

**PENGELOLAAN DANA PENDIDIKAN DALAM KONTEKS
MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH**
(Studi Multi Kasus di SMKN 1 Pogalan Dan SMAN 1 Trenggalek)

TESIS



Oleh

**Infirul Azizah
NIM. 2841134008**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PROGRAM PASCASARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
(IAIN) TULUNGAGUNG
AGUSTUS 2015**

**PENGELOLAAN DANA PENDIDIKAN DALAM KONTEK
MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH**
(Studi Multi Kasus di SMKN 1 Pogalan Dan SMAN 1 Trenggalek)

TESIS

Disusun dalam rangka untuk memenuhi salah satu persyaratan
menempuh Sarjana Strata 2 Magister (S-2) Manajemen Pendidikan
Islam pada Program Pascasarjana IAIN Tulungagung



Oleh
Infirul Azizah
NIM. 2841134008

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PROGRAM PASCASARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
(IAIN) TULUNGAGUNG
AGUSTUS 2015

HALAMAN PENGESAHAN

Tesis dengan judul : “Pengelolaan Dana Pendidikan Dalam Konteks Manajemen Berbasis Sekolah (Studi Multi Kasus di SMKN 1 Pogalan dan SMAN 1 Trenggalek)” yang ditulis oleh Infirul Azizah ini telah dipertahankan di depan Dewan Pengaji Tesis Program Pascasarjana IAIN Tulungagung pada hari Senin, tanggal 10 Agustus 2015 dan dapat diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Pendidikan Islam.

DEWAN PENGUJI

1. Ketua : Dr. H. Teguh, M.Ag (.....)
2. Sekretaris : Dr. Mohamad Jazeri, M.Pd (.....)
3. Pengaji I : Dr. Ngainun Na'im, M.HI (.....)
4. Pengaji II : Dr. Abad Badruzaman, Lc., M.Ag (.....)

Tulungagung, 14 Agustus 2015

Mengetahui,
IAIN Tulungagung
Rektor,

Mengesahkan,
Program Pascasarjana IAIN Tulungagung
Direktur,

Dr. Maftukhin, M.Ag
NIP. 19670717 200003 1 002

Prof. Dr. H. Achmad Patoni, M.Ag
NIP. 19600524 199103 1 001

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Infirul Azizah

NIM : 2841134008

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Institusi : Program Pascasarjana IAIN Tulungagung

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa tesis ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Tulungagung, 10 Agustus 2015

Saya yang menyatakan,

Infirul Azizah

MOTTO

اَللّٰهُمَّ اسْعِنْنِي مِنْ حَرَجٍ وَلَا تُخْزِنِنِي
وَلَا تُؤْكِلْنِي بِذَنْبِي وَلَا تُحْمِلْنِي مَا لَا أَمْكَنْتُ
وَلَا تُؤْكِلْنِي بِذَنْبِ أَهْلِي وَلَا تُحْمِلْنِي مَا لَا أَمْكَنْتُ
وَلَا تُؤْكِلْنِي بِذَنْبِ أَهْلِ الْمُنْكَرِ وَلَا تُحْمِلْنِي مَا لَا أَمْكَنْتُ
وَلَا تُؤْكِلْنِي بِذَنْبِ أَهْلِ الْجَنَّةِ وَلَا تُحْمِلْنِي مَا لَا أَمْكَنْتُ



”Berangkatlah kamu baik dalam keadaan merasa ringan maupun berat, dan berjihadlah kamu dengan harta dan dirimu di jalan Allah”. (QS. At Taubah: 41)¹

¹ Departemen Agama Republik Indonesia, *Al Qur'an Tafsir Per Kata Tajwid Kode Angka*, (Banten: PT Kalim, 2010), 195

PERSEMBAHAN

Tesis ini dipersembahkan kepada :

1. Kedua orang tuaku yang telah mendidik dan membekali aku dengan ilmu pengetahuan sehingga aku dan keluargaku *alhamdulillah* bahagia dan sejahtera. Teriring Do'a semoga ayah dan ibuku mendapatkan ampunan dan kebahagiaan di sisiNya. Amin
2. Suami dan buah hatiku tercinta yang selalu menyayangi, memotivasi dan menginspirasi dari setiap hela nafas dan gerak langkahku, sejak awal perkuliahan hingga terselesainya penyusunan tesis ini.
3. Kakak-kakaku tercinta Moh Rois Sihab, Moh Sidiq Sihab dan Moh Effendi yang menyayangiku dan selalu memberikan dorongan, arahan serta Do'a untuk kesuksesanku.
4. Bupati Trenggalek dan Kepala Dinas Pendidikan dan Kebudayaan serta Kepala SDN 1 Ngadirenggo yang telah memberi izin/kesempatan saya untuk menimba ilmu di IAIN Tulungagung tercinta ini.
5. Seluruh Dosen Pascasarjana IAIN Tulungagung yang telah menstranfer berbagai ilmu pengetahuan (Manajemen Pendidikan Islam) dan pengalaman berharga, yang akan aku jadikan rujukan dalam mengembangkan tugas Negara.
6. Keluarga besar MPI angkatan 2013 yang telah memberikan penghargaan yang luar biasa "BUNDA" untukku, yang merupakan isyarat bahwa aku harus mampu memberikan yang terbaik serta menjadi tauladan bagi generasi penerus bangsa.

PRAKATA

Assalamu 'alaikum Wr.Wb

Segala puji syukur bagi Allah Swt, yang telah melimpahkan rahmat Nya, sehingga kita tetap iman dan Islam, serta komitmen sebagai insan yang haus akan ilmu pengetahuan. Tesis ini disusun untuk memenuhi tugas akhir program pascasarjana dan juga merupakan sebagian dari syarat yang harus dipenuhi oleh penulis guna memperoleh gelar Magister Manajemen Pendidikan Islam.

Sholawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad saw, keluarga dan shahabatnya. Yang telah membawa kita dari jaman jahiliyah ke jaman yang penuh cahaya yaitu cahaya Al Qur'anul karim.

Selesainya penyusunan tesis ini berkat bimbingan dari dosen yang sudah ditetapkan, dan juga berkat bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu sepatutnya penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Dr. Maftukhin, M.Ag selaku Rektor IAIN Tulungagung yang telah memberikan izin kepada penulis dalam penyusunan tesis ini.
2. Prof. Dr. H. Achmad Patoni, M.Ag, selaku direktur Program Pascasarjana IAIN Tulungagung yang selalu memberikan dorongan semangat dalam mengembangkan ilmu pengetahuan selama perkuliahan.
3. Prof. Dr. Mujamil Qomar, M.Ag dan Dr. Ahmad Tanzeh, M.Pd.I selaku dosen pembimbing yang telah memberikan pengarahan dan koreksi sehingga penyusunan tesis ini dapat diselesaikan sesuai waktu yang sudah ditentukan.
4. Seluruh Dosen pascasarjana, khususnya Dosen Program studi Manajemen Pendidikan Islam dan Civitas Akademika program pascasarjana IAIN Tulungagung yang telah berjasa mengantarkan penulis untuk mengetahui arti pentingnya ilmu pengetahuan.

5. Kepala SMAN 1 Trenggalek, Drs. Sugeng Riyono, M.Pd dan Kepala SMKN 1 Pogalan, Dra. Sriatiningsih yang telah memberikan izin untuk mengadakan penelitian, memberikan informasi, arahan dan motivasi kepada peneliti, sehingga tesis ini dapat terselesaikan tepat pada waktunya.
6. Suami dan buah hatiku tersayang yang telah memberikan kedamaian hati, semangat serta menginspirasi di setiap detak nafas dalam hidupku.
7. Teman-teman program studi Manajemen Pendidikan Islam yang selalu ada dalam kebersamaan dan persaudaraan baik suka maupun duka selama ini, serta yang selalu memberikan motivasi untuk terus bersemangat dalam menuntut ilmu pengetahuan.

Dengan penuh harap, semoga jasa kebaikan mereka diterima Allah Swt. Dan tercatat sebagai amal shalih. Akhir kata saya sadar dalam penyusunan tesis ini masih memerlukan perbaikan dan pengembangan lebih sempurna dalam kajian-kajian Manajemen Pendidikan Islam, maka dengan segala kerendahan hati saya membuka pintu kepada pembaca untuk memberikan kritik dan saran demi menuju ke tahab sempurna dalam penelitian. Semoga karya ini bermanfaat dan mendapat ridha Allah swt. Amin.

Wassalamu 'alaikum Wr. Wb

Tulungagung, 10 Agustus 2015

Penulis

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Penelitian Terdahulu.....	55
Tabel 2 Analisis Data.....	164
Tabel 3 Peruntukan Dana BOS SMK.....	195
Tabel 4 Peruntukan Dana BOS SMA.....	196

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Paradigma Penelitian.....	57
Gambar 2 Teknik Analisis Data.....	73
Gambar 3 Teknik Analisis Data Lintas Kasus.....	75
Gambar 4 Pembayaran dana rutin di bank mini sekolah.....	88
Gambar 5 Petugas Penerimaan Dana Rutin.....	89
Gambar 6 Visi, Misi dan Tujuan Sekolah SMKN 1 Pogalan.....	90
Gambar 7 Business Center.....	104
Gambar 8 Pelaksanaan Praktek Kewirausahaan.....	104
Gambar 10 Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah SMAN 1 Trenggalek....	131
Gambar 11 Kegiatan Pentas Seni Siswa SMAN 1 Trenggalek.....	139

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Diskripsi Singkat Lokasi SMKN 1 Pogalan**
- Lampiran 2 Diskripsi Singkat Lokasi SMAN 1 Trenggalek**
- Lampiran 3 Pedoman Penelitian**
- Lampiran 4 Pengkodean**
- Lampiran 5 Dokumen Pengadaan Barang**
- Lampiran 6 Petunjuk Teknis BOS SMK Tahun 2015**
- Lampiran 7 Petunjuk Teknis BOS SMA Tahun 2015**
- Lampiran 8 SK Bendahara dan SK Kepanitiaan Kegiatan**
- Lampiran 9 Dokumentasi Penelitian**
- Lampiran 10 Permohonan Ijin Penelitian**
- Lampiran 11 Rekomendasi Penelitian**
- Lampiran 12 Surat Perizinan**
- Lampiran 13 Surat Keterangan Penelitian.**
- Lampiran 14 Kartu Bimbingan**
- Lampiran 15 Biodata Peneliti**

DAFTAR TRANSLITERASI

A. Konsonan Tunggal

ARAB		LATIN	
Kons.	Nama	Kons.	Keterangan
ا	-	-	Tidak dilambangkan (<i>harf madd</i>)
ب	B	B	Be
ت	T	T	Te
ث	Ts	Th	Te dan Ha
ج	J	J	Je
ح	Ch	h}	Ha (dengan titik di bawah)
خ	Kh	Kh	Ka dan Ha
د	D	D	De
ذ	Dz	Dh	De dan Ha
ر	R	R	Er
ز	Z	Z	Zet
س	S	S	Es
ش	Sy	Sh	Es dan Ha
ص	Sh	s}	Es (dengan titik di bawah)
ض	Dl	d}	De (dengan titik di bawah)
ط	Th	t}	Te (dengan titik di bawah)
ظ	Dh	z}	Zet (dengan titik di bawah)
ع	'	'	Koma terbalik di atas
غ	Gh	Gh	Ge dan Ha
ف	F	F	Ef
ق	Q	Q	Qi
ك	K	K	Ka
ل	L	L	El
م	M	M	Em
ن	N	N	En
و	W	W	We
ه	H	H	Ha
ء	A	'	Apostrof
ي	Y	Y	Ye

B. Vokal Rangkap

Vokal rangkap bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harakat dan huruf, transliterasinya sebagai berikut :

Tanda	Nama	Huruf Latin	Nama
ي.....	Fathah dan ya	ay	a dan y
و.....	Fathah dan wawu	aw	a dan w

Contoh : البيت = *al-bayt*, اليوم = *al-yaw*

C. *Maddah*

Maddah atau vokal panjang yang lambangnya berupa harakat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda *macron* (coretan horizontal) di atasnya:

Tanda	Nama	Huruf Latin	Nama
.....ا	athah dan alif atau alif	Ā	a dengan garis di atas
ي.....	Kasrah dan ya	Ī	i dengan garis di atas
و.....	ammah dan wawu	Ū	u dengan garis di atas

Contoh : قال = *qāla*, قيل = *qīla*

D. *Syaddah (Tasydīd)*

Syaddah atau *tasydīd* yang dalam sistem tulisan arab dilambangkan dengan sebuah tanda *syaddah*, dalam transliterasinya dalam tulisan Latin dilambangkan dengan huruf yang sama dengan huruf yang diberi tanda *syaddah* itu.

Contoh : ربنا = *rabbanā*, نعم = *nu'imma*

E. Kata Sandang

Kata sandang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf *alif-lam* transliterasinya dilambangkan dengan huruf “al”, terpisah dari kata yang mengikuti dan diberi tanda hubung.

Contoh : القلم = *al-qalam*, الرجل = *al-rajul*

F. *Tā' Marbūtah*

Tā' marbūtah mati atau mendapat harakat sukun, transliterasinya adalah “h”, sedangkan *tā' marbūtah* hidup transliterasinya adalah “t”.

Contoh : طحة = *Talhah*, روضة الجنة = *rawdat al-jannah*

G. Hamzah

Hamzah ditransliterasikan dengan apostrof (') hanya berlaku bagi hamzah yang terletak di tengah dan di akhir kata.

Contoh : فقهاء = *fugaha'*, تأخذون = *ta'khuzūn*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERSETUJUAN.....	ii
PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN.....	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
PRAKATA	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
DAFTAR TRANSLITERASI	xii
ABSTRAK	xiv
DAFTAR ISI	xvii

BAB I PENDAHULUAN

A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus dan Pertanyaan Penelitian	11
C. Tujuan Penelitian	12
D. Kegunaan Penelitian	13
E. Penegasan Istilah	15
F. Sistematika Pembahasan	16

BAB II KAJIAN PUSTAKA

A. Diskripsi Teori Dan Konsep	
1. Pengelolaan Dana Pendidikan.....	18
2. Manajemen Berbasis Sekolah.....	26
3. Pengelolaan Dana Pendidikan Dalam Konteks MBS	34
B. Penelitian Terdahulu	51

C. Paradigma Penelitian	56
-------------------------------	----

BAB III METODE PENELITIAN

A. Rancangan Penelitian	58
B. Kehadiran Peneliti	59
C. Lokasi Penelitian	60
D. Sumber Data	60
E. Teknik Pengumpulan Data	62
F. Teknik Analisis Data	70
G. Analisis Data Lintas Kasus	73
H. Teknik Keabsahan Data	75
I. Tahap-tahap Penelitian	80
J. Time Schedul Penelitian	82

BAB IV DATA DAN TEMUAN PENELITIAN

A. Diskripsi Data Pada SMKN 1 Pogalan	
1. Perencanaan Dana Pendidikan Dalam Konteks MBS	84
2. Pelaksanaan Dana Pendidikan Dalam Kontek MBS	94
3. Pengendalian Dana Pendidikan Dalam Konteks MBS	108
4. Pertanggungjawaban Dana Pendidikan Dalam Konteks MBS..	114
B. Temuan Penelitian Kasus 1..	118
C. Diskripsi Data Pada SMAN 1 Trenggalek	
1. Perencanaan Dana Pendidikan Dalam Konteks MBS	125
2. Pelaksanaan Dana Pendidikan Dalam Konteks MBS	134
3. Pengendalian Dana Pendidikan Dalam Konteks MBS	145
4. Pertanggungjawaban Dana Pendidikan Konteks MBS	150
D. Temuan Penelitian Kasus II	155
E. Analisis Data ..	162

BAB V PEMBAHASAN 175

BAB VI PENUTUP

A.Kesimpulan	210
B. Implikasi	212
C. Saran-Saran	219

DAFTAR RUJUKAN ..	220
LAMPIRAN-LAMPIRAN ..	

LAMPIRAN -LAMPIRAN

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Proposal Tesis dengan judul " Pengelolaan Dana Pendidikan dalam Kontek Manajemen Berbasis Sekolah (Studi Multi Kasus di SMKN 1 Pogalan dan SMAN 1 Trenggalek)" yang ditulis oleh Infirul Azizah, Nim. 2841134008, Prodi Manajemen Pendidikan Islam ini telah diseminarkan dan disetujui untuk dijadikan acuan pelaksanaan penelitian dalam rangka penyusunan tesis.

Tulungagung, 25 Pebruari 2015

Mengesahkan,

Program Pascasarjana IAIN Tulungagung
Direktur

Pembimbing

Prof. Dr. H. Achmad Patoni, M.Ag
NIP. 196005241991031001

Dr. Ahmad Tanzeh, M.Pd.I
NIP. 196912061999031003

PENGESAHAN UJIAN PROPOSAL TESIS

Proposal Tesis yang berjudul " Pengelolaan Dana Pendidikan Dalam Kontek Manajemen Berbasis Sekolah (Studi Multi Kasus di SMKN 1 Pogalan dan SMAN 1 Trenggalek)" yang ditulis oleh Infirul Azizah Prodi Manajemen Pendidikan Islam ini telah diujikan di depan dewan penguji Proposal Tesis Pascasarjana IAIN Tulungagung pada hari Rabu tanggal 25 Maret dan telah direvisi sesuai saran dewan penguji.

Tulungagung, 31 Maret 2015

Sekretaris ujian Proposal Tesis

Dr. Hj Sulistyorini, M.Ag
NIP. 196512152003122001

