

**MANAJEMEN STRATEGI DALAM MENGEMBANGKAN  
KECAKAPAN HIDUP (LIFE SKILL) SANTRI  
(Studi Multisitus Di Pondok Pesantren Mamba'ul Hikam Blitar  
dan Pondok Pesantren Darussalam Tulungagung)**

TESIS



Oleh  
Muhamad Zakariya Annafis  
NIM. 12501194016

**PROGRAM MAGISTER  
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PASCASARJANA UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SAYYID  
ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG  
JULI 2021**

**MANAJEMEN STRATEGI DALAM MENGEMBANGKAN  
KECAKAPAN HIDUP (LIFE SKILL) SANTRI  
(Studi Multisitus Di Pondok Pesantren Mamba'ul Hikam Blitar  
dan Pondok Pesantren Darussalam Tulungagung)**

TESIS

Disusun dalam rangka untuk memenuhi salah satu persyaratan  
menempuh Program Magister (S2)  
Manajemen Pendidikan Islam  
Pascasarjana UIN SATU Tulungagung



Oleh  
Muhamad Zakariya Annafis  
NIM. 12501194016

**PROGRAM MAGISTER  
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PASCASARJANA UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SAYYID  
ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG  
JULI 2021**

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Muhamad Zakariya Annafis

NIM : 12501194016

Program : Manajemen Pendidikan Islam

Institusi : Pascasarjana IAIN Tulungagung

dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa TESIS ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Tulungagung, 30 Juni 2021



Saya yang menyatakan



Muhamad Zakariya Annafis

### PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis dengan judul "STRATEGI KYAI DALAM MENGEMBANGKAN KECAKAPAN HIDUP (*LIFE SKILL*) SANTRI (Studi Multisitus Di Pondok Pesantren Mamba'ul Hikmah Blitar Dan Pondok Pesantren Darussalam Tulungagung)" yang ditulis oleh Muhamad Zakariya Annafis ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Promotor/Pembimbing	Tanggal	Tanda Tangan
1. Prof. Dr. H. Munardji, M.Ag	18-6-2021	
2. Dr. H. Abd. Aziz, M.Pd.I	25-6-2021	

## PENGESAHAN

Tesis dengan judul “**Manajemen Strategi Dalam Mengembangkan Kecakapan Hidup (*life skill*) Santri Studi Multisitus Di Pondok Pesantren Mamba’ul Hikam Blitar dan Pondok Pesantren Darussalam Tulungagung**” yang ditulis oleh **Muhamad Zakariya Annafis** ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Tesis Pascasarjana IAIN Tulungagung pada hari kamis tanggal 8 juli 2021 dan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Pendidikan Islam.

## DEWAN PENGUJI

1. Ketua : Prof. Dr. H. Munardji, M.Ag  
NIP. 19670529 200003 1 001
2. Sekretaris : Dr. H. Abd. Aziz, M.Pd.I  
NIP. 19720601 200003 1 002
3. Penguji I : Dr. Nur Efendi, M.Ag  
NIP. 19650120 199803 1 002
4. Penguji II : Dr. Prim Masrokan, M.Pd  
NIP. 19720608 2002121 0 001



Tulungagung, 8 juli 2021

Mengesahkan,  
Direktur Pascasarjana



Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag  
NIP. 19671029 199403 1 004



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Mayor Sujadi Timur Nomor 46 Tulungagung - Jawa Timur 66221  
Telepon: (0355) 321513 Website: www.perpustakaan.uinsatu.ac.id

SURAT PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Muhamad Zakariya Annafis  
NIM : 125011941016  
Jurusan : Pascasarjana Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas : Pascasarjana  
Jenis Karya Ilmiah : Thesis

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) kepada UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung atas karya ilmiah saya berupa (*Thesis*) yang berjudul: *Manajemen Strategi dalam Mengembangkan Kecakapan Hidup (Life Skill) santri (Studi Multisitus Di Pondok Pesantren Mambaul Hikmah dan Pondok Pesantren Darussalam Tulungagung)*

Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini UPT Perpustakaan Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berhak menyimpan, alih media/format, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai Pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 8 - Juni - 2022

Yang Menyatakan,


Nama terang dan tandatangan  
Muhamad Zakariya Annafis.