

BAB IV

HASIL PENELITIAN

A. Objek Lokasi Penelitian

1. Gambaran Umum Desa Sentul

Data ini diperoleh oleh peneliti dengan menggunakan metode dokumentasi yang peneliti terapkan pada tanggal 18 April 2021 di kantor desa Sentul.

Desa Sentul merupakan salah satu desa dari 19 (sembilan belas) desa yang ada di Kecamatan Gading Kabupaten Probolinggo. Sedangkan luas wilayah Desa Sentul yaitu 444,84 ha yang terbagi menjadi dua dusun yaitu Dusun Janti dan Dusun Krajan. Dengan total jumlah penduduk 2037 jiwa dengan total jumlah kepala keluarga 733 KK. Desa sentul merupakan sebuah desa yang berada dibawah kaki pegunungan dengan keadaan alam yang masih asri. Letak Desa Sentul berada diantara empat desa yang masih termasuk dalam wilayah kecamatan Gading. Dandang, Betek Taman, Batur dan Kertosono.⁴

a. Letak Geografis

Adapun batas wilayah Desa Sentul kecamatan Gading Kabupaten Probolinggo adalah:

Sebelah utara : Desa Dandang

Sebelah selatan : Desa Betek Taman

Sebelah barat: : Desa Kertosono

⁴ Dokumentasi Rencana pembangunan jangka menengah Desa (Rpjm-Desa) tahun 2017

Sebelah timur : Desa Batur

b. Kondisi fisik

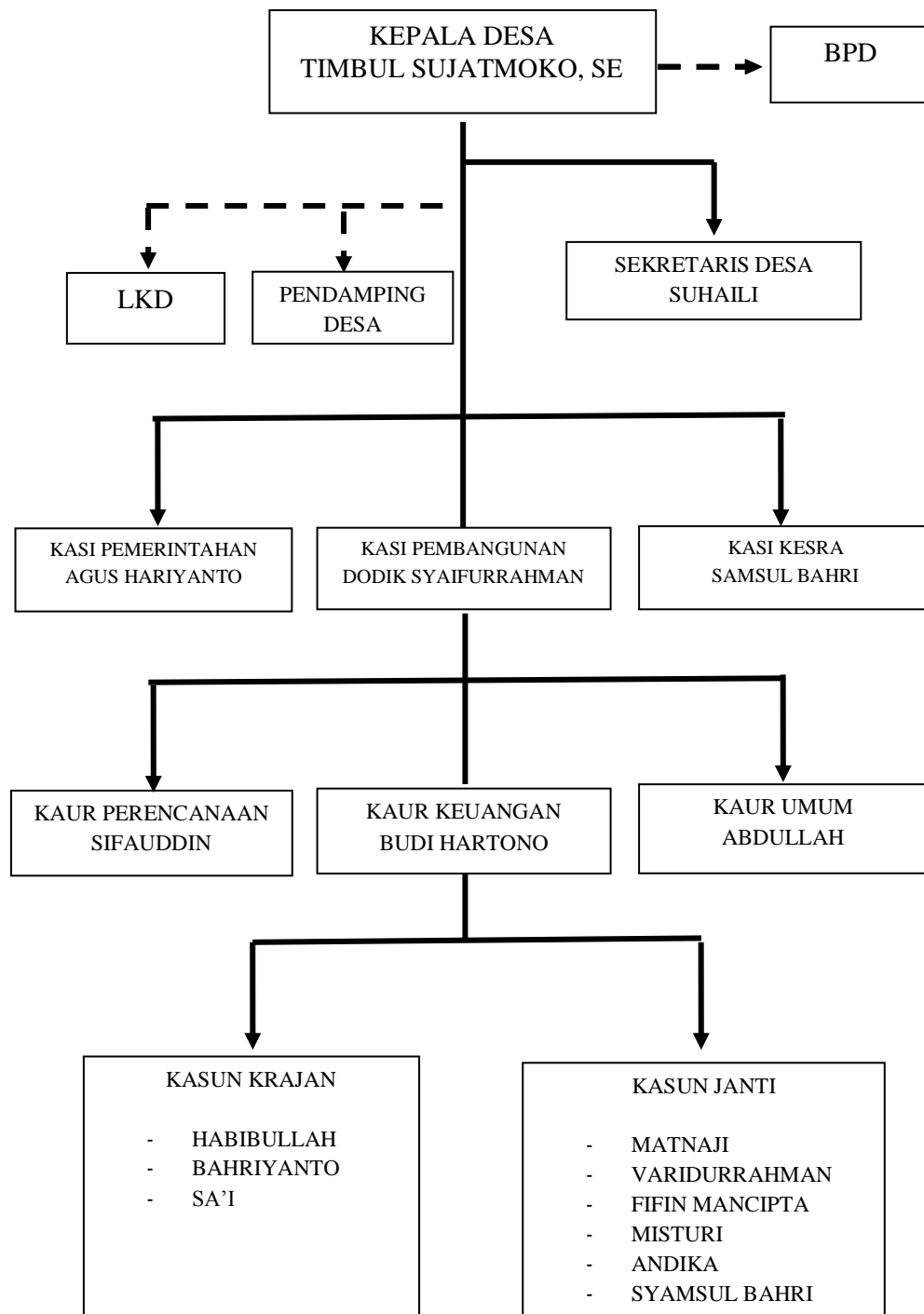
Secara umum kondisi fisik desa Sentul memiliki kesamaan dengan desa yang lain yang ada dikecamatan Gading merupakan sebuah desa yang berada di daerah kaki pegunungan.

Ditinjau dari segi klimatologi Desa Sentul merupakan daerah iklim tropis yang memiliki tingkat curah hujan tinggi, berikut adalah data kondisi fisik dari Desa Sentul:

- 1) Tipologi: pertanian dan perkebunan
- 2) Orbitasi
 - Ke kecamatan : 4 Km
 - Ke kota : 21 Km
 - Ke provinsi : 121 Km

c. Struktur pemerintahan Desa Sentul

Gambar 4.1

STRUKTUR ORGANISASI PEMERINTAHAN DESA SENTUL

Sumber : Arsip Desa Sentul

d. Kependudukan

1) Tabel 4.1 Jumlah penduduk berdasarkan jenis kelamin:

Jumlah	Krajan	Janti	Jumlah
Laki-laki	402	619	1021
Perempuan	426	590	1016
Total	828	1209	2037

Sumber : Arsip Desa Sentul

2) Tabel 4.2 jumlah penduduk berdasarkan jumlah kepala keluarga (KK):

Jumlah KK	Krajan	Janti	Jumlah
Laki-laki	240	369	609
Perempuan	52	72	124
Total	292	441	733

Sumber : Arsip Desa Sentul

3) Tabel 4.3 jumlah penduduk berdasarkan umur:

Jumlah berdasarkan umur	Krajan	Janti	Total
a. <1 tahun	1	2	3
b. 1-4 tahun	42	79	121
c. 5-14 tahun	132	154	286
d. 15-39 tahun	309	471	780
e. 40-64 tahun	280	414	694
f. 65 tahun ke atas	64	89	153
Jumlah	824	1209	2037

Sumber : Arsip Desa Sentul

Jumlah berdasarkan umur	krajan	Janti	Total
Usia diatas 50 tahun	190	323	513
Usia produktif (18-55) tahun	497	707	1204
Jumlah	684	1030	1717

Sumber : Arsip Desa Sentul

4) Tabel 4.4 jumlah penduduk berdasarkan matapekerjaan:

No	Jenis pekerjaan	Laki-laki	perempuan	Jumlah
1	Petani	102	20	122
2	Buruh Tani	170	130	300
3	PNS	7	5	12
4	Pedagang Keliling	3	12	15
5	Buruh Harian Lapas	200	142	342
6	Buruh Usaha Jasa Hiburan & Pariwisata	60	0	60
7	Jawa Penyewa Peralatan Olahraga	10	0	10
	Jumlah Total (orang)	552	309	861

Sumber : *Arsip Desa Sentul*

5) Tabel 4.5 jumlah penduduk berdasarkan pendidikan:

Tingkat pendidikan	Laki-laki	Perempuan	Jumlah
Tamat SD/ sederajat	398	401	799
Tamat SMP/ sederajat	133	147	280
Tamat SMA/ sederajat	143	101	244
Tamat D-2/ sederajat	8	3	11
Tamat S-1/ sederajat	37	19	56
Jumlah total (orang)	719	671	1390

Sumber : *Arsip BUMDes Sentul Adventure*

2. BUMDes Sentul Adventure

a. Sejarah singkat pendirian BUMDes Sentul Adventure

Salah satu instrumen penting dalam mewujudkan desa mandiri adalah membentuk BUMDes. BUMDes dapat dijadikan sebagai wadah warga setempat dalam melakukan pemberdayaan dan kemandirian desa. Sebab desa dipandang sebagai sebuah kesatuan masyarakat hukum atau

badan hukum publik juga memiliki kewenangan meskipun tidak seluas kewenangan yang dimiliki oleh pemerintah daerah.

BUMDes Sentul Adventure digodok Tim bentukan Badan Permusyawaratan Desa (BPD). Tim ditetapkan berdasarkan Keputusan Kepala Desa Sentul Nomor 141/170/619.03/X/2016 ini, di pimpin oleh Tokoh masyarakat, Tokoh agama dan Pendamping Desa. BUMDes Sentul Adventure diresmikan pendiriannya pada tanggal 25 Februari 2017. Di resmikan langsung oleh Bupati Kabupaten Probolinggo Ibu Hj. Puput Tantrianasari, S.E.⁴

1

b. Visi dan misi BUMDes Sentul Adventure

1) Visi

“Menjadikan Desa Sentul Sebagai Desa Yang Mandiri”

2) Misi BUMDes Sentul Adventure

- Menyelenggarakan pemerintah Desa yang efisien, efektif dan bersih dengan mengutamakan pelayanan pada masyarakat.
- Mengembangkan pemberdayaan masyarakat dalam pelaksanaan pembangunan desa.
- Meningkatkan kualitas sumber daya manusia dalam pembangunan desa yang berkelanjutan.
- Mengembangkan perekonomian desa.
- Menghiasi kehidupan masyarakat dengan budaya adat basandi syara' Syara' basandi Kitabullah

⁴ Hasil observasi di Desa Sentul dan diperoleh dari dokumentasi desa pada tanggal 15 Mei 2021

- Menciptakan rasa aman, tenang dalam suasana kehidupan desa yang demokratis dan agamis.

3) Tata kelola BUMDes Sentul Adventure

Dalam menggerakkan Sosial Business BUMDes, ditetapkan standarisasi tata kelola:

a) Perencanaan strategis

Merupakan perencanaan usaha BUMDes (*Business plan*) untuk kurun waktu 3-5 tahun kedepan.

b) Perencanaan usaha

Merupakan rencana kegiatan usaha per unit usaha BUMDesa pertahunnya, yang dilengkapi dengan aturan-aturan sebagai dasar pelaksanaannya. Perencanaan usaha tersebut diatas:

- ✓ Program kegiatan, untuk perencanaan kegiatan per-unit usaha pertahunnya
- ✓ Kebijakan, aturan-aturan yang disiapkan sebagai dasar pelaksanaan program dan
- ✓ Standart operation prosedur (SOP), untuk mempertegas panduan pelaksanaan teknis per-kegiatan

c) Rencana kerja dan anggaran BUMDes (RKAB)

4) Tahapan dalam memilih potensi lokal BUMDes Sentul Adventure

- a. Penggalian ide gagasan di kelompok-kelompok masyarakat
- b. Memilih kegiatan yang paling mendekati kondisi existing (SDM, potensi, isu, yang berkembang)
- c. Menentukan skala prioritas kegiatan
- d. Menjadikan kesepakatan bersama
- e. Membuat perencanaan
- f. Membagi peran dalam proses pengembangannya

5) Prinsip dan ciri khas BUMDes Sentul Adventure

- a) BUMDes tidak mengambil alih atau berbisnis secara paralel dengan bisnis yang dijalankan oleh pelaku
- b) BUMDes berbasis pada kelayakan potensi, aset dan kebutuhan pasar
- c) BUMDes berbasis pada gerakan ekonomi masyarakat
- d) BUMDes memiliki aset terpisah dari pemerintah desa
- e) BUMDes bersifat kolektif dan inklusif
- f) BUMDes menjalankan fungsi proteksi, fasilitasi, konsolidasi dan distribusi.

6) Kegiatan usaha BUMDes Sentul Adventure

- a) Pemanfatan dan pengelolaan sungai menjadi sebuah wisata (River Tubing)
- b) Outbound
- c) Camping Ground

- d) Ekowisata
- e) Keuangan (simpan pinjam)
- f) Home stay
- g) Budidaya ikan tawar.⁴

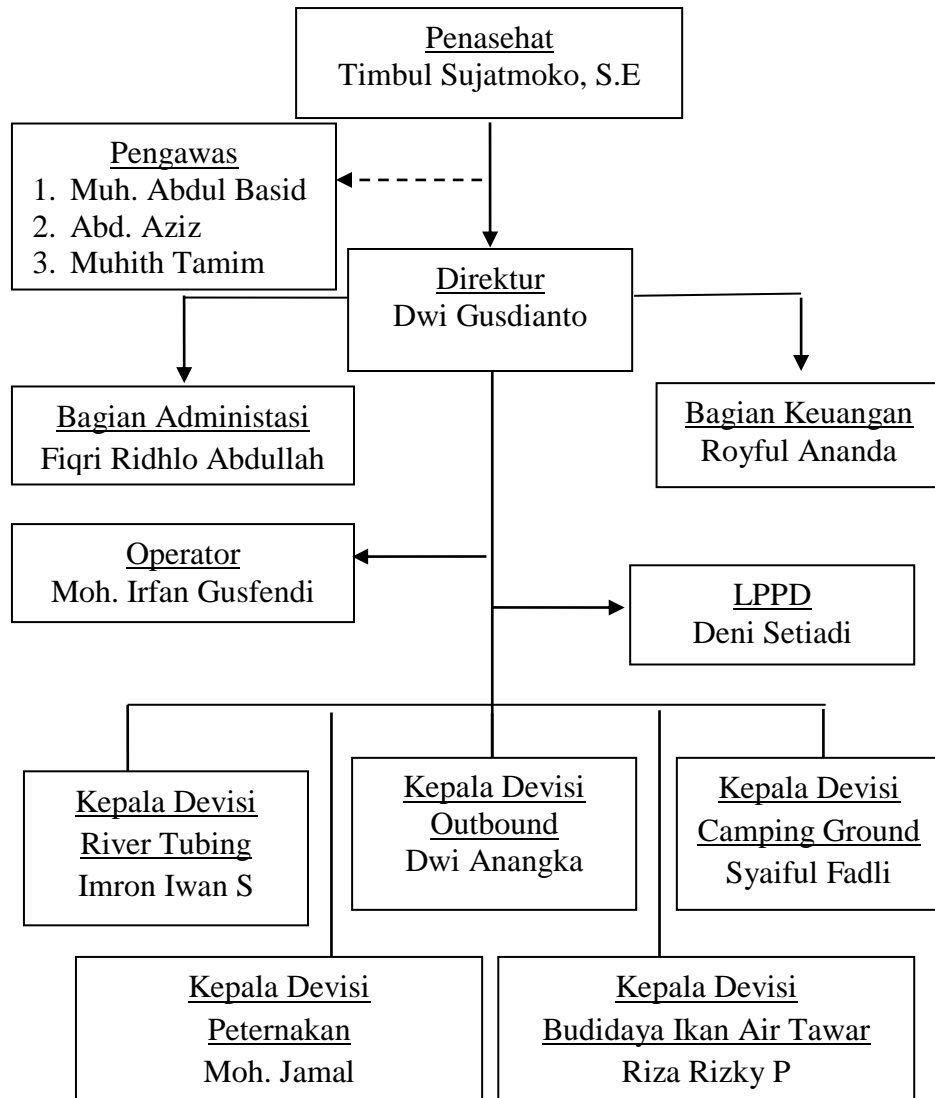
2

c. Susunan Organisasi Pengelola BUMDesa Sentul Adventure

Kepengurusan BUMDes berbeda dengan kepengurusan organisasipemerintah desa. Kepengurusan BUMDes terdiri dari penasihat, pelaksana operasional dan pengawas. Dimana dari kepengurusan BUMDes masing-masing mempunyai tugas dan tanggung jawab masing-masing. Misalkan pada kepengurusan penasehat mempunyai tugas untuk memberikan nasehat mengenai pengelolaan operasional BUMDes, memberikan masukan tentang permasalahan yang sedang dihadapi oleh BUMDes dan sebagai pemegang pimpinan pelaksanaan kegiatan dalam pengelolaan BUMDes. Tugas dan fungsi penasehat BUMDes dijabat oleh kepala desa.

⁴ Dokumentasi desa tahun 2020

Gambar 4.2
Susunan Organisasi Pengelola BUMDesa Sentul Adventure Body Rafting



Sumber : Arsip BUMDes Sentul Adventure

B. Temuan Penelitian

Temuan penelitian merupakan bentuk gambaran dari hasil pengumpulan data lapangan yang membahas tentang analisis pengelolaan potensi desa oleh BUMDes Sentul Adventure untuk meningkatkan pendapatan asli desa dan perekonomian masyarakatnya.

1. Temuan penelitian tentang pengelolaan potensi desa oleh BUMDes Sentul Adventure untuk meningkatkan pendapatan asli desa (PADes).

Pedesaan sering disebut dengan istilah desa merupakan wilayah atau daerah pemukiman penduduk yang sangat dipengaruhi oleh kondisi tanah, iklim, dan air sebagai syarat penting bagi terwujudnya pola kehidupan agraris penduduk tempat itu, yang terdiri dari rumah-rumah, persawahan, pegunungan, maupun tepi pantai sesuai dengan letak geografisnya.⁴

3

Berdasarkan hasil pengamatan peneliti Desa Sentul merupakan kawasan pedesaan yang mempunyai kegiatan utama pertanian, termasuk pengelolaan sumber daya alam dengan susunan fungsi kawasan sebagai tempat pemukiman perdesaan, pelayanan jasa, pemerintahan, pelayanan sosial, dan kegiatan ekonomi.⁴

4

Pengelolaan potensi desa sangatlah penting dilakukan dan dikembangkan oleh pemerintah desa sebagai salah satu sumber pendapatan asli desa (PADes) pada umumnya.

Adapun proses dan tahap pengelolaan potensi desa oleh BUMDes Sentul Adventure sesuai dengan hasil wawancara dengan Kepala Desa Sentul.

Tabel 4.6 Triangulasi Potensi Desa Sentul

Informan 1	Salah satu potensi Desa Sentul ialah potensi alam yang terdapat didalamnya karena faktor letak geografis Desa Sentul yaitu berada di kawasan perdesaan tepatnya
------------	---

⁴ Wikipedia

3

⁴ Hasil observasi pada tanggal 1 juni 2021

4

	dibawah kaki pegunungan dengan letak wilayah jauh dari keramaian kota dengan sebagian besar penduduk sebagai buruh tani sebagai matapencahariannya, dengan wilayah banyak terdapat persawahan dengan jenis tanaman pertanian yang bisa ditemui di desa ini berupa padi dan jangung juga terdapat sungai, perkebunan dan peternakan ⁴
Informan 2	Setiap desa itu memiliki potensi yang berbeda, begitupun dengan Desa Sentul, ada beberapa potensi desa yang dimiliki desa sentul di antaranya persawahan yang luas, sungai, dan ternak serta desa yang padat akan penduduk. Namun potensi desa yang paling menonjol yang dikelola di Desa Sentul yaitu kondisi alamnya sehingga dimanfaatkan menjadi tempat wisata ⁴
Informan 3	Untuk potensi desa karena letak desa kami didaerah kaki pegunungan jadi selain kepadatan penduduk potensi desa kami yaitu sumber daya alamnya dengan kepadatan penduduk yang lumayan banyak. ⁴
Kesimpulan	Dari hasil wawancara ketiga informan dapat disimpulkan saling berkesinambungan

Berdasarkan tabel hasil wawancara diatas dapat disimpulkan bahwa ada beberapa potensi Desa Sentul diantaranya yaitu potensi Sumber Daya Alam, potensi Sumber Daya Manusia, potensi Sumber Daya Sosial dan potensi Sumber Daya ekonomi



Gambar 4.3 wawancara peneliti dengan kepala desa

⁴ Hasil wawancara dengan Bapak Timbul Sujatmoko selaku Kepala Desa Sentul pada tanggal 1 Juni 2021

⁴ Hasil wawancara dengan Bapak Dwi Gusdianto selaku ketua BUMDes Sentul Adventure pada tanggal 2 Juni 2021

⁴ Hasil wawancara dengan Bapak Fiqri Ridlo⁷A selaku sekretaris BUMDes Sentul Adventure 28 Mei 2021

Dari hasil observasi atau pengamatan peneliti potensi desa yang ada di desa sentul yaitu

a. Sumber Daya Alam

Sumber daya alam yang dimiliki Desa Sentul seperti lahan kosong, ladang, sungai, sawah, perkebunan, hutan, dan pegunungan.

b. Sumber Daya Manusia

Hubungan jumlah penduduk dengan pertumbuhan ekonomi adalah hubungan yang positif, dalam artian bahwa meningkatnya jumlah penduduk memberikan perkembangan terhadap perekonomian, karena dengan meningkatnya jumlah penduduk maka meningkat pula peranan sumber daya manusia. Potensi yang dimiliki oleh Desa Sentul ialah sebagian besar sebagai buruh tani, petani, dan PNS. Untuk sebagian besar penduduk hanya tamatan SD/ sederajat ini dilihat dari tabel tingkat pendidikan di atas dengan sebagian besar hanya lulusan SD/ sederajat. Berdasarkan data tingkat pendidikan pada tahun 2019 sebagian masyarakat sudah terepenuhi pendidikannya melalui adanya kegiatan kejar paket B dan C.

c. Sumber Daya Sosial

Untuk potensi sumber daya sosial yang dimiliki oleh Desa Sentul adalah banyaknya lembaga-lembaga yang ada dimasyarakat seperti LPM, fatayat, sarwah muslimin dan muslimat (kelompok pengajian), Arisan, karang taruna dan lain-lain.

d. Sumber Daya Ekonomi

Potensi sumber daya ekonomi yang ada di Desa Sentul yaitu lahan pertanian yang luas, perkebunan, peternakan perdagangan dll.⁴

Sebelum mengelola potensi lokal yang akan dikelola maka dicarilah potensi yang bisa dikelola lalu kemudian dikembangkan, menurut hasil wawancara tahap-tahap pengelolaan potensi desa sebagai berikut:

Tabel 4.7 Triangulasi Pemilihan Potensi Desa yang akan Dikelola

Informna 1	Dalam pemilihan potensi lokal yang akan kita kelola melalui BUMDes itu bukan kesepakatan sepihak mbak. Namun melalui tahapan-tahapan atas kesepakatan bersama. Yang pertama kami memilih kegiatan yang paling mendekati kondisi existing (SDM, potensi, isu, yang berkembang) kemudian kami tentukan skala prioritas kegiatan dan menjadikan kesepakatan bersama ⁴
Informan 2	Tahap dalam memilih potensi lokal yang akan kami kelola melalui kesepakatan bersama mbk dengan beberapa pihak terkait karena BUMDes kami berbasis pada pemberdayaan masyarakat. ⁵
Informan 3	Untuk pemilihan potensi desa yang akan kami kelola itu atas kesepakatan bersama dimana sebelumnya kami sudah memilih beberapa potensi yang akan kami kelola kemudian kami saring potensi mana yang akan kami kelola tentunya melihat peluangnya terlebih dahulu dari sisi negatif dan positifnya bagi desa kami. Juga ada partisipasi masyarakat didalamnya ⁵
Kesimpulan	Dari ketiga informan tersebut dapat disimpulkan bahwasanya hasil ketiga wawancara tersebut saling berkesinambungan

⁴ Hasil observasi peneliti pada tanggal 1 Juni 2021⁸

⁴ Hasil wawancara dengan Bapak Dwi Gusdianto selaku ketua BUMDes Sentul Adventure pada tanggal 2 Juni 2021

⁵ Hasil wawancara dengan Bapak Fiqri Ridlo⁰A selaku sekretaris BUMDes Sentul Adventure 28 Mei 2021

⁵ Hasil wawancara dengan Bapak Timbul Sujatmoko selaku Kepala Desa Sentul pada tanggal 1 Juni 2021

Berdasarkan dari tabel di atas dapat dilihat bahwasanya untuk mengelola potensi desa itu melalui beberapa tahapan diantaranya memilih kegiatan yang paling mendekati kondisi existing (SDM, potensi, isu, yang berkembang) kemudian ditentukanlah skala prioritas kegiatan dan menjadikan kesepakatan bersama. Jadi dalam memilih potensi lokal yang akan dikelola melibatkan banyak pihak diantaranya melibatkan partisipasi masyarakat secara proposional. Hal ini diperlukan agar setiap program yang dikelola mendapat dukungan penuh dari masyarakat, mulai dari pendataan, pengkajian pengerjaan proyek, pemanfaatan hingga pemeliharaan. Dengan adanya partisipasi dari masyarakat desa tersebut maka program yang akan dijalankan lebih efektif dan efisien karena masyarakat akan lebih bertanggung jawab terhadap keberlangsungan program tersebut.

Berdasarkan hasil observasi dalam pemilihan potensi desa yang akan dikelola sudah ada ketentuan atau aturan yang diberlakukan oleh pemerintah Desa Sentul melalui tahap-tahap pemilihan dengan aturan yang sudah ada.⁵

2

Tabel 4.8

Triangulasi Unit-unit Usaha yang dikelola BUMDes Sentul Adventure

Informan 1	Bumdes didirikan kurang lebih tiga tahun yang lalu tepatnya pada tahun 2017 dengan dukungan pemerintah setempat. Ketika awal saya menjabat pada tahun 2015, saya melihat bahwa desa saya sebagai desa yang biasa tidak memiliki icon yang bisa diandalkan hanya memiliki banyak pemuda yang nganggur dan memiliki potensi alam yang bisa dikembangkan kemudian
------------	--

⁵ Hasil observasi peneliti pada tanggal 2 Juni 2021²

	<p>didirikanlah BUMDes Sentul Adventure pada tahun 2017 didirikan dengan tujuan sebagai naungan atau wadah untuk mengelola potensi lokal yang ada dengan berbasis pada pemberdayaan masyarakat dan tujuan utamanya dapat menjadikan Desa Sentul sebagai desa yang mandiri dan dapat menyejahterakan masyarakatnya, dan akhirnya dikelola potensi sumber daya alamnya menjadi desa wisata dengan beberapa wahana, kemudian hasil dari keuntungannya kami kembangkan sayap pada unit usaha lain seperti simpan pinjam dll, lebih jelasnya untuk unit usaha yang sudah dikelola samean tanya sama Pak Dwi selaku ketua BUMDes atau anggota BUMDes lainnya⁵</p>
Informan 2	<p>Sebelum didirikannya BUMDes desa sentul merupakan desa yang dikenal dengan desa dibawah gunung dengan keadaan alam pedesaan yang masih asri sama seperti desa biasa pada umumnya tidak memiliki keistimewaan. Karena letak geografis Desa Sentul dibawah kaki pegunungan maka ada potensi yang bisa dikembangkan yakni berupa sumber daya alamnya yang bisa kami kembangkan mbak, sedangkan untuk mengelola hal tersebut pihak kami butuh wadah sebagai naungan maka didirikanlah BUMDes Sentul Adventure pada tahun 2017 sebagai badan yang akan menaungi. Dan saat ini sudah ada beberapa potensi desa yang kami kelola diantaranya sungai kami kelola menjadi River Tubing, kemudian kami kembangkan dengan penambahan outbound, camping ground, home stay, UMKM, keungan (simpan pinjam) dan terahir budidaya ikan air tawar.⁵</p>
Informan 3	<p>Ada beberapa usaha yang dikelola oleh BUMDes kami diantaranya yaitu, River Tubing, Outbound, UMKM, Camping Ground, Ekowisata, Keungan Simpan Pinjam, Home Stay dan Budiya Ikan Tawar mbak⁵</p>
Kesimpulan	<p>Dari ketiga informan tersebut dapat disimpulkan bahwasanya hasil ketiga wawancara tersebut saling berkesinambungan</p>

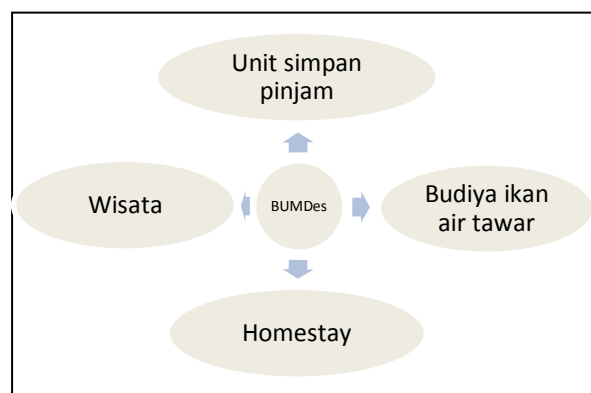
⁵ Hasil wawancara dengan Bapak Timbul Sujatmoko selaku Kepala Desa Sentul pada tanggal 1 Juni 2021

⁵ Hasil wawancara dengan Bapak Dwi Gusdianto selaku ketua BUMDes Sentul Adventure pada tanggal 2 Juni 2021

⁵ Hasil wawancara dengan Bapak Fiqri Ridlo⁵A selaku sekretaris BUMDes Sentul Adventure 28 Mei 2021

Menurut tabel di atas BUMDes telah melakukan kegiatan operasionalnya sesuai dengan potensi desa yang ada di Desa Sentul sesuai dengan ketentuan pemerintah bahwa BUMDes harus dapat mengelola usahanya masing-masing dengan sesuai potensi dan kebutuhan yang ada di desa, yaitu bergerak dalam bidang wisata sebagai program unggulan BUMDes dengan pemanfaatan dan pengelolaan sumber daya alam, home stay, unit usaha keuangan (simpan pinjam) dan mengelola budidaya ikan tawar.

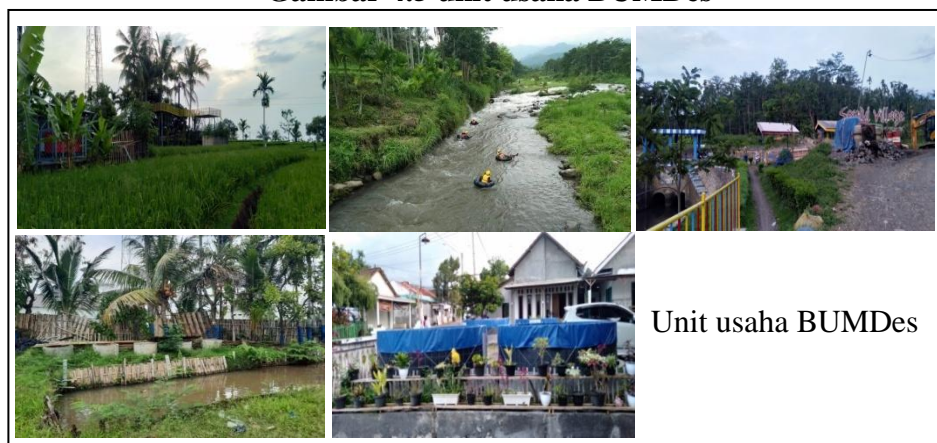
Gambar 4.4 Jenis usaha BUMDes



Sumber: Arsip BUMdes

Berdasarkan hasil observasi peneliti BUMDes Sentul Adventure telah berupaya dengan maksimal dalam mengelola potensi desa. Hal ini dilihat dari terus berkembangnya unit usaha yang dikelola pada setiap tahunnya. Dari awal diresmikannya Badan Usaha Milik Desa pada tahun 2017 sampai saat ini sudah ada beberapa unit usaha yang dikelola, diantaranya 1) wisata (River Tubing, Outbound, Camping Ground, Ekowisata) 2) Keuangan (simpan pinjam) 3) Home stay (cave) 4) Budidaya ikan tawar.

Gambar 4.5 unit usaha BUMDes



Tabel 4.9
Triangulasi Dampak Pengelolaan Potensi Desa terhadap
Peningkatan Pendapatan Asli Desa (PADes)

Informan 1	Dampak dari pengelolaan potensi desa oleh BUMDes berupa meningkatkan pendapatan asli desa kami, karena hasil dari keuntungan mengelola potensi desa melalui BUMDes sebagai penguat ekonomi desa. ⁵
Informan 2	Tentunya ada perbedaan dari sebelum kami mendirikan BUMDes untuk mengelola potensi lokal dengan sesudah didirikannya BUMDes dalam mengelola potensi lokal terhadap pendapatan asli desa, dulu sebelum kami mengelola potensi desa melalui BUMDes itu kami hanya mengandalkan dana desa dari pemerintah dan desa tidak punya pemasukan lain. ⁵
Informan 3	Dampak dari pengelolaan potensi desa ini ya kami memiliki tambahan dana terhadap pendapatan asli desa dari hasil mengelola potensi desa sebagai penguatan ekonomi desa kami ⁵
Kesimpulan	Dari ketiga informan tersebut dapat disimpulkan bahwasanya hasil ketiga wawancara tersebut saling berkesinambungan

⁵ Hasil wawancara dengan Bapak Timbul Sujatfnoko selaku Kepala Desa Sentul pada tanggal 1 Juni 2021

⁵ Hasil wawancara dengan Bapak Fiqri Ridlo ⁷A selaku sekretaris BUMDes Sentul Adventure 28 Mei 2021

⁵ Hasil wawancara dengan Bapak Dwi Gusdianto selaku ketua BUMDes Sentul Adventure pada tanggal 2 Juni 2021

Dari keterangan tabel diatas dapat dilihat bahwasanya pengelolaan potensi desa oleh BUMDes Sentul Adventure memberikan peningkatan terhadap Pendapatan Asli Desa. Secara umum dengan adanya pengelolaan potensi desa dapat meningkatkan PADes hal ini dilihat dengan adanya tambahan dana terhadap PADes

Berdasarkan dari hasil pengamatan peneliti ada perbedaan sebelum dikelola dan sesudah dikelolanya potensi Desa Sentul, karena setelah adanya pengelolaan potensi desa perekonomian desa sentul lebih baik dari sebelumnya hal ni dilihat dari perkembangan pembangunan fasilitas umum yang ada di desa sentul.⁵ Juga dapat dilihat dari hasil pengembangan unit usaha BUMDes yang terus berkembang.

2. Temuan penelitian tentang pengelolaan potensi desa melalui BUMDes Sentul Adventure untuk meningkatkan perekonomian masyarakat

Adapun pengelolaan potensi desa dalam pengembangan ekonomi yang dilakukan oleh BUMDes Sentul Adventure untuk membantu meningkatkan perekonomian masyarakat Desa Sentul sesuai dengan hasil wawancara dengan pejabat Desa Sentul, pengurus BUMDes beserta masyarakat Desa Sentul.

Tabel 4.10
Triangulasi pengelolaan potensi desa terhadap Perekonomian Masyarakat

Informan 1	Dengan adanya tempat wisata yang dikelola oleh BUMDes ini mbak, kami bisa buka warung dan berjualan sehingga bisa menambah penghasilan suami, selain itu kami juga diberikan pinjaman modal untuk buka usaha.
------------	---

⁵ Hasil observasi peneliti pada tanggal 1 juni 2021⁹

	Kemudian dapat mengurangi beberapa pengangguran juga mbak sama pak kades ada yang disuruh jaga kolam lele, ada juga yang jaga wisata dll ⁶
Informan 2	Pengaruh dari pengelolaan potensi desa terhadap perekonomian masyarakat yaitu dapat meningkatkan perekonomian masyarakat dengan memberikan pelayanan jenis usaha simpan pinjam yang bertujuan untuk menyediakan pinjaman dalam mengelola usahanya sehingga dapat mengembangkan usaha mereka ⁶ ₁
Informan 3	Dampak dari pengelolaan potensi desa yang kami rasakan yaitu dulu sebelum adanya wisata saya cuma buka warung kecil untuk orang sini, tapi setelah adanya wisata ini banyak pengunjung warung saya dari wisatawan sehingga menambah penghasilan saya mbk ⁶ ₂
Informan 4	Kebijakan BUMDes dalam meningkatkan perekonomian masyarakat diantaranya yaitu dengan mengembangkan sayap dari hasil keuntungan dari pengelolaan wisata kami kembangkan program baru yaitu unit simpan pinjam dengan memberikan bantuan kepada para pemilik UMKM dan para petani dalam mengembangkan usahanya dengan memberikan bantuan yaitu dalam bentuk berupa uang modal usaha dan berupa barang usaha bagi pelaku UMKM dan untuk petani kami bekerja sama dengan KUR Tani memberikan pinjaman modal dalam pertaniannya. ⁶
Informan 5	Dulu sebelum kami mendirikan BUMDes ketika awal saya menjabat menjadi Kepala Desa, desa kami tidak memiliki icon yang bisa diandalkan mbak, hanya ada banyak pemuda yang pengangguran, tiap harinya hanya jalan tidak jelas tujuannya. Akhirnya kami mendirikan BUMDes untuk mengelola potensi desa dan beberapa program usaha, dari situ yang awalnya pemuda tersebut pengangguran akhirnya kami rekrut untuk ikut mengelola wisata dan ketika malam menjaga cave (home stay) yang dikelola oleh BUMDes juga, begitupun dengan

⁶ Hasil wawancara dengan Ibu Maryamiselaku masyarakat Desa Sentul pada tanggal 30 Mei 2021

⁶ Hasil wawancara dengan Bapak Fiqri Ridlo¹A selaku sekretaris BUMDes Sentul Adventure 28 Mei 2021

⁶ Hasil wawancara dengan Ibu Sulastri selaku masyarakat Desa Sentul pada tanggal 30 Mei 2021 Sulastri

⁶ Hasil wawancara dengan Bapak Dwi Gusdianto selaku ketua BUMDes Sentul Adventure pada tanggal 2 Juni 2021

	budidaya ikan tawar, kami juga merekrut masyarakat untuk ikut mengelola usaha tersebut ⁶
Kesimpulan	Dari kelima informan tersebut dapat disimpulkan bahwasanya hasil ketiga wawancara tersebut saling berkesinambungan

Dari hasil wawancara diatas yaitu adanya pengelolaan potensi desa terhadap perekonomian masyarakat memiliki pengaruh yang positif yakni adanya peningkatan dalam perekonomian masyarakat berupa peningkatan terhadap pendapatan masyarakat karena bebarapa program yang dijalankan oleh BUMDes dan yang kedua yakni berdampak pada penyerapan tenaga kerja.

Berdasarkan hasil observasi peneliti menemukan bahwa peningkatan perekonomian masyarakat salah satunya yakni dengan adanya pengelolaan potensi desa yang berupapengelolaan potensi alam menjadi sebuah wisata, dimanfaatkan oleh masyarakat sekitar untuk berjualan di sekitar wisata. Dan mayoritas dilakukan oleh para ibu yang awalnya hanya berprofesi sebagai ibu rumah tangga. Dalam hal ini dapat dilihat bahwa dengan adanya pengelolaan potensi desa dapat meningkatkan pendapatan masyarakat sekitar.⁶

5

⁶ Hasil wawancara dengan Bapak Timbul Sujatnoko selaku Kepala Desa Sentul pada tanggal 1 Juni 2021

⁶ Hasil observasi peneliti pada tanggal 2 juni 2021⁵



GAMBAR 4.6 Beberapa warung milik masyarakat yang berjualan dilokasi wisata Sentul Adventure

Juga salah satu dari unit usaha yang dijalankan oleh BUMDes Sentul Adventure dari hasil pengembangan pengelolaan potensi desa ialah pembangunan usaha cave sebagai salah satu tempat penunjang fasilitas wisata. Dalam hal ini dibutuhkan tenaga kerja yang ikut mengelola dan dihususkan bagi pemuda desa yang menganggur. Maka dalam hal ini terserap beberapa pengangguran yang ada di Desa Sentul dan mengurangi angka pengangguran

Tidak hanya itu salah satu unit usaha yang dikelola oleh BUMDes Sentul Adventure yaitubudidaya ikan air tawar, dalam hal ini pihak BUMDes juga membutuhkan tenaga kerja yang akan mengelola dan terserap kembali pemuda desa yang menganggur.

Dalam observasi peneliti juga menemukan adanya unit usaha simpan pinjam yang dikelolaoleh BUMDes. Salah satu program usaha simpan pinjam ialah memberikan bantuan kepada masyarakat dalam mengembangkan usahanya dengan memberikan bantuan yang berupa uang modal usaha dan berupa dalam bentuk barang usaha bagi para pelaku usaha mikro kecil.

3. Temuan penelitian mengenai kendala dan solusi dalam proses mengelola potensi desa.

Untuk mencapai sebuah tujuan tentunya tidak akan luput dari sebuah kendala. Berdasarkan hasil wawancara dengan beberapa informan ada beberapa kendala yang dihadapi pihak BUMDes Sentul Adventure dalam mengelola potensi desa diantaranya:

Tabel 4.11
Triangulasi Kendala BUMDes Sentul Adventure

Informan 1	Untuk kendala yang kami hadapi dalam mengelola potensi desa ada beberapa kendala yang pertama dalam mengelola sungai yang kami jadikan sebagai River Tubing, kendalanya yaitu disebabkan oleh faktor alam ketika musim kemarau tiba maka wisata River Tubing kami tutup sementara karena wisata River Tubing memanfaatkan sumber derasnya air sungai dan ini menghambat jalannya wisata, kendala yang kedua yang kami hadapi yaitu tidak tetapnya karyawan, pendanaan yang kurang memadai, pembukuan keuangan yang masih kocar-kacir serta kurangnya kesadaran masyarakat ⁶
Informan 2	Untuk kendala yang kami hadapi yaitu karena BUMDes kami berbasis pada desa wisata dimana potensi yang kami kelola yang paling utama adalah potensi alam yang kami jadikan wisata kendala utamanya yaitu saat kondisi alam yang tidak menentu, kemudian ditambahnya kondisi saat ini pandemi covid 19 yang menjadi kendala terberat dengan munculnya kebijakan pemerintah untuk menutup sementara wisata yang kami kelola atau membatasi pengunjung yang datang ⁶
kesimpulan	Dari kedua informan tersebut dapat disimpulkan bahwasanya hasil ketiga wawancara tersebut saling berkesinambungan

⁶ Hasil wawancara dengan Bapak Fiqri Ridlo⁶A selaku sekretaris BUMDes Sentul Adventure 28 Mei 2021

⁶ Hasil wawancara dengan Bapak Dwi Gusdianto⁷ selaku ketua BUMDes Sentul Adventure pada tanggal 2 Juni 2021

Menurut tabel wawancara diatas ada beberapa kendala yang dihadapi BUMDes Sentul Adventure dalam mengelola potensi desa diantaranya yaitu:

- 1) Faktor alam (kondisi alam yang tidak menentu)
- 2) Pendanaan yang kurang memadai
- 3) Pembukuan keungan kocar-kacir (kurangnya tenaga ahli dalam bidang pembukuan keuangan)
- 4) Karyawan tidak tetap
- 5) Pandemi

Tabel 4.12 Triangulasi solusi BUMDes Sentul Adventure

Informan 1	Langkah atau solusi yang kami ambil dalam mengahapi kendala tersebut yakni mediasi terhadap bapak kepala desa, kemudian mencari sponsor ship, mencari karyawan baru dari pemuda desa, pembukuan keungan online (melalui aplikasi), memberi wahana baru disaat musim kemarau tiba ⁶
Informan 2	Karena kami terus ingin berkembang tidak mau menyerah dengan keadaan tentu kami mencari solusi terhadap kendala yang kami hadapi, ketika ada kendala kami langsung mencari solusinya, misal ketika musim kemarau air sungai mengering jadinya wisata terhambat maka kami sediakan wisata yang lain yakni outbound, ketika karyawan ada yang berhenti dan ini sering terjadi maka kami siap siaga mencari karyawan baru dari pemuda desa, dan untuk faktor pendanaan yang kurang kami melakukan mediasi kepada kepala desa serta mencari sponsorship dan solusi yang kami ambil tergantung dengan kendala yang kami hadapi ⁶
Kesimpulan	Dari kedua informan tersebut dapat disimpulkan bahwasanya hasil ketiga wawancara tersebut saling berkesinambungan

⁶ Hasil wawancara dengan Bapak Fiqri Ridlo⁸A selaku sekretaris BUMDes Sentul Adventure 28 Mei 2021

⁶ Hasil wawancara dengan Bapak Dwi Gusdianto⁹ selaku ketua BUMDes Sentul Adventure pada tanggal 2 Juni 2021

Dari hasil wawancara di atas dilihat bahwa solusi strategis dalam menghadapi berbagai kendala yaitu:

- a) Melakukan kebijakan dengan mediasi kepada kepala desa serta mencari sponsor ship. Dengan adanya sponsor ship akan memperoleh dukungan berupa dukungan finansial.
- b) Mencari karyawan baru
- c) Belajar cara pembukuan keuangan secara online melalui sebuah aplikasi
- d) Mengadakan/menyediakan wahana baru

berdasarkan hasil observasi peneliti menemukan bahwa kendala yang terberat yakni kondisi alam, karena program unggulan dari pengelolaan potensi desa yaitu pengelolaan sungai menjadi wahana River Tubing. River Tubing merupakan wisata yang paling banyak diminati oleh para wisatawan yang berkunjung. Dengan mengeringnya air sungai maka terpaksa ditutup sementara wisata River Tubing. Untuk mengatasi kendala tersebut solusi atau upaya yang dilakukan oleh pihak BUMDes yaitu menyediakan wahana baru sebagai pengganti dari River Tubing.

C. Analisis Data

1. Pengelolaan potensi desa melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) untuk meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes)

Dilihat berdasarkan hasil wawancara diatas bahwa potensi Desa Sentul sebagai berikut:

- a. Sumber Daya Alam

Sumber daya alam yang dimiliki Desa Sentul seperti lahan kosong, ladang, sungai, sawah, perkebunan, hutan, dan pegunungan.

b. Sumber Daya Manusia

Sumber Daya Manusia Desa Sentul ialah sebagian besar sebagai buruh tani, petani, dan PNS. Untuk sebagian besar penduduk hanya tamatan SD/ sederajat

c. Sumber Daya Sosial

Banyaknya lembaga-lembaga yang ada dimasyarakat seperti LPM, fatayat, sarwah muslimin dan muslimat (kelompok pengajian), Arisan, karang taruna dan lain-lain.

d. Sumber Daya Ekonomi

Meliputi lahan pertanian yang luas, perkebunan, peternakan perdagangan dll.

Dalam pengelolaan potensi desa untuk meningkatkan Pendapatan Asli Desa melalui beberapa tahapan sebagai berikut:

- a. Penggalan ide gagasan di kelompok-kelompok masyarakat
- b. Memilih kegiatan yang paling mendekati kondisi existing (SDM, potensi, isu, yang berkembang)
- c. Menentukan skala prioritas kegiatan
- d. Menjadikan kesepakatan bersama
- e. Membuat perencanaan
- f. Membagi peran dalam proses pengembangannya

Untuk mewujudkan tujuan dari mendirikan BUMDes yakni mengembangkan perekonomian desa sehingga terwujudnya sebuah desa yang mandiri dan masyarakat yang makmur dan sejahtera maka BUMDes Sentul Adventure mengelola potensi desa agar dapat membantu dalam meningkatkan pendapatan asli desa dan perekonomian masyarakat. Oleh karena itu BUMDes Sentul Adventure melakukan berbagai program dan unit usaha yang sesuai dengan potensi desa, Saat ini sudah ada beberapa unit usaha yang dikelola sesuai dengan potensi desa diantaranya:

a) Pemanfaatan dan pengelolaan sumber daya alam

Karena letak geografis Desa Sentul berada dikawasan kaki pegunungan maka ada banyak peluang dalam memanfaatkan potensi alamnya diantaranya dengan memanfaatkan aliran sungai kemudian dikelola menjadi sebuah wahana wisata yakni river tubing kemudian Outbound dengan memanfaatkan kondisi alam begitupun juga dengan camping ground dan ekowisata. Pemilihan dalam mengelola potensi desa tersebut melalui beberapa tahapan yakni setelah memilih kegiatan yang paling mendekati kondisi existing (SDM, potensi, isu, yang berkembang). Dan pada akhirnya hasil keuntungan dari pengelolaan wisata tersebut dapat membantu perekonomian desa yaitu guna meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) sebagai penguatan ekonomi desa.

b) Budidaya ikan air tawar

Setelah melihat peluang bahwasanya ada banyak individu melakukan budidaya ikan air tawar dan banyak pemuda desa meminati khususnya ikan lele pihak BUMDes Sentul Adventure memilih untuk mengadakan usaha budidaya ikan air tawar (ikan lele), memilih ikan lele karena ikan lele banyak diminati oleh sebagian masyarakat baik desa setempat maupun desa lain juga karena mudah dalam budidayanya. Dari hasil budidaya ikan air tawar ada dua keuntungan yaitu selain menguntungkan BUMDes sebagai pengutan PADes juga dapat mengurangi pengangguran bagi masyarakat Desa Sentul.

c) Homestay

Pemanfaatan lahan kosong untuk dijadikan homestay bagi para wisatawan dengan dilengkapi cave atau warung beserta mosholla. Wisata River Tubing, Outbound dan camping Ground tidak hanya diminati oleh masyarakat Desa Sentul akan tetapi juga diluar desa tersebut. Oleh karena itu home stay sangat diperlukan sebagai faktor pendukung sebagai fasilitas penunjang wisata dimana dengan unit usaha ini juga dapat menambah keuntungan.

d) Unit usaha keuangan (simpan pinjam)

Unit usaha keuangan (simpan pinjam) merupakan hal umum yang ada disebuah desa. Karena masalah keuangan sangat lazim bagi setiap individu pada saat ini baik bagi pengusaha maupun yang tidak memiliki usaha. Adanya unit usaha keuangan (simpan pinjam) dengan tujuan memberikan kemudahan khususnya untuk masyarakat Desa

Sentul dalam mengelola segala usahanya. BUMDes Sentul Adventure juga bekerja sama dengan KUR Tani untuk mempermudah usaha para petani

2. Pengelolaan potensi desa melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) untuk meningkatkan perekonomian masyarakat

Dari hasil wawancara dan observasi di atas dapat diketahui bahwa Pengelolaan potensi desa melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) untuk meningkatkan perekonomian masyarakat sebagai berikut:

- a) Meningkatkan pendapatan masyarakat

1. Pemanfaatan dan pengelolaan sumber daya alam

Dengan mengelola potensi desa yang berupa pengelolaan sumber daya alam yang ada di Desa Sentul menjadi desa wisata diantaranya wisata River Tubing, Outbound, River Camping Ground, yang dikelola oleh BUMDes Sentul Adventure menimbulkan dampak berupa meningkatkan pendapatan masyarakat. Karena tempat yang ditinggali oleh masyarakat sekitar menjadi ramai oleh pengunjung atau wisatawan, hal ini dimanfaatkan oleh masyarakat sekitar untuk mencari penghasilan dengan berjualan.

2. Unit usaha simpan pinjam

Unit usaha simpan pinjam merupakan hal umum yang ada di sebuah desa. Karena masalah keuangan sangat lazim bagi setiap individu pada saat ini baik bagi pengusaha maupun yang tidak memiliki usaha.

Adanya unit usaha keuangan (simpan pinjam) juga dapat meningkatkan perekonomian masyarakat dimana dengan adanya unit usaha simpan pinjam bagi para pelaku usaha (pedagang, memiliki UMKM dll) mendapatkan kemudahan dalam mengembangkan usahanya. Begitupun dengan petani dengan adanya program dari KUR Tani.

b) Penyerapan tenaga kerja

Dalam mengelola potensi desa yang berupa pengelolaan sumber daya alam menjadi desa wisata (river tubing, outbound, camping ground, ekowisata, serta fasilitas penunjang wisata berupa kafe, home stay dll) sangat berpengaruh dalam menyerap tenaga kerja yang dibutuhkan terutama bagi masyarakat Desa Sentul khususnya. Diantaranya dengan pengembangan desa sebagai desa wisata membuka lapangan pekerjaan, hal ini terjadi karena aktifitas perwisata tidak bisa terlepas dari masyarakat setempat yang turut berperan dalam melakukan pengelolaan tempat wisata, sehingga dapat mengurangi adanya pengangguran. Begitupun dalam mengelola budidaya ikan air tawar yang membutuhkan tenaga kerja sehingga menyerap beberapa tenaga kerja dari masyarakat desa.

3. Kendala dan solusi dalam mengelola potensi desa

Untuk mencapai sebuah tujuan tentunya tidak akan luput dari sebuah kendala. Dalam mengelola potensi desa untuk meningkatkan

PADes dan perekonomian masyarakat tidak selalu berjalan mulus tanpa sebuah kendala.

Berdasarkan hasil wawancara ada beberapa kendala yang dihadapi pihak BUMDes Sentul Adventure dalam mengelola potensi desa diantaranya yaitu dalam mengelola sungai sebagai River Tubing kendala utamanya berupa kondisi alam yang tidak menentu (keringnya air sungai) yang membuat pihak BUMDes menutup sementara wisata tersebut. Begitu juga dengan wisata yang lain yaitu pada outbound, campig ground, home stay dan ekowisata.

Adapun kendala lain yang dihadapi BUMDes Sentul Adventure dalam mengelola wisata yaitu adanya wabah pandemi covid-19 pada tahun 2020 sehingga munculnya kebijakan dari pemerintah tentang penerapan *work from home*, *social distancing* sampai dengan pembatasan sosial berskala besar (PSBB), dengan anjuran untuk menutup semua wisata untuk menghindari terjadinya penularan covid-19. Namun untuk pengelolaan desa wisata sendiri sudah berjalan dengan baik sebelum adanya wabah pandemi covid-19, akan tetapi setelah adanya pandemi covid-19 pendapatan dari pengelolaan wisata selama masa pandemi menurun.

Untuk kendala yang lain yang menjadi kelemahan dari pengelolaan potensi desa melalui BUMDes Sentul Adventure yakni sumber daya manusianya dimana minimnya tenaga ahli dalam bidang

pembukuan keuangan sehingga untuk saat ini pembukuan keuangan masih dikatakan kocar-kacir.

Tidak tetapnya karyawan merupakan kendala selanjutnya yang dihadapi oleh BUMDes Sentul Adventure. Dengan tidak menetapnya karyawan yang selalu berubah membuat pihak BUMDes harus mengajari dari awal karyawan baru sehingga menghambat pengembangan pengelolaan potensi.

Pendanaan yang kurang memadai juga menjadi kendala dalam proses pengelolaan potensi desa khususnya dalam mengelola wisata, hal ini terjadi karena dana awal yang diberikan oleh Desa dan provinsi masih kurang untuk pembangunan wisata, dimana wisata Sentul Adventure adalah wisata yang cukup diminati oleh wisatawan sehingga butuh banyak pembangunan untuk menunjang kegiatan wisatawan nantinya.

Adapun solusi atau langkah yang soluktif dalam menghadapi kendala-kendala tersebut yaitu:

- a) Untuk masalah pendanaan yang kurang memadai merupakan sebuah faktor internal solusi strategis dalam menghadapi masalah tersebut pihak bumdes melakukan kebijakan dengan mediasi kepada kepala desa serta mencari sponsor ship. Dengan adanya sponsor ship akan memperoleh dukungan berupa dukungan finansial.
- b) Mencari karyawan baru dari pemuda desa dalam mengatasi tidak tetapnya karyawan.

- c) Belajar cara pembukuan keuangan secara online melalui sebuah aplikasi dalam menghadapi pembukuan keuangan yang masih kocar-kacir.
- d) Mengadakan/menyediakan wahana baru dalam menghadapi kendala mengeringnya air sungai yang mengakibatkan ditutupnya sementara wahana river tubing.