

## DAFTAR ISI

Halaman Sampul	
Halaman Judul.....	i
Halaman Persetujuan.....	ii
Halaman Pengesahan.....	iii
Pernyataan Keaslian.....	iv
Motto.....	v
Persembahan.....	vi
Prakata.....	vii
Daftar Tabel.....	ix
Daftar Gambar.....	xi
Daftar Bagan.....	xii
Daftar Lampiran.....	xiv
Pedoman Transliterasi.....	xv
Abstrak.....	xvii
Daftar Isi.....	xxiii
<b>BAB I   PENDAHULUAN</b>	
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus dan Pertanyaan Penelitian .....	19
C. Tujuan Penelitian.....	20
D. Kegunaan Penelitian.....	20
E. Penegasan Istilah.....	21
F. Sistematika Pembahasan.....	25
<b>BAB II   KAJIAN PUSTAKA</b>	
A. Konsep Strategi.....	28
B. Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalisme Pendidik .....	33
1. Perencanaan Peningkatan Profesionalisme Pendidik	41
2. Implementasi Peningkatan Profesionalisme Pendidik	50
3. Evaluasi Peningkatan Profesionalisme Pendidik	67

C. Profesionalisme Pendidik	
1. Konsep Pendidik.....	79
2. Profesionalisme Pendidik .....	84
D. Penelitian Terdahulu.....	99
E. Paradigma Penelitian.....	126
BAB III	METODE PENELITIAN
A. Rancangan Penelitian .....	128
B. Kehadiran Peneliti.....	130
C. Lokasi Penelitian.....	132
D. Sumber Data.....	135
E. Teknik Pengumpulan Data.....	137
F. Analisis Data.....	142
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	149
H. Tahap-Tahap Penelitian.....	156
BAB IV	PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN
A. Paparan Data Kasus I, Kasus II, dan Kasus III	
1. Paparan Data Kasus I MAN 2 Jombang.....	159
2. Paparan Data Kasus II MAN 3 Jombang.....	212
3. Paparan Data Kasus III MASS Tebuireng Jombang..	266
B. Temuan Penelitian	
1. Temuan Penelitian Kasus I MAN 2 Jombang.....	313
2. Temuan Penelitian Kasus II MAN 3 Jombang.....	324
3. Temuan Penelitian Kasus III MASS Tebuireng Jombang .....	332
C. Analisis Lintas Kasus.....	342

BAB V	PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN	
	A. Strategi Perencanaan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalisme Pendidik.....	364
	B. Strategi Implementasi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalisme Pendidik.....	376
	C. Strategi Evaluasi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalisme Pendidik .....	395
	D. Proposisi Hasil Penelitian .....	401
BAB VI	PENUTUP	
	A. Kesimpulan.....	406
	B. Implikasi Teoritis dan Praktis.....	408
	C. Saran .....	412
	DAFTAR RUJUKAN .....	416

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Strategi Generik .....	30
Tabel 2.2	Komponen dan Indikator Profesionalisme Pendidik .....	89
Tabel 2.3	Penelitian Terdahulu .....	115
Tabel 3.1	Daftar Objek dan Tema Observasi .....	138
Tabel 3.2	Daftar Jenis dan Tema Dokumen .....	140
Tabel 4.1	Rekapitulasi Jumlah Pendidik MAN 2 Jombang .....	161
Tabel 4.2	Karya Literasi Pendidik MAN 2 Jombang .....	189
Tabel 4.3	Daftar Kegiatan Pengembangan Keprofesioan Berkelanjutan (PKB) Tahun 2019/2020 .....	193
Tabel 4.4	Rekomendasi PKB Hasil PKG 2019 MAN 2 Jombang .....	196
Tabel 4.5	Rekapitulasi Jumlah pendidik MAN 3 Jombang .....	212
Tabel 4.6	Daftar Karya Tulis Pendidik MAN 3 Jombang .....	238
Tabel 4.7	Daftar Kegiatan Pengembangan Keprofesioan Berkelanjutan (PKB) Tahun 2019/2020.....	242
Tabel 4.8	Rekomendasi PKB Hasil PKG 2019 MAN 3 Jombang .....	251
Tabel 4.9	Rekapitulasi Jumlah Pendidik MASS Tebuireng .....	267
Tabel 4.10	Daftar Buku Karya Guru MASS Tebuireng 2019/2020....	296
Tabel 4.11	Daftar Kegiatan Pengembangan Keprofesioan Berkelanjutan (PKB) Tahun 2019/2020.....	300
Tabel 4.12	Rekomendasi PKB Hasil PKG 2019 MASS Tebuireng .....	303
Tabel 4.13	Analisis dan Hasil Penelitian Lintas Kasus .....	343

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	4.1	Rapat Review dan Perencanaan Tahun 2020.....	169
Gambar	4.2	Validasi Rencana Kerja (Kepala MAN 2 Jombang bersama Pengawas Pembina Kemenag) .....	173
Gambar	4.3	Pelaksanaan Diklat Kemitraan dengan BDK .....	178
Gambar	4.4	Pelatihan Enterpreneurship bagi Pendidik MAN 2 Jombang .....	181
Gambar	4.5	Penyerahan karya Hasil Pelatihan SAGU SABU MAN 2 kepada Pejabat Kemenag Jombang .....	192
Gambar	4.6	Forum Pembinaan Pendidik oleh Majelis PPDU .....	197
Gambar	4.7	Rapat Awal Sanah dan Pembinaan oleh Kepala MAN 2 Jombang dan Komite Madrasah .....	199
Gambar	4.8	Pelaksanaan PKG MAN 2 Jombang (Praktik Kelas berbasis e-Learning) .....	201
Gambar	4.9	Supervisi dan Kunjungan Kelas Kepala MAN 2 Jombang .....	203
Gambar	4.10	Visi dan Misi MAN 3 Jombang .....	214
Gambar	4.11	Rapat Perencanaan bersama Komite Madrasah .....	222
Gambar	4.12	Pembinaan dan Evaluasi SKP dan PPK bersama Pejabat Kemenag .....	229
Gambar	4.13	Pertemuan Pengurus MGMP Internal MAN 3 Jombang ..	237
Gambar	4.14	Kegiatan Motivasi Kerja dan Bimtek Tenaga Pendidik ..	248
Gambar	4.15	Pelaksanaan PKG MAN 3 Jombang .....	250
Gambar	4.16	Pelaksanaan Supervisi Akademik MAN 3 Jombang ....	256
Gambar	4.17	Rapat Pimpinan dalam Evaluasi Program MAN 3 Jombang .....	265
Gambar	4.18	Visi dan Misi MASS Tebuireng Jombang .....	268
Gambar	4.19	Bimtek Penyusunan Rencana Kerja oleh Kemenag .....	271

Gambar	4.20	Penyusunan Rencana Kerja oleh Tim Inti .....	276
Gambar	4.21	Pertemuan Kepala MASS Tebuireng bersama Mudir Pendidikan PP Tebuireng .....	277
Gambar	4.22	Rapat Tim MASS Tebuireng bersama Mudir Pendidikan, Yayasan, dan Pondok .....	283
Gambar	4.23	Kegiatan Kolektif Peningkatan Kompetensi Pendidik MASS Tebuireng .....	287
Gambar	4.24	Workshop Penyusunan Perangkat Pembelajaran dan Persiapan Supervisi MASS Tebuireng .....	290
Gambar	4.25	Workshop Penyusunan Program Kerja Pendidik MASS Tebuireng .....	294
Gambar	4.26	Pelatihan Peningkatan Kompetensi Pendidik Pesantren Tebuireng .....	299
Gambar	4.27	Pembinaan Pendidik oleh Mudir Pendidikan PP Tebuireng .....	303
Gambar	4.28	Rapat Evaluasi bersama Komite Madrasah dan Mudir Pendidikan .....	312

## DAFTAR BAGAN

Bagan	2.1	Kerangka Pikir Penelitian .....	127
Bagan	3.1	Komponen Analisis Data: Interaktif Model .....	144
Bagan	3.2	Pengumpulan Data dan Analisis Data Kasus Individu dan Lintas Kasus .....	148
Bagan	4.1	Struktur MAN 2 Jombang .....	185
Bagan	4.2	Alur PKG MAN 2 Jombang .....	200
Bagan	4.3	Alur Supervisi MAN 2 Jombang .....	205
Bagan	4.4	Struktur Organisasi MAN 3 Jombang .....	217
Bagan	4.5	Alur PKG MAN 3 Jombang .....	252
Bagan	4.6	Alur Supervisi MAN 3 Jombang .....	257
Bagan	4.7	Struktur Organisasi MASS.Tebuireng .....	281
Bagan	4.8	Integrasi Supervisi dan PKG MASS Tebuireng .....	306
Bagan	4.9	Strategi Perencanaan Peningkatan Profesionalisme Pendidik MAN 2 Jombang .....	317
Bagan	4.10	Strategi Implementasi Peningkatan Profesionalisme Pendidik MAN 2 Jombang .....	321
Bagan	4.11	Strategi Evaluasi Peningkatan Profesionalisme Pendidik MAN 2 Jombang .....	323
Bagan	4.12	Strategi Perencanaan Peningkatan Profesionalisme Pendidik MAN 3 Jombang .....	326
Bagan	4.13	Strategi Implementasi Peningkatan Profesionalisme Pendidik MAN 3 Jombang .....	330
Bagan	4.14	Strategi Evaluasi Peningkatan Profesionalisme Pendidik MAN 3 Jombang .....	332
Bagan	4.15	Strategi Perencanaan Peningkatan Profesionalisme Pendidik MASS Tebuireng Jombang .....	335

Bagan	4.16	Strategi Implementasi Peningkatan Profesionalisme Pendidik MASS Tebuireng Jombang .....	339
Bagan	4.17	Strategi Evaluasi Peningkatan Profesionalisme Pendidik MASS Tebuireng Jombang .....	341
Bagan	4.18	Bagan Konteks Penelitian Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Pendidik di Madrasah Pondok Pesantren .....	359
Bagan	5.1	Skema Awal PKG untuk PKB .....	382
Bagan	5.2	Pelaksanaan Kegiatan Kolektif PKB .....	392
Bagan	5.3	Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalisme Pendidik di Madrasah Pondok Pesantren .....	405
Bagan	6.1	Recommended Model Strategi Peningkatan Profesionalisme Pendidik di Madrasah Pondok Pesantren .....	415