

BAB V

PEMBAHASAN

A. Pembahasan Tentang Strategi Pengembangan Usaha Peternakan Ayam

Broiler Pola Mandiri Pada Alam Jaya Broiler

Pengembangan usaha merupakan kegiatan suatu usaha dalam memperbesar jaringan perusahaan atau upaya dalam meningkatkan mutu dan kualitas perusahaan agar perusahaan tersebut bisa berkembang untuk generasi yang akan datang. Alam Jaya broiler dalam mengembangkan usahanya menerapkan 7 (tujuh) variabel yaitu dari produk, man (sumber daya manusia), money (uang), material, machine (mesin), method dan market (pasar) yang dianalisis sebagai berikut:

1) Produk

Produk adalah sesuatu yang dapat ditawarkan ke pasar untuk dipakai, dimiliki atau dikonsumsi dengan tujuan dapat memuaskan keinginan atau kebutuhan.¹²⁷ Strategi produk yang dilakukan peternak Alam Jaya Brpoler dalam mengembangkan produk dengan cara menekan biaya konsumsi ransum yaitu dengan memfermentasikan produk EM4 peternakan dengan konsentrat yang memiliki kandungan protein rendah agar setelah terjadi proses fermentasi konsentrat tersebut menjadi konsentrat yang memiliki kandungan protein tinggi yang bisa memenuhi kebutuhan nutrisi ayam broiler. Proses fermentasi tersebut bertujuan agar tetap mendapatkan keuntungan jika terjadi penurunan harga jual ayam ketika waktu panen tiba serta ayam yang dihasilkan memiliki

¹²⁷ M Anang Firmansyah, *Pemasaran Produk dan Merek: Planning dan Strategy*, (Pasuruan: CV. Penerbit Qiara Media, 2019), hal. 2.

kualitas yang lebih baik. Produk EM4 peternakan merupakan produk yang sangat menguntungkan dalam hal pertumbuhan dan produksi ternak dengan ciri-ciri berbau asam manis, bewarna coklat kekuning-kuningan dalam medium cair.¹²⁸ Produk EM4 peternakan sekilas seperti produk yang mengandung bahan kimia, tetapi ternyata produk tersebut pembuatannya murni dari mikroorganisme fermentasi dan sintetis yang dikemas dalam bentuk cair. Jadi sama sekali tidak mengandung bahan kimia.¹²⁹ Produk EM4 peternakan disukai hewan ternak karena memiliki aroma asam manis sehingga mampu merangsang nafsu makan. Selain dapat merangsang nafsu makan produk EM4 peternakan memiliki banyak sekali manfaat, diantaranya:¹³⁰

- a) Menyeimbangkan mikroorganisme yang menguntungkan dalam perut ternak.

Dengan menggunakan produk EM4 kesehatan hewan ternak menjadi bagus. Kondisi ternak yang sehat ditandai dengan nafsu makan yang tinggi, berbobot, berak tidak encer dan lebih produktif untuk menghasilkan telur (pada ayam petelur).

- b) Mengurangi stress pada ternak.

Hewan ternak khususnya ayam broiler merupakan jenis hewan ternak yang mudah stress. Apabila ada tekanan dari lingkungan luar, seperti ada suara-suara yang membuat ayam-ayam tersebut kaget, perubahan suhu dan cuaca, perubahan jenis pakan, dan sebagiannya

¹²⁸ Burhani, *Aplikasi Penggunaan EM-4 Pada Peternakan*, dalam <http://cybex.pertanian.go.id/mobile/artikel/87401/Aplikasi-Penggunaan-EM-4-pada-Peternakan/> diakses pada tanggal 1 Juni 2021.

¹²⁹ Mistar Arifin, *Kiat Jitu Menggemukkan Sapi Secara Maksimal*, (Jakarta: Agromedia Pustaka, 2015), hal. 44-45.

¹³⁰ *Ibid.*,

maka bisa menyebabkan stress yang memicu nafsu makan menurun bahkan bisa mengakibatkan kematian. Dengan menggunakan pakan yang difermentasikan produk EM4 peternakan dengan dosis yang tepat maka ayam broiler akan lebih tahan terhadap berbagai tekanan yang timbul.

c) Memperbaiki dan meningkatkan kesehatan ternak.

Produk EM4 peternakan bisa mengatasi berbagai penyakit yang paling ditakuti seperti tetelo, ngorok, berak kapur, bahkan penyakit seperti flu burung. Selain itu dengan menggunakan pakan yang telah difermentasikan EM4 peternakan, kesehatan jantung ayam semakin kuat.

d) Meningkatkan mutu daging ternak.

Kualitas daging yang dihasilkan pada hewan ternak khususnya ayam broiler dan telah diberi pakan konsentrat yang difermentasikan dengan produk EM4 peternakan menjadi lebih bagus. Pada ayam broiler yang diberi pakan biasa, daging yang dihasilkan lembek dan banyak mengandung lemak, sedangkan yang diberi pakan dengan fermentasi produk EM4 peternakan kualitas daging yang dihasilkan berbeda yaitu lebih padat dan tidak mengandung lemak berlebihan hampir seperti daging ayam kampung.

e) Memperbaiki kesuburan ternak.

Produk EM4 peternakan bisa digunakan untuk meningkatkan kesuburan hewan ternak karena bau dan rasanya yang manis

menjadikan nafsu ayam terhadap pakan yang telah dicampur produk EM4 pertanian menjadi tinggi.

- f) Mencegah bau tak sedap pada kandang ternak dan kotoran ternak.

Seperti yang telah diketahui bahwa manfaat EM4 peternakan yaitu mengurangi penyakit berak kapur dan encer, apabila berak ayam broiler yang dihasilkan bagus maka bau kotoran yang ditimbulkan tidak terlalu menyengat sehingga tidak terlalu banyak datang lalat yang membawa sumber penyakit di kandang. Penyemprotan kandang dengan produk EM4 peternakan yang telah dicampur dengan air bisa mengurangi bau dari kotoran dan mencegah pertumbuhan kuman-kuman yang ada di kandang.

Berdasarkan hasil penelitian mengenai strategi pengembangan produk Ayam Ras Pedaging pada Alam Jaya Broiler dalam memperoleh produk daging yang berkualitas yaitu dengan menggunakan pakan konsentrat yang telah difermentasikan produk EM4 peternakan. Daging ayam yang dihasilkan memiliki keunggulan yaitu tekstur daging yang dihasilkan lebih gempal dan padat terutama di bagian dada dan paha, serta mengandung lemak yang sedikit. Oleh karena itu banyak pelanggan yang mengatakan jika daging ayam yang dihasilkan mirip dengan ayam kampung. Para pelanggan sangat puas dengan produk daging ayam yang dihasilkan peternakan tersebut. Usaha peternakan Alam Jaya Broiler dalam berbisnis selain bertujuan untuk mendapatkan keuntungan, usaha ini juga berusaha selalu mengutamakan kepuasan pelanggan.

2) *Man* (Sumber daya manusia)

Sumber daya manusia adalah pegawai yang siap, mampu dan siaga dalam mencapai tujuan-tujuan organisasi. Selain itu sumber daya manusia bisa diartikan sebagai sumber kekuatan yang berasal dari manusia-manusia yang dapat didayagunakan organisasi.¹³¹ Sumber daya manusia adalah orang yang aktif atau terlibat dalam suatu jalannya pekerjaan atau organisasi tersebut dan jumlahnya dapat dihitung (kuantitatif).¹³²

Dengan demikian pengertian sumber daya manusia yaitu seseorang yang berperan sebagai karyawan dalam suatu organisasi atau pekerjaan yang mana seseorang tersebut memiliki sumber kekuatan yang dapat didayagunakan dalam jalannya pekerjaan untuk mencapai tujuan.

Sumber daya manusia sangat penting dalam suatu organisasi karena menyangkut jalannya suatu organisasi atau pekerjaan. organisasi yang tidak memiliki sumber daya manusia memadai maka akan dipastikan pekerjaan tersebut akan tersendat-sendat ditengah kecanggihan teknologi dan persaingan yang semakin ketat saat ini bahkan ada pula organisasi yang gulung tikar akibat terlalu mengabaikan sumber daya manusianya. Sumber daya manusia merupakan kunci suatu kesuksesan sebuah organisasi, secanggih apapun alat yang digunakan, sebesar apapun modal yang dikeluarkan, namun apabila organisasi tersebut tidak didukung oleh kemampuan sumber daya manusianya maka proses organisasinya tidak bisa maksimal.¹³³

¹³¹ Ajabar, *Sumber Daya Manusia*, (Yogyakarta: Penerbit Deepublish, 2020), hal. 4.

¹³² Zahera Mega Utama, *Manajemen Sumber Daya Manusia*, (Jakarta Timur: UNJ Press, 2020), hal. 11.

¹³³ *Ibid.*,

Strategi pengembangan yang dilakukan peternak Alam Jaya Broiler dalam melakukan pengembangan dari segi sumber daya manusia yaitu dengan merekrut atau memilih karyawan yang sesuai kemampuannya untuk bekerja pada bidang yang telah tersedia. Pemilihan karyawan yang memiliki kemampuan sangatlah penting dilakukan karena bagaimanapun kelangsungan suatu usaha sangatlah berhubungan dengan karyawan. Dalam memilih karyawan seorang pemilik peternak harus memilih karyawan yang siap, memiliki mental yang kuat, serta bertanggung jawab. Berkerja di suatu peternak berhadapan langsung dengan makhluk hidup dimana mengeluarkan kotoran tidak sedap dan rentan terhadap penyakit sehingga suatu mental yang kuat sangat diperlukan dalam pekerjaan tersebut.

Kemudian dalam hal menciptakan karyawan yang semakin berkualitas, seorang pemilik peternakan harus hadir untuk mengawasi dan membantu pekerjaan yang dilakukan karyawan. Ketika karyawan melakukan suatu kesalahan, pemilik peternakan segera menegur dan memperbaikinya agar kesalahan tersebut tidak terulang kembali. Namun apabila karyawan melakukan kesalahan yang dianggap cukup serius dan bisa mengakibatkan kefatalan, maka dengan terpaksa pemilik peternakan memberhentikan pekerjaan karyawannya.

Berdasarkan penelitian yang berkaitan dengan pengembangan usaha dari segi *man* (sumber daya manusia) yaitu dalam memilih sumber daya manusia atau karyawan haruslah sesuai dengan bidang yang dibutuhkan. Karyawan haruslah ulet, bekerja keras, memiliki mental yang kuat dan bertanggung jawab. Bekerja di bidang peternakan harus memiliki mental yang kuat karena

pekerjaan tersebut berhubungan langsung dengan makhluk hidup yang pastinya mengeluarkan kotoran tidak sedap. Selain itu, seorang pemilik suatu usaha harus hadir untuk mengawasi dan sekaligus membantu pekerjaan yang dilakukan oleh karyawan. Ketika karyawan melakukan kesalahan dalam pekerjaannya pemilik harus sesegera mungkin untuk menegur dan memperbaiki kesalahan yang telah dilakukan oleh karyawan. Jika suatu kesalahan yang dilakukan oleh karyawan tidak segera ditegur dan diperbaiki, kemungkinan besar karyawan akan mengulangi kesalahan tersebut. kesalahan yang dilakukan terus berulang dan dibiarkan dapat mengganggu kelancaran usaha yang dijalankan, bahkan dapat berpengaruh terhadap hasil panen nantinya.

3) *Money* (uang)

Berdasarkan pengertian manajemen, modal dapat diartikan sebagai barang atau uang yang bersama faktor produksi lain akan menghasilkan barang baru. Modal juga dapat diartikan sebagai sejumlah uang atau barang yang digunakan untuk memulai suatu usaha.¹³⁴

Modal merupakan sesuatu yang bisa digunakan untuk mewujudkan barang baru. Modal bisa berupa uang, barang dan faktor produksi. Dengan adanya modal yang cukup sebuah usaha dengan mudah berkembang dan bersaing. Namun, seorang pengusaha harus bisa memanajemen modal yang dimiliki agar modal yang dikeluarkan tepat sasaran yaitu untuk memulai usaha atau mengembangkan usaha. Modal berupa uang merupakan modal yang umum,

¹³⁴ Ranto dan Maloedyn Sitanggang, *Panduan Lengkap Beternak Itik (Ed. Revisi)*, (Jakarta: Agro Media Pustaka, 2005), hal. 67.

karena dengan memiliki modal berupa uang seorang pengusaha bisa memiliki persediaan modal berupa barang.

Jenis modal usaha peternakan terdiri dari 2 (dua) macam yaitu modal yang berasal dari diri sendiri (pribadi) dan modal dari pihak lain (kemitraan). modal yang berasal dari diri sendiri maksudnya yaitu semua modal yang dikeluarkan untuk usaha yaitu murni berasal dari pemilik atau pendiri bidang usaha tersebut tanpa ada campur tangan dari pihak mitra manapun. Semua saponak yang dimiliki merupakan kepemilikan pribadi peternak. Sedangkan modal yang berasal dari pihak mitra yaitu modal dalam memulai usaha berasal dari pihak lain, yang mana biasanya pihak mitra bertindak sebagai investor sedangkan peternak bertindak sebagai penyedia jasa dan tempat peternakan. jadi semua peralatan seperti konsentrat, DOC dan obat-obatan disediakan oleh pihak kemitraan.

Berdasarkan penelitian yang berkaitan dengan pengembangan usaha dari segi *money* (uang) yaitu peternakan ayam broiler pola mandiri yang dijalankan menggunakan modal berupa uang yang berasal dari uang pribadi milik peternak tanpa ada campur tangan dari pihak lain, sehingga peternak dapat bebas untuk menjalankan usahanya sesuai keinginan peternak. Yang dimaksudkan bebas mengatur adalah peternak bebas untuk menggunakan pakan merk apapun, menjual hasil panen kemanapun, mengatur kandang sesuai keinginan, bebas memberikan obat dan vitamin, dan sebagiannya.

4) Material (bahan baku)

Bahan baku dapat diartikan sebagai bahan pokok atau bahan dasar yang digunakan suatu perusahaan untuk menghasilkan barang jadi. Bahan baku

merupakan bagian yang sangat penting dalam suatu proses produksi. Tanpa adanya bahan baku proses produksi pada suatu perusahaan tidak akan dapat berjalan.¹³⁵ Jadi, Bahan baku juga dapat diartikan sebagai semua bahan dasar yang masih mentah atau belum diolah, yang nantinya akan diolah menjadi bahan jadi dan akhirnya barang jadi atau produk akhir dari suatu perusahaan.

Dalam peternakan Alam Jaya Broiler persediaan bahan baku yang digunakan yaitu bibit ayam (DOC), pakan ayam, vitamin dan obat-obatan. DOC merupakan anak ayam yang berumur dibawah 10 hari setelah ayam itu menetas. DOC atau Day Old Chicken merupakan sebutan ayam dengan ayam berumur satu hari dengan bobot normal rata-rata berkisar 35-45 gram per ekor. DOC sangatlah menentukan keberhasilan dari peternakan ayam pedaging. Kemudian pakan yang digunakan berupa konsentrat. Konsentrat yang digunakan di peternakan Alam Jaya Broiler yaitu konsentrat yang telah difermentasikan dengan produk EM4 peternakan. Konsentrat tersebut merupakan konsentrat murah yang memiliki kandungan protein rendah, tetapi setelah difermentasikan dengan produk EM4 peternakan kandungan protein yang terkandung dalam konsentrat menjadi tinggi sehingga mampu mencukupi kebutuhan nutrisi hewan ternak.

Vitamin yang digunakan yaitu Vita Chicks, susu Profat dan Neobro. Dosis penggunaan vitamin dibatasi beberapa jam setelah tercampur dengan air. Karena kalau digunakan terus menerus dan tidak diganti akan berbahaya. Sedangkan penggunaan obat-obatan yaitu pada waktu ayam sedang tidak sehat saja. Adapun jenis obat-obatan yang biasa digunakan yaitu Coxy, Vitastress,

¹³⁵ Nasir Asman, *Studi Kelayakan Bisnis*, (Indramayu: CV. Adanu Abimata, 2020), hal. 57.

Trimezyn dan Koleridin. Penggunaan obat-obatan juga disesuaikan dengan jenis penyakit yang sedang di derita. Misalnya ketika ayam terserang penyakit kolera maka obat yang diberikan yaitu Koleridin, ketika ayam sedang stress karena perubahan cuaca atau keadaan, maka obat yang diberikan yaitu Vitastress, dan sebagiannya.

Berdasarkan penelitian yang berkaitan dengan pengembangan usaha dari segi Material (bahan baku) yaitu dalam proses pemeliharaan ayam, bahan baku yang digunakan berupa DOC (bibit ayam). Bibit ayam yang dipih harus berasal dari jenis keluaran pabrik yang berkualitas dan terpercaya. Kemudian pakan yang diberikan ke ayam-ayam berupa pakan konsentrat yang telah difermentasikan dengan produk EM4 peternakan. Untuk vitamin yang digunakan yaitu Vita Chicks dan susu Profat (usia dibawah 2 minggu), Neobro (usia 2 minggu keatas) sedangkan obat-obatan yang dipakai yaitu Coxy, Vitastress, Trimezyn, Therapy dan Koleridin.

5) *Mechine* (mesin)

Pada dasarnya mesin digunakan untuk mempermudah pekerjaan manusia. Penggunaan mesin diharapkan dapat mengefisiensi waktu, tenaga dan biaya. Pada peternakan Alam Jaya Broiler mesin yang digunakan adalah mesin pemanas, kipas blower, dan mesin bubut bulu ayam. Mesin pemanas digunakan untuk memberikan suhu hangat pada saat *boarding*. DOC merupakan ayam broiler yang ditetaskan menggunakan mesin sehingga tidak memiliki indukan untuk menghangatkannya. Sehingga begitu DOC sampai di tempat peternak yang siap melakukan pemeliharaan maka DOC harus segera

diberi penghangat agar ayam tidak kedinginan dan tidak menghambat proses pertumbuhan ayam.

Kemudian kipas blower digunakan untuk memberikan suhu udara lebih dingin atau sejuk ketika ayam sudah memasuki usia 3 (tiga) minggu lebih. Karena pada usia tersebut suhu tubuh ayam menjadi lebih panas dan membutuhkan suhu yang sejuk dari lingkungan sekitar. Apabila keadaan lingkungan terlalu panas akan menyebabkan ayam terkena penyakit ngorok bahkan serangan jantung yang mengakibatkan kematian.

Sedangkan mesin bubut bulu ayam digunakan untuk mengefisiensi waktu. Dikatakan memiliki fungsi efisien terhadap waktu, karena dengan menggunakan mesin bubut bulu ayam pekerjaan menjadi semakin cepat ketika ada permintaan ayam yang sudah dibersihkan dari bulunya dari pedagang dalam jumlah yang cukup banyak.

Berdasarkan penelitian yang berkaitan dengan pengembangan usaha dari segi *mechine* (mesin) yaitu mesin yang digunakan selama proses *boarding* (usia 0-10 hari) sampai panen yaitu mesin pemanas, kipas blower, dan mesin bubut. Mesin pemanas digunakan untuk memberikan suhu hangat pada tubuh ayam (usia dibawah satu minggu). Kipas blower berfungsi untuk memberikan suhu dingin ketika musim panas, mesin ini digunakan ketika ayam berumur lebih dari 3 (tiga) minggu sampai dengan masa panen. Sedangkan mesin bubut digunakan untuk mencabut atau merontokkan bulu-bulu ayam.

Penggunaan mesin sangat bermanfaat untuk proses pemeliharaan. Jika dalam proses pemeliharaan tidak menggunakan mesin pemanas atau kipas blower, dikhawatirkan akan mengganggu kesehatan dan pertumbuhan dari

ayam broiler tersebut. selain itu, penggunaan mesin bubut dapat menghemat waktu proses pembersihan ayam ketika akan dijual dalam keadaan bersih. Jika membersihkan bulu ayam dengan cara manual dalam waktu 5 menit, sedangkan dengan mesin bubut dalam waktu 3 menit sudah bisa membersihkan 10 ekor ayam.

6) *Method* (cara kerja)

Dalam pelaksanaan kerja diperlukan metode-metode kerja. Suatu tata kerja yang baik akan memperlancar jalannya pekerjaan. Method merupakan standard prosedur yang harus ada dalam peternakan ayam. Metode yang dilaksanakan harus tepat. Metode yang dibuat dan dijalankan harus mempertimbangkan tujuan yang ingin dicapai, anggaran uang, waktu produksi dan sumber daya manusia. Penggunaan metode manajemen yang tepat dapat membuat proses produksi berjalan dengan efektif dan efisien.

Dalam peternakan Alam Jaya Broiler, peternak dan karyawan menyusun metode kerja atau cara kerja agar proses pemeliharaan berlanjutan lancar sampai proses akhir yaitu dengan yang pertama harus dilakukan yaitu mulai dari persiapan kandang sampai proses panen. Sebelum DOC (bibit ayam) datang peternak mempersiapkan kandang terlebih dahulu dengan cara yaitu menyemprotkan cairan antiseptik. Kemudian melapisi lantai kandang dengan koran bekas lalu dilapisi dengan skam padi yang telah kering, mempersiapkan mesin pemanas dan tempat minum. Kemudian setelah DOC (bibit ayam) datang, bibit ayam satu persatu diberikan minum rebusan air gula merah. Setelah ayam dilepaskan di kandang diberi pakan di wadah yang telah disediakan, kemudian diberi pakan konsentrat yang telah dihaluskan. Untuk 2

(hari) berikutnya air minum yang diberikan yaitu vitamin Vita Chicks. Selang beberapa hari (umur 7 hari) mesin pemanas ayam di lepas. selanjutnya ketika ayam berumur 20 hari ayam diberi pakan fermentasi konsentrat dengan EM4 peternakan secara rutin. Untuk air minum diberi vitamin Neobro yang diselengi dengan air putih. Kemudian pada usia lebih dari 3 (tiga) minggu kandang diberi kipas blower agar suhu udara lebih dingin, karena ayam yang memasuki usia besar suhu tubuh yang dikeluarkan menjadi lebih panas dan membutuhkan suhu dingin dari lingkungan sekitar. Hal ini dilakukan sampai memasuki masa panen.

Berdasarkan penelitian yang berkaitan dengan pengembangan usaha dari segi method (cara kerja) yaitu Sebelum DOC (bibit ayam) datang terlebih dahulu peternak menyiapkan kandang dengan cara menyemprotkan cairan antiseptik, kemudian melapisi alas kandang dengan koran bekas dan dilapisi lagi dengan skam padi yang telah kering, mempersiapkan mesin pemanas dan tempat minum. Selanjutnya setelah DOC datang, bibit ayam satu persatu diberikan minum rebusan air gula merah. Setelah selang beberapa minggu, ayam diberikan pakan berupa konsentrat yang telah difermentasi dengan EM4 peternakan secara rutin. Selanjutnya pada usia lebih dari 3 minggu kandang diberi kipas blower agar suhu udara lebih dingin, karena ayam yang memasuki usia besar, suhu di kandang menjadi lebih panas. Hal tersebut dilakukan sampai memasuki usia panen.

7) *Market* (pasar)

Penjualan merupakan aspek yang harus diperhatikan ketika seorang wirausaha terjun ke dunia usah. Penjualan berfungsi dalam menyakinkan atau

membujuk pembeli tentang manfaat dan kegunaan produk yang ditawarkan agar seorang calon pembeli memiliki minat, keinginan sampai tindakan untuk membeli.¹³⁶ Strategi promosi merupakan sesuatu yang mendukung suksesnya penjualan. Dengan memiliki kemampuan berpromosi yang menarik maka perkembangan penjualan usaha semakin meningkat. Namun dalam usaha peternakan Ayam broiler tidak terlalu membutuhkan promosi yang mendalam karena pedagang (pengepul dan ecer) sangat banyak yang tersebar di wilayah Jawa Timur khususnya di Kabupaten Tulungagung, hal ini didukung oleh daging ayam broiler merupakan komoditi bahan pokok yang dibutuhkan masyarakat sehari-hari.

Berdasarkan penelitian yang berkaitan dengan pengembangan usaha dari segi penjualan (pemasaran) yaitu dalam hal harga peternak mengikuti harga yang sudah ditetapkan dipasaran. Jika menginginkan mendapatkan keuntungan yang maksimal peternak harus pandai memprediksi waktu panen, karena harga jual ayam broiler yang dipatok di pasaran cenderung mengalami ketidakstabilan. Pada hari-hari besar harga yang dipatok bisa mencapai angka 20.000 sampai 27.000 per kg nya sedangkan pada hari-hari biasa angka 20.000 biasanya merupakan angka tertinggi, terkadang bisa sampai dibawah angka 15.000, padahal para peternak pola mandiri mematok harga jual maksimal terendah yaitu diangka 15.000. Jadi, jika peternak pola mandiri panen pada saat haraga dibawah angka 15.000 kemungkinan besar kerugian yang diperoleh.

¹³⁶ JUD (Jubilee Enterprise), *Langkah Pertama Jadi Pengusaha UMKM*, (Yogyakarta: Jubilee Enterprise, 2016), hal.96.

Dalam peternakan tersebut, peternak telah memiliki banyak pelanggan baik pedagang pengepul ataupun eceran yang mempermudah peternak dalam menjual ayam-ayamnya. Selain menjual ayam dalam keadaan hidup Alam Jaya Broiler juga menjual ayam dalam keadaan sudah disembelih, dibersihkan sampai ayam siap untuk diolah terutama pada ayam yang tidak lolos timbangan. Hal ini dapat dijadikan usaha tersebut dalam memperoleh keuntungan tambahan.

B. Pembahasan Tentang Faktor-Faktor Yang Menjadi Pendukung Penerapan Strategi Pengembangan Usaha Peternakan Ayam Ras Pedaging (Broiler) Pola Mandiri

1) Produk

Faktor pendukung dari segi produk yaitu permintaan daging ayam di pasaran setiap harinya selalu tinggi, karena produk ayam ras pedaging (broiler) merupakan komoditi bahan pokok yang mengandung protein tinggi dengan harga yang bisa dijangkau semua kalangan. Oleh karena itu, untuk memasarkannya terutama mencari pedagang pengepul bisa dibilang cukup mudah. Sekarang ini peternakan Alam Jaya Broiler telah memiliki pelanggan pedagang pengepul dan eceran yang tidak sedikit. Selain itu, peternakan ini juga telah memiliki supplier DOC berkualitas, konsentrat dan kebutuhan obat-obatan yang murah. Hal lain yang mendukung yaitu pemilik peternakan ini menemukan beberapa ilmu dari beberapa sumber dalam hal menekan biaya konsumsi ransum dan memperbaiki kualitas ternak dengan menggunakan konsentrat yang mengandung protein rendah yang difermentasikan dengan produk EM4 peternakan agar menghasilkan pakan yang memiliki kandungan

protein tinggi. Dengan menggunakan pakan yang telah difermentasikan dengan produk EM4 peternakan ini kualitas daging yang dihasilkan berkualitas tinggi dengan ciri-ciri padat, berbobot dan mengandung sedikit lemak, sehingga banyak pelanggan yang mengatakan jika daging yang dihasilkan mirip dengan daging ayam kampung.

2) *Man* (sumber daya manusia)

Faktor pendukung dari segi *man* (sumber daya manusia) yaitu dengan memiliki karyawan yang sesuai dengan bidangnya, merupakan hal yang dapat mendukung keberlangsungan usaha peternakan ayam broiler. Karyawan yang paham dengan pekerjaan masing-masing dapat membuat pekerjaan akan selesai dengan baik. Pekerjaan yang selesai dengan baik, maka hasil akhir yang didapatkan akan maksimal. Karyawan yang dipaksakan untuk bekerja tidak sesuai dengan keahliannya dapat membuat pekerjaan berantakan.

3) *Money* (uang)

Faktor pendukung dari segi *money* (uang) yaitu peternakan pola mandiri yang modalnya berasal dari dana pribadi milik peternak jika dibandingkan dengan peternakan mitra, peternak bisa bebas berinovasi dengan maksimal pada peternakannya tanpa harus terikat perjanjian dengan pihak mitra. Dalam peternakan pola mandiri, peternak bebas memilih merk pakan apapun tanpa ada yang mengatur. Peternak juga bebas untuk menjual hasil panennya ke pedagang manapun. Selain itu, seluruh hasil penjualan menjadi hak milik peternak tanpa harus dibagi dengan pihak lain.

4) Material (bahan baku)

Faktor pendukung dari segi material (bahan baku) yaitu peternak telah mengetahui tempat atau toko yang menjual segala kebutuhan barang-barang peternakan dengan harga yang cukup murah dibandingkan dengan toko langganan sebelumnya. Dengan membeli kebutuhan peternakan dengan harga yang lebih murah dapat menekan biaya produksi yang harus dikeluarkan.

5) *Machine* (mesin)

Faktor pendukung dari segi *machine* (mesin) yaitu dengan menggunakan beberapa peralatan mesin membuat pekerjaan yang dikerjakan lebih mudah dan cepat. Penggunaan peralatan mesin dapat meningkatkan kualitas produk yang dihasilkan (ayam broiler). Contohnya yaitu ketika musim kemarau cuaca akan panas, jika tidak dibantu dengan kipas angin blower ayam di dalam kandang akan kepanasan. Ayam yang dibiarkan kepanasan pertumbuhannya akan lambat bahkan ayam bisa sampai mati.

6) *Method* (tata cara kerja)

Faktor pendukung dari segi *method* yaitu mudahnya untuk mendapatkan barang-barang yang digunakan untuk menunjang berlangsungnya kegiatan peternakan. Suatu metode atau tata cara usaha akan berhasil apabila dilakukan dengan tepat sesuai dengan prosedur yang ditentukan.

7) *Market* (Pasar)

Faktor pendukung dari segi pemasaran adalah usaha peternakan ayam ras pedaging tidak terlalu membutuhkan promosi berlebih jika telah memiliki pelanggan pedagang pengepul dan eceran yang banyak. Peternak harus bisa memprediksi harga tertinggi yaitu pada hari-hari besar agar bisa mendapatkan

keuntungan yang maksimal. Dalam menambah keuntungan peternakan Alam Jaya Broiler menjual ayam yang tidak lolos timbangan dengan keadaan sudah disembelih dan dibersihkan sampai siap diolah, dengan cara ini peternak bisa mendapat keuntungan sampai 5000 rupiah per ekornya.

C. Pembahasan Tentang Faktor-Faktor Yang Menjadi Penghambat Penerapan Strategi Pengembangan Usaha Peternakan Ayam Ras Pedaging (Broiler) Pola Mandiri

1) Produk

Faktor penghambat dari segi produk adalah terjadinya kelangkaan DOC (bibit ayam) dan konsentrat pada waktu menjelang bulan ramadhan (diprediksi panen pada hari raya) yang mengakibatkan naiknya harga beli produk tersebut. Untuk bibit ayam sendiri jikalau ada kebanyakan yang didapatkan oleh peternak pola mandiri yaitu bibit ayam dengan kualitas kurang bagus. Jika kualitas bibit ayam sudah jelek maka pertumbuhan selanjutnya biasanya akan lama dan mudah terserang kelumpuhan.

Hambatan lain yang bisa berakibat fatal yaitu ketika ayam terserang penyakit. Ayam ras pedaging (broiler) merupakan jenis ayam yang mudah stress dan mudah terserang penyakit berbahaya seperti flu, ngorok dan berak putih. Jika beberapa ayam terserang penyakit maka harus segera dipisah dan ditangani, karena kalau tidak segera ditangani bisa berakibat menular ke ayam-ayam lain yang kemudian berakibat kematian. Oleh karena itu peternak harus jeli dalam mengecek keadaan ayam setiap harinya dan selalu menjaga kebersihan kandang agar terhindar dari penyakit yang mengakibatkan kefatalan.

2) *Man* (sumber daya manusia)

Faktor penghambat dari segi *man* (sumber daya manusia) adalah manusia tidaklah luput dari kesalahan dan kelalaian, meskipun karyawan yang dipekerjakan telah sesuai dengan bidangnya namun terkadang karyawan masih melakukan kesalahan. Kesalahan yang tidak jarang dilakukan karyawan ialah masalah kedisiplinan waktu. Karyawan terkadang telat untuk memberikan pakan dan minum, lupa untuk segera membuang sisa air minum vitamin pada ayam. Kesalahan-kesalahan tersebut bisa dikatakan cukup sepele tetapi bila dibiarkan terus terulang akibat yang ditimbulkan bisa fatal.

Peternak yang ketika melihat kesalahan yang dilakukan oleh pekerja haruslah segera menegur dan mengarahkan kesalahan yang dilakukan karyawan. Kesalahan-kesalahan yang dilakukan oleh karyawan apabila ditegur dan diperbaiki akan mengganggu kelancaran usaha peternakan yang sedang dikelola.

3) *Money* (uang)

Faktor penghambat dari segi *money* (uang) adalah peternakan pola mandiri memiliki kelemahan yaitu ketika harga jual ayam anjlok ketika memasuki masa panen maka keuntungan yang akan didapat sedikit bahkan memungkinkan untuk rugi. Apabila periode pemeliharaan sebelumnya mengalami kerugian dapat mempengaruhi modal pemeliharaan selanjutnya.

4) *Material* (bahan baku)

Faktor penghambat dari segi *material* (bahan baku) yaitu harga kebutuhan peternakan yang naik turun atau tidak stabil ketika harga kebutuhan sedang tinggi, maka modal yang dikeluarkan akan lebih banyak. Terkadang ketika

proses pemeliharaan harga kebutuhan sedang tinggi. tetapi ketika memasuki masa panen, harga jual ayam mendadak anjlok (murah). Hal tersebut kemungkinan besar dapat menyebabkan kerugian bagi peternak.

5) *Machine* (mesin)

Faktor penghambat dari segi *machine* (mesin) adalah peralatan yang digunakan dalam peternakan hampir semuanya barang elektronik sehingga membutuhkan asupan listrik. Peternakan Alam Jaya Broiler 100% mengandalkan listrik dari PLN. Kendala yang sering dialami adalah cukup seringnya pemadaman listrik. Hal tersebut membuat peratan seperti kipas dan mesin bubut tidak dapat difungsikan.

6) *Method* (tata cara kerja)

Faktor penghambat dari segi *method* (tata cara kerja) adalah perubahan iklim dan cuaca. Hal tersebut dapat mengakibatkan ayam menjadi stress dan dapat menimbulkan kurangnya nafsu makan ayam. Nafsu makan ayam yang berkurang akan mengganggu kesehatan dan kekebalan tubuh ayam. Selain itu, hambatan lainnya ketika masa boarding terkadang terjadi kelangkaan gas LPG. Padahal masa boarding sangat dibutuhkan gas LPG sebagai bahan bakar pemanas untuk menghangatkan ayam.

7) *Market* (Pasar)

Faktor penghambat dari segi pemasaran adalah peternak sering mengalami kerugian jika harga ayam dipatok dibawah angka 15.000 karena batas maksimal harga jual terendah yang dihitung peternak pola mandiri yang masih bisa mendapat keuntungan yaitu di angka 15.000.

Hambatan lainnya yaitu ketika jumlah stock ayam di pasaran mengalami *overstock* dan permintaan menurun maka bisa mengakibatkan harga jual ayam pedaging di pasaran turun. Hal tersebut biasa terjadi ketika peternak pola kemitraan atau pabrik mengalami panen massal. Ketika permintaan daging ayam di pasaran menurun maka pedagang pengepul juga agak sulit, beliau cenderung menunda waktu pengambilan sampai harga turun drastis.