

**MANAJEMEN STRATEGI DALAM MENGELOLA
KECAKAPAN HIDUP (LIFE SKILL) SANTRI**
**(Studi Multisitus Di Pondok Pesantren Mamba'ul Hikam Blitar
dan Pondok Pesantren Darussalam Tulungagung)**

TESIS



Oleh
Muhamad Zakariya Annafis
NIM. 12501194016

**PROGRAM MAGISTER
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCASARJANA UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SAYYID
ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG
JULI 2021**

**MANAJEMEN STRATEGI DALAM MENGEMBANGKAN
KECAKAPAN HIDUP (LIFE SKILL) SANTRI
(Studi Multisitus Di Pondok Pesantren Mamba'ul Hikam Blitar
dan Pondok Pesantren Darussalam Tulungagung)**

TESIS

Disusun dalam rangka untuk memenuhi salah satu persyaratan
menempuh Program Magister (S2)
Manajemen Pendidikan Islam
Pascasarjana UIN SATU Tulungagung



Oleh
Muhamad Zakariya Annafis
NIM. 12501194016

**PROGRAM MAGISTER
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCASARJANA UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SAYYID
ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG
JULI 2021**

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Muhamad Zakariya Annafis

NIM : 12501194016

Program: Manajemen Pendidikan Islam

Institusi : Pascasarjana IAIN Tulungagung

dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa TESIS ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Tulungagung, 30 Juni 2021

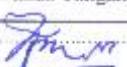
Saya yang menyatakan



Muhamad Zakariya Annafis

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis dengan judul “STRATEGI KYAI DALAM MENGEMBANGKAN KECAKAPAN HIDUP (*LIFE SKILL*) SANTRI (Studi Multisitus Di Pondok Pesantren Mamba’ul Hikam Blitar Dan Pondok Pesantren Darussalam Tulungagung)” yang ditulis oleh Muhammad Zakariya Annafis ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Promotor/Pembimbing	Tanggal	Tanda Tangan
1. Prof. Dr. IL Munardji, M.Ag	18-6-2021	
2. Dr. H. Abd. Aziz, M.Pd.I	25-6-2021	

PENGESAHAN

Tesis dengan judul "**Manajemen Strategi Dalam Mengembangkan Kecakapan Hidup (*life skill*) Santri Studi Multisitus Di Pondok Pesantren Mamba'ul Hikam Blitar dan Pondok Pesantren Darussalam Tulungagung**" yang ditulis oleh **Muhamad Zakariya Annafis** ini telah dipertahankan di depan Dewan Pengaji Tesis Pascasarjana IAIN Tulungagung pada hari kamis tanggal 8 juli 2021 dan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Pendidikan Islam.

DEWAN PENGUJI

1. Ketua : Prof. Dr. H. Munardji, M.Ag
NIP. 19670529 200003 1 001
2. Sekretaris : Dr. H. Abd. Aziz, M.Pd.I
NIP. 19720601 200003 1 002
3. Pengaji I : Dr. Nur Efendi, M.Ag
NIP. 19650120 199803 1 002
4. Pengaji II : Dr. Prim Masrokan, M.Pd
NIP. 19720608 2002121 0 001



Tulungagung, 8 juli 2021

Mengesahkan,
Direktur Pascasarjana



Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag
NIP. 19671029 199403 1 004



SURAT PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Muhammad Zakariya An-Nafis
NIM : 125011941016
Jurusan : Pascasarjana Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Pascasarjana
Jenis Karya Ilmiah : Thesis

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non-ekslusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) kepada UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung atas karya ilmiah saya berupa (.....) yang berjudul: *Manajemen Strategi dalam Mengembangkan Kecakapan Hidup (Life Skill) Santri (Studi Multidisiplin Di Pondok Pesantren Mambaul Hikam dan Pondok Pesantren Darussalam Tulungagung)*.

Dengan Hak Bebas Royalti Non-ekslusif ini UPT Perpustakaan Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berhak menyimpan, alih media/format, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai Pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 8 - Juni - 2022

Yang Menyatakan,



Nama terang dan tandatangan
Muhammad Zakariya An-Nafis.