

**Dewi Ratnawati**

# **MANAJEMEN STRATEGIS**

## **DALAM MENINGKATKAN KUALITAS PENDIDIKAN AL-QUR'AN**

Studi Multikasus di SMP Tahfidz Ar-Rasyid Tulungagung  
dan SMP Darrussalam Tulungagung



**DISERTASI PROGRAM DOKTOR  
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PASCASARJANA UIN SATU TULUNGAGUNG**

**Dewi Ratnawati**

**MANAJEMEN STRATEGIS DALAM  
MENINGKATKAN KUALITAS  
PENDIDIKAN AL-QUR'AN**

*(Studi Multikasus di SMP Tahfidz Ar-Rasyid Tulungagung  
dan SMP Darrussalam Tulungagung)*

DISERTASI

Disusun dalam rangka untuk memenuhi salah satu persyaratan  
menempuh Program Doktor (S3) Manajemen Pendidikan Islam  
Pascasarjana UIN SATU Tulungagung

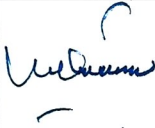
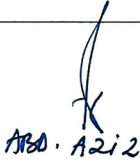


**MANAJEMEN STRATEGIS DALAM  
MENINGKATKAN KUALITAS  
PENDIDIKAN AL-QUR'AN**

*(Studi Multikasus di SMP Tahfidz Ar-Rasyid Tulungagung  
dan SMP Darrussalam Tulungagung)*

## PERSETUJUAN PROMOTOR

Disertasi dengan judul “Manajemen Strategis dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan Al-Qur’an (Studi Multikasus di SMP Tahfidz Ar-Rasyid Tulungagung dan SMP Darrussalam Tulungagung)” yang ditulis oleh Dewi Ratnawati, NIM: 12601195010 ini telah diperiksa dan diujikan dalam sidang terbuka sebagai syarat kelulusan program doktor Manajemen pendidikan Islam.

Nama Promotor	Tanggal	Tanda Tangan
1. Prof. Dr. H. Maftukhin, M.Ag	18/3	
2. Dr. H. Abd. Aziz, M.Pd.I	18-3-2022	 ABD. AZIZ

## PENGESAHAN

Disertasi dengan judul “Manajemen Strategis dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan Al-Qur’an (Studi Multikasus di SMP Tahfidz Ar-Rasyid Tulungagung dan SMP Darrussalam Tulungagung)” yang ditulis oleh Dewi Ratnawati ini telah dipertahankan di depan dewan penguji sidang terbuka Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung pada Selasa, 15 Maret 2022 dan diterima sebagai salah satu syarat kelulusan program doktor Manajemen Pendidikan Islam.

### DEWAN PENGUJI

1. Ketua : Prof. Dr. H. Maftukhin, M.Ag. ( *Maftukhin* )
2. Sekretaris : Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag. ( *Akhyak* )
3. Penguji I : Prof. Dr. Husniyatus Salamah Zainiyati, M.Ag. ( *Husniyatus Salamah Zainiyati* )
4. Penguji II : Prof. Dr. Sokip, M.Pd.I. ( *Sokip* )
5. Penguji III : Prof. Dr. H. Achmad Patoni, M.Ag. ( *Achmad Patoni* )
6. Penguji IV : Prof. Dr. H. Prim Masrokan Mutohar, M.Pd. ( *Prim Masrokan Mutohar* )
7. Penguji V : Dr. H. Abd. Aziz, M.Pd.I. ( *Abd. Aziz* )
8. Penguji VI : Dr. Hj. Sulistyorini, M.Ag. ( *Sulistyorini* )
9. Penguji VII : Dr. H. Ahmad Rizqon Khamami, Lc. M.Ag. ( *Ahmad Rizqon Khamami* )

Tulungagung, 22 Maret .....2022

Mengesahkan,

Direktor Pascasarjana



**Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag**  
NIP. 19671029 199403 1 004

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Dewi Ratnawati

NIM : 12601195010

Program : Manajemen Pendidikan Islam

Institusi : Pascasarjana IAIN Tulungagung

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa DESERTASI ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Tulungagung, 30 Juli 2021



Handwritten signature of Dewi Ratnawati in blue ink.

Dewi Ratnawati



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**  
**SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG**  
**UPT PERPUSTAKAAN**

Jalan Mayor Sujadi Timur Nomor 46 Tulungagung - Jawa Timur 66221  
Telepon: (0355) 321513 Website: www.perpustakaan.uinsatu.ac.id

**SURAT PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Dewi Ratnawati  
NIM : 12.601195010  
Jurusan : MPI (Manajemen Pendidikan Islam)  
Fakultas : Pascasarjana  
Jenis Karya Ilmiah : Disertasi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) kepada UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung atas karya ilmiah saya berupa (*Disertasi*) yang berjudul:

*Manajemen Strategis dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan Al-Qur'an (Studi Multikesus di SMP Tahfidz Ar-Rasyid Tulungagung)*

Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini UPT Perpustakaan Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berhak menyimpan, alih media/format, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai Pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 14 April 2022



nyatakan,

*Dewi Ratnawati*

Nama terang dan tandatangan

# MANAJEMEN STRATEGIS

DALAM MENINGKATKAN

## KUALITAS PENDIDIKAN AL-QUR'AN

Studi Multikasus di SMP Tahfidz Ar-Rasyid Tulungagung dan SMP Darrussalam Tulungagung

**P**enelitian ini berawal dari fenomena unik yang tidak ditemukan di lembaga pendidikan umum lainnya terkait manajemen strategis dalam meningkatkan kualitas pendidikan Al-Qur'an di SMP Tahfidz Ar-Rasyid Tulungagung dan SMP Darrussalam Tulungagung meliputi tersedianya pendidik yang terstandarisasi Al-Qur'an, adanya target tahfiz 15 juz dan 2 juz akhir sebagai tiket kelulusan, adanya jiwa pemimpin inovatif dan transformatif, adanya aktivitas penanaman perilaku qurani, adanya kolaborasi antara pendidik dan wali murid, adanya sarana prasarana penunjang program pendidikan Al-Qur'an, adanya peraturan wajib asrama selama pendidikan, adanya peraturan larangan membawa gadget sebagai alternatif untuk mencegah salah satu faktor penghambat pendidikan Al-Qur'an, serta pendampingan khusus bagi peserta didik yang sulit untuk mengikuti proses pendidikan Al-Qur'an.

Pertanyaan penelitian diantaranya yaitu 1. Bagaimana formulasi strategis dalam meningkatkan kualitas pendidikan Al-Qur'an 2. Bagaimana implementasi strategis dalam meningkatkan kualitas pendidikan Al-Qur'an 3. Bagaimana evaluasi strategis dalam meningkatkan kualitas pendidikan Al-Qur'an.

Metode penelitian yang digunakan peneliti meliputi pendekatan kualitatif. Jenis penelitian studi kasus. Instrumen peneliti sendiri. Lokasi penelitian di SMP Tahfidz Ar Rasyid Tulungagung dan SMP Darrussalam Tulungagung. Sumber data kepala sekolah, waka, asatiz, siswa atau santri, peristiwa, serta berkas atau dokumen yang berkenaan dengan fokus penelitian. Pengumpulan data, wawancara, observasi partisipasi pasif, serta dokumen. Analisis meliputi analisis dalam kasus dan lintas kasus. Pengecekan keabsahan data meliputi standar kredibilitas, standar transferabilitas, standar dependabilitas, dan standar konfirmabilitas.