

## ABSTRAK

Skripsi dengan judul “Manajemen Pengelolaan Dana Zakat Produktif Program Zakat *Community Development* Untuk Kesejahteraan Masyarakat Pada Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tulungagung” ini ditulis oleh Yulia Dwi Suciati, 12404173022, pembimbing Bapak Dr. Kutbuddin Aibak, S.Ag.,M.H.I NIP. 197707242003121006.

Penelitian ini dilatarbelakangi masalah kerjasama yang dilakukan dengan oleh BAZNAS Kabupaten Tulungagung dengan pihak ketiga diawal menjalankan program ZCD. Karena dalam program ZCD sendiri merupakan program yang berbasis kemitraan yang berfokus pada pengelolaan budidaya ikan patin. Sehingga, tentu dibutuhkan kerjasama yang dilakukan dengan pihak eksternal untuk menjalankannya. Tetapi, pada awal berjalan program ZCD masih banyak calon mitra yang ragu atau belum memahami terkait kerjasama yang dilakukan dalam program ZCD sehingga banyak mitra yang enggan mau untuk bekerjasama.

Tujuan dari penelitian ini yaitu: 1) Untuk menjelaskan peran perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengawasan dalam pengelolaan dana zakat produktif yang digunakan dalam program *Zakat Community Development* (ZCD) pada Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tulungagung. 2) Untuk menjelaskan kendala dan solusi yang di hadapai dalam pengelolaan dana zakat produktif pada program ZCD oleh Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tulungagung.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif. Jenis penelitian yang digunakan adalah deskriptif kualitatif. Sumber data dalam penelitian ini menggunakan data primer dan data sekunder. Pengumpulan data dilakukan dengan metode observasi, wawancara mendalam dan dokumentasi. Teknik analisis data dalam penelitian ini yaitu *condensation, data display dan conclusiondrawing/verification*. Teknik pengecekan keabsahan data dalam penelitian ini menggunakan triangulasi.

Berdasarkan hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, pengawasan program *Zakat Community Development* (ZCD) dalam strategi pengelolaan dana zakat produktif untuk kesejahteraan masyarakat pada Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tulungagung adalah *pertama*, perencanaan: Merencanakan program ZCD diharapkan dapat memberdayakan secara berkelompok kepada para mustahik, *kedua*, pengorganisasian: Membagi tugas sesuai dengan jobdisknya, *ketiga*, pelaksanaan: menerapkan proses perencanaan dan pengorganisasian yang sudah diterapkan dengan baik, *keempat*, pengawasan: melakukan pengawasan serta pendampingan kepada para mustahik yang melaukan budidaya agar kegiatan program ZCD dapat berjalan dengan baik. (2) kendala dan solusi yang diberikan BAZNAS Kabupaten Tulungagung dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat adalah *pertama*, terkait dengan sumber daya manusia (SDM) yang ada terbatas, *kedua*, pendanaan untuk pengelolaan budidaya. Solusi yang diberikan, *pertama*, memaksimalkan SDM yang ada, *kedua*, melakukan kerjasama dengan mitra program ZCD.

**Kata kunci:** Manajemen pengelolaan dana zakat, Zakat produktif, Kesejahteraan dan Perekonomian, *Zakat Community Development* (ZCD).

## ABSTRACT

The thesis with the title "Management of Zakat Fund Management Productive Zakat *Community Development* Program for Community Welfare at the National Amil Zakat Agency of Tulungagung Regency" was written by Yulia Dwi Suciati, 12404173022, mentor of Mr. Dr. Kutbuddin Aibak, S.Ag., M.H.I NIP. 197707242003121006.

This research was motivated by the problem of cooperation conducted with BAZNAS Tulungagung Regency with third parties at the beginning of running the ZCD program. Because in the ZCD program itself is a partnership-based program that focuses on managing catfish cultivation. So, of course, it takes cooperation with external parties to run it. However, at the beginning of the ZCD program there are still many prospective partners who are doubtful or do not understand the cooperation carried out in the ZCD program so that many partners are reluctant to cooperate.

The purpose of this study is: 1) To explain the role of planning, organizing, implementation and supervision in the management of productive zakat funds used in the *Zakat Community Development (ZCD)* program at the National Amil Zakat Agency of Tulungagung Regency. 2) To explain the obstacles and solutions that hadapai in the management of productive zakat funds in the ZCD program by the National Amil Zakat Agency of Tulungagung Regency.

This research uses a qualitative approach. The type of research used is qualitative descriptive. The data sources in this study used primary data and secondary data. Data collection is done by observation methods, in-depth interviews and documentation. The data analysis techniques in this study are *condensation, data display and conclusiondrawing/verification*. The data validity checking technique in this study used triangulation.

Based on the results of research shows that (1) planning, organizing, implementation, supervision of *Zakat Community Development (ZCD)* program in the strategy of managing productive zakat funds for the welfare of the community in the National Amil Zakat Agency of Tulungagung Regency is *first*, planning: Planning the ZCD program is expected to empower in groups to the mustahik, *secondly* , organizing: Dividing tasks in accordance with the jobdisk, *third*, implementation: implementing the planning and organizing process that has been implemented properly, *fourth*, supervision: conducting supervision and assistance to the mustahik who cultivate so that ZCD program activities can run well. (2) The constraints and solutions provided by BAZNAS Tulungagung Regency in improving the welfare of the community are *first*, related to existing limited human resources (HR), *second*, funding for cultivation management. The solution provided, *first*, maximizes existing human resources, *second*, cooperates with ZCD program partners.

**Keywords:** Zakat Fund Management, Productive Zakat, Welfare and Economy, *Zakat Community Development (ZCD)*.