

**PERAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN  
PROFESIONALISME GURU DI MAN TULUNGAGUNG 1**

**SKRIPSI**



**OLEH:**

**DHARISATULLATIFAH Q.A.**

NIM. 3211113056

**JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
(IAIN) TULUNGAGUNG  
2015**

**PERAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN  
PROFESIONALISME GURU DI MAN TULUNGAGUNG 1**

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan  
Institut Agama Islam Negeri Tulungagung  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Guna Memperoleh  
Gelara Strata Satu Sarjana Pendidikan Islam (S.Pd.I)



**OLEH:**

**DHARISATULLATIFAH Q.A.**

NIM. 3211113056

**JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
(IAIN) TULUNGAGUNG**

**2015**

## **LEMBAR PERSETUJUAN**

Skripsi dengan judul “Peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di MAN Tulungagung 1” yang ditulis oleh Dharisatullatifah Q.A. NIM. 3211113056 ini telah diperiksa dan disetujui, serta layak diujikan.

Tulungagung, 26 Mei 2015

Pembimbing

**Prof. Dr. H. Achmad Patoni, M.Ag**  
**NIP. 19600524 199103 1 001**

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Pendidikan Agama Islam

**H. Muh. Nurul Huda, MA**  
**NIP. 19740408 200710 1 003**

**LEMBAR PENGESAHAN**  
**PERAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN**  
**PROFESIONALISME GURU DI MAN TULUNGAGUNG 1**

SKRIPSI

Disusun Oleh

**DHARISATULLATIFAH Q.A.**

**NIM: 3211113056**

Telah dipertahankan di depan dewan penguji pada tanggal 9 Juni 2015

Dan telah dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan

Untuk memperoleh gelar strata satu Sarjana Pendidikan Islam (S.Pd.I)

**DewanPenguji**

**TandaTangan**

**Ketua / Penguji :**

**Dr. Agus Zaenul Fitri, M.Pd**  
**NIP 19810801 200912 1 004**

.....

**PengujiUtama :**

**Dr. H. Akhyak, M.Ag**  
**NIP 19671029 199403 1 004**

.....

**Sekretaris / Penguji :**

**Anissatul Mufarokah, S.Ag, M.Pd**  
**NIP 19700817 199803 2 001**

.....

**Mengesahkan,**

**Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan**

**IAIN Tulungagung**

**Dr. H. Abd. Aziz, M.Pd.I**  
**NIP. 19720601 200003 1 002**

## **MOTTO**

“Jadi Orang Penting Itu Baik, Tapi Lebih Penting Jadi Orang Baik.”

## **PERSEMBAHAN**

Puji syukur Alhamdulillah atas segala *rohmad* dan *ridlo* Allah SWT skripsi ini dapat terselesaikan. Skripsi ini akan aku persembahkan kepada:

- Terkhusus untuk Abidan Umi tersayang, yang selalu mendidik, menasehati, dan mendoakan ku dengan tulus serta memberikan segalanya yang takkan pernah aku lupakan.
- Seluruh kakak-kakaku yang telah memberikan semangat
- Para Guru dan Dosenku yang selalu membimbing demi terselesainya skripsiku dan menjadi pelita dalam studiku.
- Sahabat-sahabatku PAI B yang tidak bisa aku sebutkan satu persatu yang telah menemaniku saat penelitian, bimbingan dan memberikan dukungan serta tawa indah dalam perjalanan hidupku
- Keluargabesar ForMaSi (Forum Mahasiswa Bidikmisi IAIN Tulungagung) kebersamaan kita akan selalu ku ingat kawan
- Setiap insan yang sempat membaca skripsi ini
  - Almamaterku IAIN Tulungagung

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur alhamdulillah penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT. Atas segala karunianya sehingga laporan penelitian ini dapat terselesaikan. Ahalawat dan salam semoga senantiasa abadi tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW. Dan umatnya.

Sehubungan dengan selesainya penulisan skripsi ini maka penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Maftukhin, M.Ag. selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Tulungagung.
2. Bapak Prof. H. Imam Fu'adi, M.Ag. selaku Wakil Rektor bidang Akademik dan Pengembangan Lembaga Institut Agama Islam Negeri Tulungagung.
3. Bapak Dr. H. Abd. Aziz, M.Pd.I. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Institut Agama Islam Negeri Tulungagung.
4. Bapak H. Muh. Nurul Huda, MA. selaku Ketua Jurusan Pendidikan Agama Islam Institut Agama Islam Negeri Tulungagung.
5. Bapak Prof. Dr. H. AchmadPatoni, M.Ag., sebagai pembimbing yang telah memberikan pengarahan dan koreksi sehingga penelitian dapat terselesaikan.
6. Segenap Bapak/Ibu Dosen IAIN Tulungagung yang telah membimbing dan memberikan wawasannya sehingga studi ini dapat terselesaikan.
7. Bapak Drs. H. SlametRiyadi, M.Pd. Selaku Kepala MAN Tulungagung 1 yang telah memberikan ijin melaksanakan penelitian.
8. Semua pihak yang telah membantu terselesaikannya penulisan laporan penelitian ini.

Dengan penuh harap semoga jasa kebaikan mereka diterima Allah SWT. Dan tercatat sebagai amal shalih. Akhirnya, karya ini penulis suguhkan kepada segenap pembaca, dengan harapan adanya saran dan kritik yang bersifat konstruktif demi perbaikan. Semoga karya ini bermanfaat dan mendapat ridha Allah SWT.

Tulungagung, 26Mei 2015

Penulis

Dharisatullatifah Q.A.

## **DAFTAR ISI**

Halaman Sampul Luar.....	i
Halaman Sampul Dalam .....	ii
Halaman Persetujuan.....	iii
Halaman Pengesahan .....	iv
Halaman Motto .....	v
Halaman Persembahan .....	vi
Kata Pengantar .....	vii
Daftar Isi.....	ix
Daftar Tabel .....	xii
Daftar Gambar.....	xiii
Daftar Lampiran .....	xiv
Abstrak .....	xv

## **BAB I : PENDAHULUAN**

A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian .....	6
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Kegunaan Penelitian.....	7
E. Penegasan Istilah.....	8
F. Sistematika Penulisan Skripsi .....	9

## **BAB II : KAJIAN PUSTAKA**

A. Pengertian Kepala Madrasah.....	10
------------------------------------	----

B. Peran Kepala Madrasah.....	11
C. Pengertian Profesionalisme Guru.....	40
D. Macam – macam Kompetensi Guru.....	42

**BAB III : METODE PENELITIAN**

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	46
B. Lokasi Penelitian .....	48
C. Kehadiran Peneliti .....	48
D. Sumber Data .....	49
E. Teknik Pengumpulan Data .....	49
F. Teknik Analisa Data .....	52
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	54
H. Tahapan-Tahapan Penelitian .....	55

**BAB IV : HASIL PENELITIAN**

A. Latar Belakang Objek Penelitian.....	57
B. Paparan Data.....	64
1. Peran Kepala Madrasah Sebagai <i>Leader</i> dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di MAN Tulungagung 1 .....	64
2. Peran Kepala Madrasah Sebagai Administrator dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di MAN Tulungagung 1 .....	68

3. Peran Kepala Madrasah Sebagai Supervisor dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di MAN Tulungagung 1 .....	73
C. Temuan Penelitian .....	76
D. Pembahasan Temuan Penelitian .....	76

**BAB V : PENUTUP**

A. Kesimpulan .....	89
B. Saran – Saran.....	90

DAFTAR RUJUKAN

LAMPIRAN – LAMPIRAN

**DAFTAR TABEL**

Tabel 4.1 : Data fasilitas Madrasah Aliyah Negeri Tulungagung 1 .....	73
---	----

## **DAFTAR GAMBAR**

1. Gambar 4.1 : Data Guru Jam Pertama dan Jam Kelima

2. Gambar 4.2 : Data Guru Jam Kedelapan
3. Gambar 4.3 : *Chekclock*
4. Gambar 4.4 : BukuIjin Guru
5. Gambar 4.5 : Silabus
6. Gambar 4.6 : Analisis SK dan KD
7. Gambar 4.7 : Program Semester
8. Gambar 4.8 : Program Tahunan

## **DAFTAR LAMPIRAN**

1. Lampiran 1 : Keadaan Tenaga Pendidik MAN Tulungagung 1

2. Lampiran 2 : Dokumentasi Penelitian
3. Lampiran 3 : Denah Lokasi Penelitian
4. Lampiran 4 : Kode Etik Guru
5. Lampiran 5 : Tugas dan Tanggungjawab Kepala Madrasah
6. Lampiran 6 : Jadwal Guru Piket
7. Lampiran 7 : Jadwal Jam Pelajaran
8. Lampiran 8 : Pedoman Observasi
9. Lampiran 9 : Pedoman Wawancara
10. Lampiran 10 : Surat Permohonan izin Penelitian
11. Lampiran 11 : Surat Kesiediaan Penerimaan Penelitian

## **ABSTRAK**

Skripsi dengan judul “Peran Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di MAN Tulungagung 1”, iniditulisolehDharisatullatifah Q.A., NIM. 3211113056, pembimbing Prof. Dr. H. AchmadPatoni, M.Ag.

Mutu pendidikan merupakan salah satu masalah utama yang termasuk dalam agenda permasalahan pendidikan nasional di Indonesia. Mutu pendidikan akan dapat ditingkatkan apabila kepala madrasah menjalankan tugasnya, antara lain sebagai *leader*, administrator, dan supervisor.

Fokus penelitiannya adalah 1) Bagaimana peran kepala madrasah sebagai *leader* dalam meningkatkan profesionalisme guru di MAN Tulungagung 1; 2) Bagaimana peran kepala madrasah sebagai administrator dalam meningkatkan profesionalisme guru di MAN Tulungagung 1; 3) Bagaimana peran kepala madrasah sebagai supervisor dalam meningkatkan profesionalisme guru di MAN Tulungagung 1.

Tujuan penelitian: untuk mengetahui, 1) peran kepala madrasah sebagai *leader* dalam meningkatkan profesionalisme guru di MAN Tulungagung 1; 2) peran kepala madrasah sebagai administrator dalam meningkatkan profesionalisme guru di MAN Tulungagung 1; 3) peran kepala madrasah sebagai supervisor dalam meningkatkan profesionalisme guru di MAN Tulungagung 1.

Metode penelitian, penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis studi kasus, lokasinya di MAN Tulungagung 1, sumber datanya informan, peristiwa, lokasi dan dokumen, datanya primer dan sekunder, teknik pengumpulan datanya dengan observasi partisipan, interview mendalam, dan dokumentasi. Analisis data dengan analisis data alir model Miles Huberman, sedangkan pengecekan keabsahan datanya dengan menggunakan triangulasi.

Hasil penelitian: 1) Kepala madrasah sebagai *leader* adalah seseorang yang menjalankan tampuk kepemimpinan di madrasah, maka sebagai kepala madrasah harus bisa menjadi teladan bagi anak buahnya dan mempunyai sifat-sifat pemimpin.; 2) Kepala madrasah sebagai seorang administrator adalah menjalankan fungsi-fungsi administrasi yang bertujuan mengelola madrasah sehingga mutu pendidikan madrasah menjadi meningkat; 3) Kepala madrasah sebagai supervisor adalah adalah seseorang yang menjalankan supervisi dan pengawasan untuk perbaikan dan peningkatan kualitas pembelajaran di dalam kelas yang pada akhirnya juga berimbas pada peningkatan mutu pendidikan.