BAB IV

HASIL PENELITIAN

A. Objek Lokasi Penelitian

1. Sejarah BUMDes Srikandi Desa Pucung Lor

BUMDes yang berada di Tulungagung yaitu BUMDesa di desa PucungLor Kecamatan Ngantru Kabupaten Tulungagung ini, yang dinamakan BUMDes “Srikandi” yang mana BUMDes ini bergerak dibidang simpann pinjam, unit dagang dan juga bermitra dengan bank BNI yaitu sebagai agen BNI-LINK. Dari sudut ekonomi bisa dilihat bahwa desa PucungLor ini merupakan desa yang penduduknya kebanyakan sebagai petani dan pedagang oleh karena itu tidak asing bahwasanya yang dapat membantu dalam perekonomian masyarakat ini yang ada di BUMDes adalah unit simpan pinjam.

BUMDes “Srikandi” merupakan salah satu alat untuk membantu masyarakat dalam menggerakkan roda ekonomi di Desa Pucung Lor. Didirikan BUMDes “Srikandi” yaitu untuk membantu masyakarat dalam meningkatkan ekonomi serta mewujudkan kemandirian desa Pucung Lor. Akan tetapi disini masih banyak masyarakat yang belum tau tentang adanya BUMDes karena dulu masih adanya kelompok simpan pinjam saja dan pada tahun 2020 ini sudah di bentuk BUMDes dan sudah ada toko atau tempat untuk keperluan masyarakat. Sehingga disini masyarakat sudah mulai tau jika di desa Pucung lor ini mempunyai BUMDes.

Perkembangan perkonomian di wilayah perdesaan sangat diperlukan guna mendukung perkonomian Negara, Dengan kekuatan ekonomi dipedesaan maka diharapakan memberikan sumbangsih dalam memperkuat perekonomian secara luas. Pengelolaan 0rganisasi ekonomi perdesaan menjadi bagian penting sekaligus masih menjadi titik lemah dalam rangka mendukung penguatan ekonomi perdesaan. Oleh karenanya diperlukan upaya sistematis untuk mendorong organisasi ini agar mampu mengelola aset ekonomi strategis di desa sekaligus mengembangkan jaringan ekonomi demi meningkatkan daya saing ekonomi perdesaan. Lembaga yang dapat mengelola perekonomian di desa salah satunya adalah BUMDesa.

Selain itu sebagai bentuk pelaksanaan NO 6 Tahun 2014 Tentang Desa, dan yang terbaru adalah PP No 11 tahun 2021 yang mengatur tentang BUMDesa.

2. Visi dan Misi BUMDes Srikandi Desa Pucung Lor

1) Visi

"***Bumdes Maju Desa Sejahtera"***

2) Misi

Adapun Misi yang BUMDes Srikandi Desa Pucung Lor yaitu:

a. Mengembangkan usaha ekonomi produktif yang mampu menciptakan lapangan kerja dan peningkatan pendapatan masyarakat miskin

b. Mengembangkan industri, perdagangan, jasa serta investasi lainnya, baik potensi yang ada didesa maupun potensi yang bernilai ekonomis lainnya dalam rangka peningkatan pendapatan masyarakat terutama pada rumah tangga miskin dan mendekati miskin

c. Berusaha memberikan provit dan pemasukan pada Pendapatan Asli Desa melalui usaha yang dikelolanya

3. Maksud dan Tujuan BUMDes Srikandi Pucung Lor

Bumdes Srikandi pucung lor merupakan lembaga usaha ekonomi desa yang bertujuan melakukan :

a. Pemanfaatan sumber daya di desa dalam pengolahan potensi desa.
b. Peningkatan perekonomian desa.
c. Optimalisasi aset desa untuk kesejahteraan desa.
d. Peningkatan usaha masyarakat desa dalam pengolahan potensi ekonomi desa.
e. Penciptaan lapangan kerja bagi masyarakat desa.
f. Peningkatan pendapatan masyarakat desa dan pendapatan asli desa.

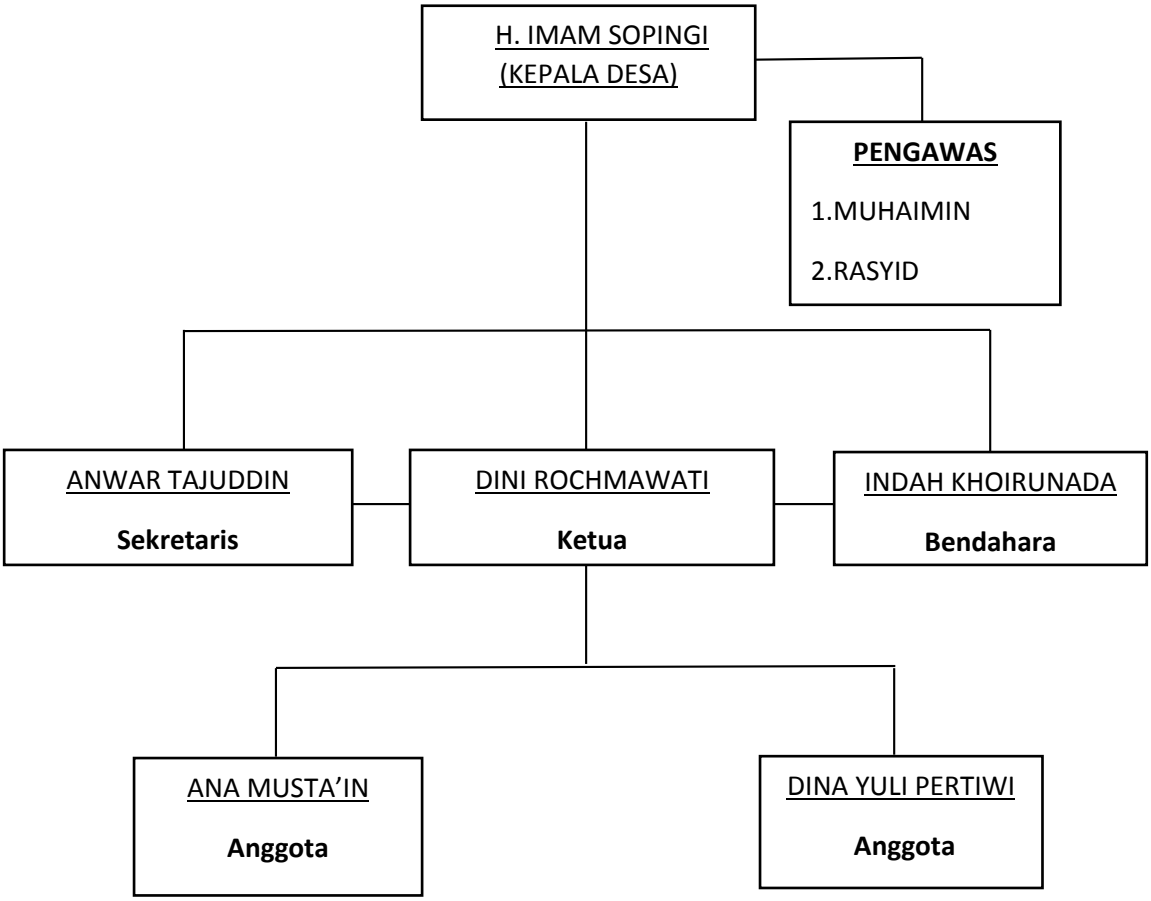
Selain tujuan pendirian diatas, BUMDes Srikandi Pucung Lor bertujuan untuk melakukan pemanfaatan sumber daya di desa.

a. Pengelolaan jasa produksi pertanian
b. Pengelolaan dan pengembangan toko/ruko.
c. Pengelolaan hasil petani.
d. Pengelolaan jasa simpan pinjam.

e. Pengelolaan usaha perdagangan.

4. Struktur Pengurus BUMDes Srikandi Desa Pucung Lor

Gambar 4. 1 Struktur Kelembagaan BUMDes Srikandi Pucung Lor



5. Jenis Usaha BUMDes Srikandi Desa Pucung Lor

Usaha yang saat ini di jalankan oleh BUMDes Srikandi Desa Pucung Lor yaitu :

a. Pertokoan

b. Perdagangan

c. Unit Usaha Jasa dan keuangan

d. Jasa Pengelolaan Sampah

6. Modal

Modal awal Bumdes Srikandi Pucung Lor bersumber dari APB desa dan UP2K sesuai dengan hasil pembahasan dan kesepakatan dalam musyawarah desa.

7. Kegiatan Usaha

Untuk mencapai tujuan dan pemanfaatan modal secara tepat sasaran, BUMDes Srikandi Pucung Lor melakukan kegiatan usaha :

a. Pemanfaatan dan pengolahan potensi pasar.
b. Jasa simpan pinjam.
c. Jasa pembayaran pajak bermotor,
d. Usaha lain yang memanfaatkan sumberdaya di desa untuk kepentingan skala desa.

8. Hak dan Kewajiban

Dalam melaksanakan usaha ekonomi Desa melalui BUMDes Srikandi Pucung Lor setiap warga berhak :

a. Memperoleh pelayanan yang aman, bermutu, dan terjangkau.
b. Mendapatkan informasi tentang pelayanan yang diberikan unit usaha BUMDes Srikandi Pucung Lor.
c. Mengajukan usulan perbaikan pelayanan kepada pengelola organisasi BUMDes Srikandi Pucung Lor.

Kewajiban masyarakat desa dalam penyelenggaraan usaha ekonomi desa seperti yang telah disebutkan diatas meliputi ;

a. Ikut serta dalam memajukan unit usaha yang dikelola oleh BUMDes Srikandi Pucung Lor.
b. Menghormati hak warga desa lainnya dalam upaya memperoleh pelayanan yang diberikan BUMDes Srikandi Pucung Lor.
c. Turut serta dalam pogram atau kegiatan yang dilakukan oleh BUMDes Srikandi Pucung Lor.

Dalam melaksanakan usaha ekonomi desa melalui BUMDes Srikandi setiap pengelola BUMDes berhak :

a. Menentukan pengembangan usaha yang akan menguntungkan Desa,
b. Menerima imbalan jasa pelayanan,
c. Melakukan kerja sama untuk pengembangan unit usaha BUMDes.
d. Menerima bantuan dari pihak lain sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.
e. Mendapatkan perlindungan hukum dalam melaksanakan pelayanan.

Pada setiap pengelola BUMDes Srikandi Pucung Lor dalam melaksanakan kegiatannya maka wajib :

a. Meyusun dan merencanakan bisnis.
b. Menyususn dan menetapkan standart prosedur operasional.
c. Berpern aktif dalam memberikan pelayanan kepada masyarakat desa.
d. Memberikan informasi yang benar, jelas, dan jujur mengenai pelayanan usaha yang dikelola.

B. Temuan Penelitian

Temuan penelitian merupakan sebuah gambaran dari pengumpulan data lapangan yang akan membahas mengenai peran BUMDes Srikandi dalam meningkatkan kesejahteraan dan ekonomi masyarakat.

1. Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) "Srikandi" dalam Meningkatkan Kesejahteraan dan Ekonomi Masyarakat Desa PucungLor Kecamatan Ngantru Kabupaten Tulungagung

Peran BUMDes Srikandi PucungLor dalam pengembangan ekonomi sangatlah penting dilakukan oleh BUMDes Srikandi PucungLor untuk membantu dan mensejahterakan masyarakat Desa PucungLor. Adapun peran dalam pengembangan ekonomi melalui BUMDes Srikandi yang dilakukan sesuai dengan hasil wawancara dengan Pengawas BUMDes Srikandi.

Tabel 4. 1 Triangulasi Peran BUMDes Srikandi Pucung Lor dalam Meningkatkan Kesejahteraan dan Ekonomi Masyarakat Desa Pucung Lor

Informan 1 [48]	Informan 2[49]	Informan 3[50]	Kesimpulan
Dengan adanya bumdes saya lebih dekat untuk membeli bahan pokok utamanya yaitu beras dengan harga yang lebih murah.	Peran BUMDes yaitu Memudahkan masyarakat dalam membayar pajak bermotor dan	Peran BUMDes Srikandi yaitu tadi Memudahkan masyarakat desa pucung lor yang awalnya sulit untuk mengandakan dokumen sekarang	BUMDes Srikandi pucung lor keberadaanya sangat berperan dalam membantu masyarakat desa pucung lor terutama untuk memenuhi

[48] Wawancara dengan Bapak Anwar Tajudin selaku Sekretaris BUMDes Srikandi PucungLor pada tanggal 3 November 2021 pukul 09.30 WIB

[49] Wawancara dengan Dini Rohmawati selaku Directur BUMDes Srikandi PucungLor pada tanggal 04 November 2021 pukul 08.00 WIB

[50] Wawancara dengan Hj. Imam Shopingi selaku Kepala Desa PucungLor pada tanggal 09 November 2021 pukul 08.20 WIB

	pajak bangunan, dengan di adakannya BUMDes ini juga sangat membantu meningkatkan kesejahteraan masyarakat.	lebih mudah dengan adanya usaha BUMDes yang berupa fotocopy	kebutuhan ekonomi masyarakat desa dari tahun sebelumnya.

Dari pemaparan diatas dengan adanya BUMDes yang didirikan oleh Desa PucungLor telah berperan dalam meningkatkan kesejahteraan dan membantu memenuhi ekonomi masyarakat desa PucungLor melalui unit usaha yang dikekolanya. Salah satu potensi Desa Pucung lor berkaitan usaha BUMDes yaitu letaknya yang setrategis dimana memungkinkan usaha yang dijalankan akan bisa cepat bekembang.

Potensi selanjutnya yaitu keberadaan pasar desa. BUMDes Ruko Desa yang belum dikelola secara baik oleh pemerintah desa. Sehingga hadirnya BUMDes ini membantu pemerintah desa untuk mengelola Ruko yang diharapkan dengan dikelola BUMDes pengembangan Ruko Desa akan lebih cepat dan memberi penghasilan yang lebih pada PAD desa Pucung Lor.

Berdasarkan hasil pengamatan peneliti menemukan bahwa *Peran BUMDes "Srikandi PucungLor dalam pengembangan ekonomi sangatlah penting dilakukan oleh BUMDes Srikandi PucungLor untuk membantu dan mensejahterakan masyarakat Desa PucungLor*" Jadi BUMDes adalah suatu lembaga usaha yang artinya memiliki fungsi untuk melakukan usaha

dalam rangka mendapatkan suatu hasil seperti keuntungan atau laba. Pengelolaan BUMDes sepenuhnya dilakukan pleh masyarakat bersama pemerintah desa. Jadi perangkat desa menjadi fasilitator dapat membentuk suatu kelompok kerja dalam mengoperasionalkan kegiatan BUMDes tersebut. Lalu tujuan didirikan BUMDes adalah dalam rangka memperkuat perekonomian desa yang dalam arti detail adalah meningkatkan kesejahteraan dan kualitas penghidupan masyarakat desa tersebut, yang ditinjau dari segi ekonomi desa.

BUMDes merupakan sarana untuk menjalankan usaha pelayanan ekonomi desa, yang meliputi jenis usaha jasa keuangan, jasa angkutan darat dan air, listrik desa, penyaluran sembilan pokok (sembako) ekonomi desa, perdagangan hasil pertanian meliputi, perkebunan, peternakan, perikanan, dan agobisnis serta industri dan kerajinan masyarakat.

Selanjutnya bahwa BUMDes memiliki fungsi sebagai

1. Motivator yaitu BUMDes dapat memotivasi masyarakatnya untuk memberikan masukan tentan kelanjutan desa kedepan.
2. Fasilitator yaitu BUMDes yang memfasilitasi segala aktivitas program pembangunan.
3. Mediator yaitu BUMDes yang mensosialisasikan hasil-hasil usaha rencana usaha yang telah ditetapkan. Selain itu juga dapat membantu pemerintah desa menyelesaikan masalah-masalah yang ada di desa tanpa memutuskan masalah tersebut.

4. Stabilisator yaitu BUMDes berperan sebagai penyeimbang harga kebutuah yang dijadikan usaha pembangunan.

Bumdes ini diharapkan juga mampu menstimulasi dan menggerakan roda perekonomian di pedesaan. Aset ekonomi yang ada di desa harus dikelola sepenihnya oleh masyarakat desa. Subtansi dan filosofi BUMDes harus dijiwai dengan semangat kebersamaan sebagai upaya memperkuat aspek ekonomi kelembagaannya. Pada tahap ini BUMDes akan bergerak seirama dengan upaya meningkatkan sumber-sumber pendapatan asli desa, menggerakan kegiatan ekonomi masyarakat dimana peran BUMDes sebagai institusi payung dalam menaungi. Dan kehadiran BUMDes ini akan menjadi penangkal bagi kekuatan korporasi asing dan nasional. Diharapkan BUMDes ini mampu menggerakan dinamika ekonomi desa dan sebagai perusahaan desa.

Tabel 4.2 Triagulasi Program Bumdes

Informan 1	Program-program yang dilakukan Bumdes Srikandi Pucung Lor sudah tepat sasaran.[51]
Informan 2	Kemungkinan sudah ,tapi masih ada yang di evaluasi lagi agar semakin maju dan banyak yang tertarik pada program-program Bumdes Srikandi Pucung Lor ini.[52]
Informan 3	Sudah tepat kalau mengenai sasaran ke masyarakat ini karena sifatnya program-program yang di

[51] Wawancara dengan Bapak Anwar Tajudin selaku Sekretaris BUMDes Srikandi PucungLor pada tanggal 3 November 2021 pukul 09.30 WIB

[52] Wawancara dengan Dini Rohmawati selaku Directur BUMDes Srikandi PucungLor pada tanggal 04 November 2021 pukul 08.00 WIB

	lakukan Bumdes ini sangat berperan untuk masyarakat.[53]
Kesimpulan	Dari hasil wawancara ketiga informan dapat disimpulkan bahwa ketiga informan tersebut saling berkesinambungan.

Dari tabel diatas dapat dilihat bahwa kemungkinan besar program-program Bumdes Srikandi ini sudah tepat sasaran karena melalui unit-unit usaha dari Bumdes Srikandi Pucung Lor. Pada pelaksanaanya, peran pemerintah sangat dibutuhkan dalam pross pembangunan ekonomi dan kesejahteraan masyarakat lokal, selain itu peran dari masyarakat setempat juga sangat dibutuhkan agar tujuan dari berdirinya badan usaha tersebut menjadi tepat sasaran.

2. Faktor Pendukung dan Penghambat yang dialami Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) "Srikandi" dalam Menjalankan Unit Usahanya untuk Meningkatkan Kesejahteraan dan Ekonomi Masyarakat.

Peneliti memperoleh faktor pendukung dan penghambat yang di alami badan usaha milik desa BUMDes Srikandi PucungLor dalam menjalankan Unit usahanya untuk meningkatkan kesejahteraan dan ekonomi masyarakat.

[53] Wawancara dengan Hj. Imam Shopingi selaku Kepala Desa PucungLor pada tanggal 09 November 2021 pukul 08.20 WIB

Tabel 4. 3 Triangulasi Faktor Pendukung BUMDes Srikandi Pucung Lor dalam Menjalankan Unit Usahanya Untuk Meningkatkan Kesejahteraan dan EKonomi Masyarakat

Informan 1 [54]	Informan 2[55]	Informan 3[56]	Kesimpulan
Desa memberikan tempat untuk usaha BUMDes yang berada di tempat yang strategis	Mendapat dukungan dari desa yaitu berupa penyertaan modal dari desa.	Masyarakat sangat memanfaatkan adanya usaha yang dikelola BUMDes.	BUMDes Srikandi PucungLor memiliki faktor pendukung yang sangat baik untuk berkembang dalam perannya menjalankan Unit usahanya untuk meningkatkan kesejahteraan dan ekonomi masyarakat

Tabel 4. 4 Triangulasi Faktor Penghambat BUMDes Srikandi Pucung Lor dalam Menjalankan Unit Usahanya Untuk Meningkatkan Kesejahteraan dan EKonomi Masyarakat

Informan1 [57]	Informan2[58]	Informan3[59]	Kesimpulan
Desa memberikan sedikit modal yang dirasa kurang untuk pengembangan usaha	Unit usaha yang dijalankan belum maksimal karena belum bisa beroprasi setiap hari.	Jenis barang yang di jalankan di usaha BUMDes masih belum seratuspersen memenuhi kebutuhan yang diinginkan oleh masyarakat desa pucunglor.	BUMDes Srikandi PucungLor memiliki faktor penghambat yang harus diperbaiki yaitu kerjasama dengan pemerintahan desa ataupun pihak ketiga lainnya dalam memenuhi modal untuk mengembangkan usahanya.

[54] Wawancara dengan Wawancara dengan Bapak Anwar Tajudin selaku Sekretaris BUMDes Srikandi PucungLor pada tanggal 03 November 2021 pukul 09.30 WIB

[55] Wawancara dengan Dini Rohmawati selaku Directur BUMDes Srikandi PucungLor pada tanggal 04 November 2021 pukul 08.00 WIB

[56] Wawancara dengan Hj. Imam ShopingiKepala Desa PucungLor pada tanggal 09 November 2021 pukul 08.20 WIB

[57] Wawancara dengan Bapak Anwar Tajudin selaku Sekertaris BUMDes Desa Pucung Lor pada tanggal 03 November 2021 pukul 08.20 WIB

[58] Wawancara dengan Dini Rohmawati selaku Directur BUMDes Srikandi Pucung Lor pada tanggal 04 November 2021 pukul 08.00 WIB

[59] Wawancara dengan Hj. Imam Shopingiselaku Kepala Desa Pucung Lor pada tanggal 09 November 2021 pukul 08.20 WIB

Pengurus BUMDesa Srikandi Pucung lor secara aktiv berusaha mengatasi hambatan tersebut dengan selalu aktiv dan intens berkominikasi dengan Pemerintahan Desa Pucung Lor serta Pihak ke Tiga untuk mendapatkan modal dalam rangka mengembangkan usahanya yang lebih maju sehingga *Peran BUMDes Srikandi PucungLor dalam pengembangan untuk membantu dan mensejahterakan masyarakat Desa PucungLor benar benar bisa sesui denagan visi dan misinya*.

C. Analisis Data

1. Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) "Srikandi" dalam Meningkatkan Kesejahteraan dan Ekonomi Masyarakat Desa PucungLor Kecamatan Ngantru Kabupaten Tulungagung

Dari hasil wawancara dengan informan di atas dapat diketahui bahwa peran BUMDes dalam meningkatkan kesejahteraan dan ekonomi masyarakat ini sangat penting karena dapat

a. Memudahkan masyarakat desa pucung lor yang awalnya sulit untuk mengandakan dokumen sekarang lebih mudah dengan adanya usaha BUMDes yang berupa fotocopy.
b. Memudahkan masyarakat dalam membayar pajak bermotor dan pajak bangunan.
c. Dengan adanya bumdes saya lebih dekat untuk membeli bahan pokok utamanya yaitu beras dengan harga yang lebih murah.

Dengan adanya BUMDes Srikandi yang didirikan oleh Desa PucungLor telah berperan aktif dalam meningkatkan kesejahteraan dan membantu memenuhi perekonomi masyarakat desa PucungLor melalui unit usaha yang dikekolanya.

Dan dapat merancang strategi strategi baru untuk membuat BUMDes Srikandi PucungLor tambah maju dan dapat menyumbang PAD Desa PucungLor sehingga bisa menjadi desa yang mandiri.

1) Peran BUMDes bagi masyarakat

Sesuai dengan tujuan didirikannya BUMDes yaitu menampung kegiatan-kegiatan ekonomi masyarakat agar usaha masyarakat lebih produktif dan efektif maka bumdes Srikandi memberikan kontribusi untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui :

a. Peran ekonomi

Peran BUMDes Srikandi memberikan peran ekonomi dengan menjalankan beberapa unit usaha dan membuka lapangan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa.

1. Usaha simpan pinjam

Usaha simpan pinjam merupakan salah satu unit kegiatan usaha yang ada di BUMDes Srikandi Pucung Lor. Unit usaha ini memberikan kesempatan kepada masyarakatnya untuk menyimpan atau memberikan pinjaman dana kepada masyarakat.

2. Membuka lapangan pekerjaan

   BUMDes juga berperan dalam membuka lapangan pekerjaan untuk memenuhi kebutuhan BUMDes dengan acuan perencanaan kebutuhan karyawan. Seluruh pegawai BUMDes Srikandi adalam masyarakat desa Pucung Lor dengan jumlah kurang lebih 10 orang saja tetapi BUMDes sedikit membantu dengan mengurangi pengangguran di desa Pucung Lor.

3. Perdagangan

   Unit usaha perdagangan yang dikelola oleh BUMDes Srikandi merupakan perdagangan yang memasarkan produk-produk dari masyarakat desa. BUMDes itu merupakan perantara yang menghubungkan komoditas produk masyarakat ke pasar sehingga jangkauan penjualan produk memiliki jangkauan pasar yang lebih luas.

2. Faktor Pendukung dan Penghambat yang dialami Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) "Srikandi" dalam Menjalankan Unit Usahanya untuk Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat

a. Faktor pendukung yang dialami Badan Usaha Milik desa (BUMDes) "Srikandi" dalam menjalankan unit usahanya untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat yaitu Desa memberikan tempat untuk usaha BUMDes yang berada di tempat yang strategis, Mendapat dukungan dari desa yaitu berupa penyertaan modal dari desa, Masyarakat sangat memanfaatkan adanya usaha yang dikelola BUMDes. dalam

pengembangan ekonomi melalui BUMDes Srikandi PucungLor ini yaitu dapat merubah keadaan ekonomi masyarakat PucungLor mengalami peningkatan kesejahteraan yang baik.

b. Faktor penghambat yang dialami Badan Usaha Milik desa (BUMDes) “Srikandi” dalam menjalankan unit usahanya untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat yaitu Desa memberikan sedikit modal yang dirasa kurang untuk pengembangan usaha, Unit usaha yang dijalankan belum maksimal karena belum bisa beroprasi setiap hari, Jenis barang yang di jalankan di usaha BUMDes masih belum seratuspersen memenuhi kebutuhan yang diinginkan oleh masyarakat desa pucunglor. Oleh karena itu BUMDes Srikandi sebisa mungkin berusaha untuk mengatasi hambatan yang di hadapi oleh BUMDes Srikandi PucungLor.