promotor /Pembimbing	Tanggal	Tanda Tangan
<u>Prof. Dr. H. Achmad Patoni, M. Ag</u> NIP. 196005241991031001	7-4-2021	
<u>Dr. H. Abd. Aziz, M. Pd.I</u> NIP. 197206012000031002	7-4-2021	

PENGESAHAN

Disertasi dengan judul "Kepemimpinan Transformasional dalam Meningkatkan Kompetensi Guru (Studi Multi Kasus di SDI Qurrota A'yun Tulungagung dan MI Perwanida Blitar)" yang ditulis oleh Makherus Sholeh NIM. 12501185046 ini telah diuji dalam Ujian Tertutup pada hari Selasa, 2 Maret 2021, dan telah memenuhi syarat untuk diujikan dalam Promosi Doktor dan selanjutnya diserahkan sebagai tugas akhir Program Doktor (S3) pada Pascasarjana IAIN Tulungagung Tahun Akademik 2020-2021.

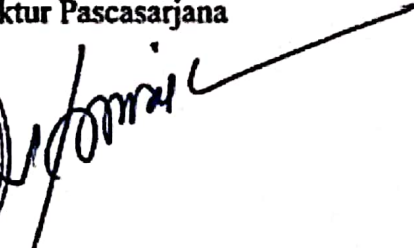
DEWAN PENGUJI

Nama	Keterangan	Tanda Tangan
<u>Prof. Dr. Maftukhin, M. Ag</u> NIP. 196707171997031002	Ketua Sidang/ Penguji	
<u>Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag</u> NIP. 196710291994031004	Sekretaris/ Penguji	
<u>Prof. Dr. H. Suyitno, M.Ag</u> NIP. 196907161995031003	Penguji Utama	
<u>Prof. Dr. H. Achmad Patoni, M. Ag</u> NIP. 196005241991031001	Promotor/ Penguji	
<u>Dr. H. Abd. Aziz, M. Pd.I</u> NIP. 197206012000031002	Promotor/ Penguji	
<u>Prof. Dr. H. Binti Maunah, M.Pd.I</u> NIP. 196509031998032001	Penguji	
<u>Dr. H. Prim Masrokan Mutohar, M.Pd.</u> NIP. 197206082002121001	Penguji	

Tulungagung, 4 Maret 2021

Mengesahkan
Direktur Pascasarjana




Prof. Dr. H. Akhyak, M. Ag
NIP: 19671029 199403 1 004



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI TULUNGAGUNG**

PASCASARJANA

Jl. Mayor Sujadi Timur 46 Telp. (0355) 321513 Fax.(0355) 321656 Tulungagung

Website: pps.iain-tulungagung.ac.id

KARTU KENDALI DISERTASI

Nama : Makherus Sholeh
NIM : 1251185046
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Dosen Pembimbing : Dr. H. Abd. Aziz, M.Pd.I
Judul Disertasi : Kepemimpinan Transformasional dalam Meningkatkan Kompetensi Guru (Studi Multikasus di SDI Qurrota A'yun Kabupaten Tulungagung dan MI Perwanida Blitar)

No	Tanggal	Materi Bimbingan	Tandatangan Mahasiswa
1.	22-12-2021	Memastikan judul	1
2.	22-12-2021	posisi mayor dan minor	2
3.	9-01-2021	Mengintip kesikan mayor dan minor	3
4.	9-01-2021	Manajemen teori KMA dan Al Quran	4
5.	11-01-2021	-Membeskrupkan triangulasi	5
6.	11-01-2021	Manajemen dan kajian dan jurnal integrasi	6
7.	15-01-2021	Memeriksa kembali pembahasan	7
8.	15-01-2021	Perbaikan struktur ke bab 6	8
9.	19-01-2021	Acc	9
10.			10
11.			11
12.			12

Catatan: - Setelah selesai bimbingan, kartu harap dibawa ke Sekprodi masing-masing

Promotor II

Dr. H. Abd. Aziz, M.Pd.I
NIP. 197206012000031002



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI TULUNGAGUNG**

PASCASARJANA
Jl. Mayor Sujadi Timur 46 Telp. (0355) 321513 Fax.(0355) 321656 Tulungagung
Website: pps.iain-tulungagung.ac.id

KARTU BIMBINGAN DISERTASI

Nama : Makherus Sholeh
NIM : 12501185046
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Dosen Pembimbing : Dr. H. Abd. Aziz, M.Pd.I
Judul Disertasi : Kepemimpinan Transformasional dalam Meningkatkan Kompetensi Guru (Studi Multikasus di SDI Qurrota A'yun Kabupaten Tulungagung dan MI Perwanida Kota Blitar)

No	Tanggal	Materi Bimbingan	Tandatangan Promotor
1.	22-12-2021	- Memantapkan judul	1
2.	22-12-2021	- Posisi Mayor dan Minor	2
3.	4-01-2021	- Mengintegrasikan mayor dan minor	3
4.	11-01-2021	- Menambal teori KMA 201 dan 2011	4
5.	11-01-2021	- Mendeskripsikan triangulasi	5
6.	11-01-2021	- Menambal rujukan di jurnal Manajemen	6
7.	15-01-2021	- Menyerajutkan Pembahasan	7
8.	15-01-2021	- Perbaiki struktur kata bab 6	8
9.	19-01-2021	ACC	9
10.			10
11.			11
12.			12

Catatan: - Kartu ini harap dibawa pada saat bimbingan dan diisi oleh Dosen Promotor

Promotor II


Dr. H. Abd. Aziz, M.Pd.I
NIP. 197206012000031002

ABSTRAK

Makherus Sholeh. 2021. *Kepemimpinan Transformasional dalam Meningkatkan Kompetensi Guru* (Studi Multi Kasus SDI Qurrota A'yun Tulungagung dan MI Perwanida Blitar). Disertasi Pascasarjana Program Doktor Manajemen Pendidikan Islam. UIN Sayid Ali Rahmatullah Tulungagung (I) Prof. Dr. H. Achmad Patoni, M.Ag, Promotor (II) Dr. H. Abd. Aziz, M. Pd.I

Kata Kunci : Kepemimpinan Transformasional, Kompetensi Guru

Kepemimpinan transformasional merupakan gaya kepemimpinan yang sangat dibutuhkan pada saat ini, karena dapat mempengaruhi bawahannya untuk berada pada level yang lebih tinggi. Pemimpin yang berkompeten akan mudah beradaptasi terhadap perubahan lingkungan. Pemimpin merupakan ujung tombak keberhasilan lembaga pendidikan, baik dan buruknya kualitas pemimpin akan mempengaruhi kompetensi guru tentunya juga berdampak pada mutu pendidikan. Berpijak dari fenomena tersebut. Peneliti mengungkapkan tentang: 1) *Idealized Influence*, 2) *Inspirational Motivation*, 3) *Intellectual Stimulation*, 4) *Individual Consideration* kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi guru.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis multi kasus. Lokasi penelitian dilakukan di SDI Qurrota A'yun Tulungagung dan MI Perwanida Blitar. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara mendalam, observasi partisipan dan dokumentasi. Data yang terkumpul dianalisis menggunakan analisis situs tunggal dan analisis lintas situs. Pengecekan keabsahan data melalui uji kredibilitas, uji transferabilitas, uji dependenabilitas dan uji konfirmabilitas.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa; 1) *Idealized Influence*; (a) Pemimpin menunjukkan kharisma religus dan berprestasi mampu memberikan dampak pada peningkatan kompetensi kepribadian, spiritual dan profesional, (b) Pemimpin memiliki kemampuan managerial untuk meningkatkan kompetensi pedagogi, profesional, kepribadian, sosial, spiritual dan leadership dengan melibatkan seluruh *stakeholders* untuk membentuk berbagai program seperti *program in-service education*, *program in-service training* dan *program on-service training*, (c) Menampilkan sosok pemimpin visioner dengan meningkatkan kompetensi kompetensi pedagogi, profesional, kepribadian, sosial, spiritual dan leadership sesuai distingsi pengembangan lembaga seperti SDI Qurota A'yun dengan kurikulum cambridanya dan MI Perwanida dengan adiwiyatanya 2) *Inspirational Motivation*; (a) Pemimpin menunjukkan keteladanan melalui akhlakul karimah, kedisiplinan, kesederhanaan karya dan prestasi untuk meningkatkan kompetensi profesional dan pedagogik, (b) Pemimpin meningkatkan profesionalisme guru dengan memberikan motivasi secara lisan dan tulisan baik secara personal maupun terpampang pada lingkungan sekolah serta melalui media sosial, (c) Pemimpin mengadakan studi

banding keberbagai lembaga pendidikan formal maupun non-formal, musium serta tempat wisata untuk membangkitkan inspirasi pada individu guru agar senantiasa meningkatkan kompetensi profesional, kepribadian, sosial, spiritual dan leadership. 3) *Intellectual Stimulation*; (a) Pemimpin membentuk *program inservice education* dengan mendelegasikan guru-guru untuk meningkatkan kompetensi profesional dan pedagogi yang terdiri dari program studi lanjut, studi penyetaraan, PPG, (b) Pemimpin membentuk *program inservice training* dengan membuat dan mendelegasikan guru-guru untuk meningkatkan kompetensi pedagogi dan profesional melalui kegiatan pelatihan, seminar, workshop, webinar. (c) Pemimpin membentuk *program onservice training* sebagai sarana untuk meningkatkan kompetensi guru, (1) kegiatan supervisi dan KKG dilaksanakan untuk memperkuat kompetensi pedagogi dan profesional, (2) Guru aktif berkompetisi dalam skala regional dan nasional untuk meningkatkan kompetensi profesional, (3) Budaya menulis karya tulis bagi guru untuk meningkatkan kompetensi profesional, (4) Kegiatan kolaborasi diadakan untuk meningkatkan profesional, pedagogi, sosial, kepribadian, spiritual dan leadership guru dengan mengadakan kegiatan kolaborasi dengan akademisi, TNI, Polri, Dokter, Polisi, Dosen dan Institusi, (5) Kegiatan bakti sosial yang terdiri dari jum'at amal, pemberian beasiswa, bantuan air bersih, bantuan bibit pohon dll dibentuk untuk meningkatkan kompetensi spiritual, kepribadian, sosial dan kepemimpinan guru, (6) Pemimpin membentuk berbagai kegiatan keagamaan dalam rangka untuk meningkatkan kompetensi spiritual, kepribadian, sosial dan leadership dengan membudayakan shalat dhuha, dhuhur berjamaah, pembacaan yasin dan tahlil, berdoa awal dan sesudah pembelajaran, membiasakan 3S (senyum, salam sapa) kajian kitab kuning, Pondok Ramadhan, memperingati maulid Nabi dll, (7) Pemimpin melakukan rotasi jabatan dalam rangka untuk meningkatkan kompetensi kepemimpinan/leadership melalui rotasi jabatan struktural-nonsruktural, (8) Pemimpin membimbing guru untuk melakukan pengintegrasian kurikulum sesuai distingsi pengembangan lembaga, (9) Pemimpin mengedepankan pembelajaran berbasis teknologi untuk meningkatkan kompetensi profesional dan pedagogik dengan menyediakan sarana-prasarana pendukung, sehingga memberikan pengalaman dan mengatasi berbagai kesulitan yang dihadapi oleh guru. 4) *Individual Consideration* kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi kompetensi pedagogi, profesional, kepribadian, sosial, spiritual dan leadership guru di SDI Qurrota A'yun Tulungagung dan MI Perwanida Blitar; a) Pemimpin menunjukkan sikap yang peduli dengan pengikutnya melalui komunikasi efektif sehingga dapat menentukan kebutuhan individu guru sesuai dengan bidang keahliannya, b) Pemimpin memperhatikan kesejahteraan pegikutnya dan sistem karir sebagai penunjang pengembangan kompetensi guru, c) Pemimpin memberikan reward sebagai bentuk apresiasi terhadap kinerja pengikutnya.

Temuan penelitian ini ialah dimensi kepemimpinan transformasional dalam meningkatkan kompetensi guru terdiri dari *Atribut Charisma, Idealized Influence, Inspirational Motivation, Intellectual Stimulation, Individal Consideration and Managerial Skill, program peningkatkan kompetensi guru terdiri dari program inservice education, in-service training dan on-service training.*