



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI TULUNGAGUNG  
PASCASARJANA**

Jalan Mayor Sujadi Timur Nomor 46 Tulungagung - Jawa Timur 66221  
Telepon (0355) 321513, 321656 Faximile (0355) 321656  
Website: pps.iain-tulungagung.ac.id

Nomor : **1349/In.12/D/09/2021**  
Lamp : 1 (satu) bundel  
Hal : **Ujian Disertasi**

14 September 2021

Yth. Dewan Penguji Disertasi program Doktor Manajemen Pendidikan Islam  
Institut Agama Islam Negeri Tulungagung

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Salam silaturahmi kami haturkan semoga kita selalu mendapatkan perlindungan dari Allah SWT dalam menjalankan tugas sehari-hari. Amin.

Diberitahukan bahwa program Doktor Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana IAIN Tulungagung akan menyelenggarakan ujian disertasi semester Ganjil tahun akademik 2021/2022.

Sehubungan dengan hal tersebut mohon kesediaan Bapak/Ibu berkenan menjadi tim penguji disertasi tersebut. Bersama ini kami sertakan surat tugas, naskah disertasi dan jadwal ujian sebagaimana terlampir.

Demikian permohonan kami atas kerjasamanya disampaikan banyak terimakasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb*



Direktur,

**Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag.**  
NIP. 196710291994031004



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI TULUNGAGUNG  
PASCASARJANA**

Jalan Mayor Sujadi Timur Nomor 46 Tulungagung - Jawa Timur 66221  
Telepon (0355) 321513, 321656 Faximile (0355) 321656  
Website: pps.iain-tulungagung.ac.id

**SURAT TUGAS**

Nomor : **1362/In.12/D/09/2021**

- Menimbang : a. Bahwa dalam rangka melaksanakan salah satu Tri Dharma Perguruan Tinggi, perlu diselenggarakan ujian Disertasi Tahap Pertama (Tertutup)\_kepada mahasiswa Program Doktor Manajemen Pendidikan Islam (S3 MPI) yang mendaftar ujian tersebut;
- b. Bahwa sehubungan dengan diktum a di atas, perlu diterbitkan surat tugas.
- Dasar : a. Undang-undang RI, Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 78, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4301);
- b. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 36 Tahun 2017 tentang Statuta Institut Agama Islam Negeri Tulungagung (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2017 Nomor 1329).

**Memberi Tugas**

- Kepada : Dosen Penguji sebagaimana terlampir.
- Untuk : Menguji Disertasi Tahap Pertama (Tertutup) mahasiswa Program Doktor Manajemen Pendidikan Islam (S3 MPI) Semester Ganjil Tahun Akademik 2021/2022 yang dilaksanakan secara daring/online melalui aplikasi zoom.
- Hari/Tanggal : Kamis, 30 September 2021
- Waktu : Pukul 09.00 – 11.00 wib
- Tempat/Media : Aplikasi Zoom dengan alamat Link:  
<https://zoom.us/j/7188875148?pwd=ZjZmTUUVaOHErNGV3VGUzOUJmMIBDQT09>  
Meeting ID: 718 887 5148  
Passcode: tertutup



Tulungagung, 21 September 2021  
Direktur,

Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag.  
NIP. 196710291994031004

Lampiran Surat Tugas:


Nomor : **1362/In.12/D/09/2021**

Tanggal : 21 September 2021

Perihal : Menguji Disertasi Tahap Pertama (Tertutup) mahasiswa Program Doktor Manajemen Pendidikan Islam (S3 MPI)  
Semester Ganjil Tahun Akademik 2021/2022 tanggal 30 September 2021 pukul 09.00-11.00 wib.

**JADWAL UJIAN DISERTASI TAHAP PERTAMA (TERTUTUP)  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PASCASARJANA IAIN TULUNGAGUNG  
KAMIS, 30 SEPTEMBER 2021**

No	Nama dan NIM	Judul Disertasi	Waktu	Tim Penguji	Keterangan
1.	Dewi Ratnawati 12601195010	Manajemen Strategis Dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan Al-Qur'an (Studi Multikasus di SMP Tahfidz Ar-Rasyid Tulungagung dan SMP Darrussalam Tulungagung)	09.00 – 11.00	1. Prof. Dr. Maftukhin, M.Ag. 2. Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag. 3. Prof. Dr. Hj. Husniyatus Salamah Z. M.Ag 4. Prof. Dr. Sokip, M.Pd.I. 5. Prof. Dr. H. Prim Masrokan M., M.Pd. 6. Prof. Dr. H. Achmad Patoni, M.Ag. 7. Dr. H. Abd. Aziz, M.Pd.I.	Ketua Sidang/Promotor/Penguji Sekretaris/ Penguji Penguji Utama Penguji Penguji Penguji Promotor/Penguji

Direktur,  
  
Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag.  
NIP. 196710291994031004

**MANAJEMEN STRATEGIS DALAM MENINGKATKAN  
KUALITAS PENDIDIKAN AL-QUR'AN**  
(Studi Multikasus di SMP Tahfidz Ar-Rasyid Tulungagung dan SMP  
Darrussalam Tulungagung)

**DISERTASI**



*Oleh*

**Dewi Ratnawati**  
**12601195010**

**PROGRAM DOKTOR**  
**MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**  
**PASCASARJANA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI**  
**TULUNGAGUNG**  
**AGUSTUS 2021**

**MANAJEMEN STRATEGIS DALAM MENINGKATKAN  
KUALITAS PENDIDIKAN AL-QUR'AN**  
(Studi Multikasus di SMP Tahfidz Ar-Rasyid Tulungagung dan SMP  
Darrussalam Tulungagung)

**DISERTASI**

Disusun dalam rangka untuk memenuhi salah satu persyaratan  
menempuh Program Doktor (S3)  
Manajemen Pendidikan Islam  
Pascasarjana IAIN Tulungagung



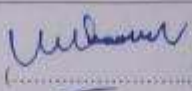

*Oleh*

**Dewi Ratnawati**  
**12601195010**

**PROGRAM DOKTOR  
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PASCASARJANA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
TULUNGAGUNG  
AGUSTUS 2021**

## PERSETUJUAN PROMOTOR

Disertasi dengan judul "Manajemen Strategis dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan Al-Qur'an (Studi Multikasus di SMP Tahfidz Ar-Rasyid Tulungagung dan SMP Darrussalam Tulungagung)" yang ditulis oleh Dewi Ratnawati, NIM: 12601195010 ini telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan sebagai syarat sidang tertutup.

Nama Promotor	Tanggal	Tanda Tangan
1. Prof. Dr. H. Maftukhin, M.Ag.	22/8 2021	 (.....)
2. Dr. H. Abd. Aziz, M.Pd.I.	19-8-2021	 (.....)

## PENGESAHAN

Disertasi dengan judul "Manajemen Strategis dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan Al-Qur'an (Studi Multikasus di SMP Tahfidz Ar-Rasyid Tulungagung dan SMP Darrussalam Tulungagung)" yang ditulis oleh Dewi Ratnawati ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Seminar Hasil Pascasarjana IAIN Tulungagung pada Jumat, 09 Juli 2021 dan diterima sebagai salah satu syarat untuk Sidang Tertutup.

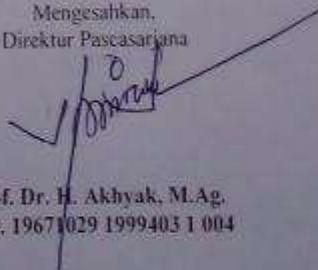
### DEWAN PENGUJI

1. Ketua Sidang : Prof. Dr. H. Mafliukhin, M.Ag.  
/Promotor/Penguji
2. Sekretaris/Penguji : Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag.
3. Penguji Utama : Prof. Dr. Sokip, M.Pd.I.
4. Promotor/Penguji : Dr. H. Abd. Aziz, M.Pd.I.
5. Penguji : Prof. Dr. H. Prim Masrokan  
Matohar, M.Pd.
6. Penguji : Prof. Dr. H. Achmad Patoni, M.Ag.
7. Penguji : Dr. Hj. Sulistiyorini, M.Ag.

  
(.....)  
  
(.....)  
  
(.....)  
  
(.....)  
  
(.....)  
  
(.....)  
  
(.....)

Tulungagung, 30 Agustus ..... 2021

Mengesahkan,  
Direktur Pascasarjana

  
Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag.  
NIP. 19671029 1999403 1 004



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI TULUNGAGUNG  
PASCASARJANA

Jl. Mayor Sujadi Timur No. 74b, 65121, 65122, 65123, 65124, 65125, 65126, 65127, 65128, 65129, 65130, Tulungagung  
Website: www.iain-tulungagung.ac.id

### KARTU BIMBINGAN DISERTASI

Nama : Devi Ratnawati  
NIM : 1760195010  
Program Studi : MPI (Magister Pendidikan Islam)  
Dosen Pembimbing : Dr. H. Abd. Aziz, M.Pd. I  
Judul Disertasi : Mengulas Strategi dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan Al-Qur'an (Studi Kasus di SMP Tahfidh Ar-Rasyid Tulungagung dan SAAP Darussalam Tulungagung)

No	Tanggal	Materi Bimbingan	Tandatangan Promotor
1.	25/01/2021	Bab I, II, & III	1
2.	27/01/2021	Acc Bab I, II, & III	2
3.	04/05/2021	Bab IV	3
4.	04/05/2021	Bab IV	4
5.	07/05/2021	Bab IV, V, VI	5
6.	24/05/2021	Acc IV, V, VI	6
7.	28/05/2021	Bab I sampai VI	7
8.	31/05/2021	Acc keseluruhan	8
9.			9
10.			10
11.			11
12.			12

Catatan : - Kartu ini harap dibawa pada saat bimbingan dan diisi oleh Dosen Promotor

Promotor

Dr. H. Abd. Aziz, M.Pd. I  
NIP. 19720601 200003 1002





KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI TULUNGAGUNG  
PASCA SARJANA

Jl. Sekeloa Timur No. 10, Tulungagung 65132, Jawa Timur 65132 Tulungagung  
Telp. (0371) 421111 Fax. (0371) 421114  
Website: www.iain-tulungagung.ac.id

### KARTU KENDALI DISERTASI

Nama: Denti Ratnawati  
NIM: 1760175010  
Program Studi: MPI (Manajemen Pendidikan Islam)  
Dosen Pembimbing: Dr. H. Abd. Aziz, M.Pd.  
Judul Disertasi: Manajemen Strategi dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan Al-Qur'an (Studi Kasus di SMP Taqwa Al-Rozid Tulungagung dan SMP Darussalam Tulungagung)

No	Tanggal	Materi Bimbingan	Tandatangan Mahasiswa
1.	25/01/2021	Bab I, II, & III	1
2.	27/01/2021	Acc Bab I, II, & III	2
3.	01/05/2021	Bab IV	3
4.	04/05/2021	Bab IV	4
5.	07/05/2021	Bab V, V, VI	5
6.	29/05/2021	Acc Bab IV, V, VI	6
7.	28/05/2021	Bab I Sampai VI	7
8.	31/05/2021	Acc keseluruhan	8
9.			9
10.			10
11.			11
12.			12

Catatan: - Setelah selesai bimbingan, kartu harus dibawa ke Sekprodi masing-masing

Promotor II

Dr. H. Abd. Aziz, M.Pd. I  
NIP.19720601200031002

## ABSTRAK

Disertasi berjudul “Manajemen Strategis dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan Al-Qur’an (Studi Multikasus di SMP Tahfidz Ar Rasyid Tulungagung dan SMP Darrussalam Tulungagung)” ditulis oleh Dewi Ratnawati dengan promotor Prof. Dr. H. Maftukhin, M.Ag. dan Dr. H. Abd. Aziz, M.Pd.I.

**Kata Kunci** : Manajemen Strategis, Kualitas Pendidikan, Pendidikan Al-Qur’an.

Penelitian ini berawal dari fenomena yang menjadi problem bagi masyarakat dalam pengembangan karakter anak didik. Problem tersebut meliputi kebutuhan masyarakat akan pengetahuan umum dan agama, degradasi moral, serta rendahnya nilai-nilai spiritual. Lembaga pendidikan yang dirasa mampu dapat mewujudkan keinginan masyarakat dalam membentuk manusia yang berbudi luhur dan bermartabat serta memiliki keseimbangan antara pendidikan agama dan umum yaitu Sekolah Menengah Pertama Tahfidz Ar-Rasyid Tulungagung dan Sekolah Menengah Pertama Darrussalam Tulungagung melalui aktivitas manajemen strategis dalam meningkatkan kualitas pendidikan Al-Qur’an di dua lembaga tersebut. Keunikan yang tidak ditemukan di lembaga pendidikan umum lainnya terkait manajemen strategis dalam meningkatkan kualitas pendidikan Al-Qur’an di dua lembaga tersebut meliputi tersedianya pendidik yang terstandar Qur’an, adanya target 15 juz dan 3 juz akhir sebagai tiket kelulusan, adanya jiwa pemimpin inovatif dan transformatif, adanya penanam perilaku Qur’ani, adanya kolaborasi antara pendidik dan wali murid, adanya sarana prasarana penunjang program pendidikan Al-Qur’an, adanya peraturan wajib asrama selama pendidikan, adanya peraturan larangan membawa *gadget* sebagai alternatif untuk mencegah salah satu faktor penghambat pendidikan Al-Qur’an, serta pendampingan khusus bagi peserta didik yang sulit untuk mengikuti proses pendidikan Al-Qur’an.

Tujuan penelitian diantaranya yaitu 1. Bagaimana formulasi strategis dalam meningkatkan kualitas pendidikan Al-Qur’an 2. Bagaimana implementasi strategis dalam meningkatkan kualitas pendidikan Al-Qur’an 3. Bagaimana evaluasi strategis dalam meningkatkan kualitas pendidikan Al-Qur’an.

Metode penelitian yang digunakan peneliti meliputi pendekatan kualitatif. Jenis penelitian studi kasus. Instrumen peneliti sendiri. Lokasi penelitian di Sekolah Menengah Pertama Tahfidz Ar Rasyid Tulungagung dan Sekolah Menengah Pertama Darrussalam Tulungagung. Sumber data kepala sekolah, waka, asatidz, siswa atau santri, peristiwa, serta berkas atau dokumen yang berkenaan dengan fokus penelitian. Pengumpulan data, wawancara, observasi partisipasi pasif, serta dokumen. Analisis meliputi analisis dalam kasus dan lintas kasus. Pengecekan keabsahan data meliputi standar kredibilitas, standar transferabilitas, standar dependabilitas, dan standar konfirmabilitas.

Temuan peneliti. Pertama, formulasi strategis meliputi pengukuran faktor eksternal internal, pembentukan desain program, penetapan alokasi waktu, dan pemilihan materi. Kedua, Implementasi strategis meliputi implementasi program membaca jilid atau Al-Qur'an, implementasi program tahfidz, implementasi program menulis Al-Qur'an, dan implementasi program pembentukan perilaku qur'ani. Ketiga, evaluasi strategis di bagi menjadi 4 (empat) yaitu evaluasi pelaksanaan program membaca Al-Qur'an atau jilid, evaluasi pelaksanaan program tahfidz, evaluasi pelaksanaan program menulis Al-Qur'an, dan evaluasi pelaksanaan program pembentukan perilaku qur'ani.