

**PERAN KEPALA MADRASAH SEBAGAI  
MOTIVATOR DALAM MENGOPTIMALKAN  
KINERJA GURU  
DI MAN 3 BLITAR**

**SKRIPSI**



Oleh:

**ARIN NABILA FIKRI**

**NIM. 12207183114**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SAYYID ALI RAHMATULLAH  
TULUNGAGUNG  
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU  
KEGURUANMANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
MEI 2022**

**PERAN KEPALA MADRASAH SEBAGAI MOTIVATOR DALAM  
MENGOPTIMALKAN KINERJA GURU DI MAN 3 BLITAR**

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan  
Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah  
untuk Menyusun Skripsi dalam Memperoleh Gelar Strata Satu Sarjana  
Pendidikan Islam(S.Pd.I)



**Oleh:**

**ARIN NABILA FIKRI**

**(12207183114)**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SAYYID ALI RAHMATULLAH  
TULUNGAGUNG  
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN  
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
MEI 2022**

## **PERNYATAAN KEASLIAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Arin Nabila Fikri  
Tempat, Tanggal Lahir : Tulungagung, 13 Juli 1999  
NIM : 12207183114  
Fakultas : Tarbiyah dan Ilmu Keguruan  
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam

Dengan ini menyatakan bahwa skripai yang berjudul “Peran Kepala Madrasah sebagai Motivator dalam Mengoptimalkan Kinerja Guru” adalah benar-benar disusun dan ditulis oleh yang bersangkutan di atas dan bukan pengambilan penulisan tulisan orang lain.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 25 Mei 2022



Arin Nabila Fikri  
NIM: 12207183114

## **PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Skripsi Dengan Judul "Peran Kepala Madrasah sebagai Motivator dalam Mengoptimalkan Kinerja Guru di MAN 3 Blitar" yang ditulis oleh Arin Nabila Fikri, NIM. 12207183114. Dengan ini telah dinyatakan telah diperiksa dan disetujui, serta layak untuk diujikan.

Tulungagung, 25 Maret 2022

Pembimbing

  
Dr. Hj. Indah Khomsiyah, S.Ag., M.Pd  
NIP. 19760518 200701 2 021

Mengetahui,  
Koordinator Prodi Manajemen Pendidikan Islam

  
Dr. H. Masduki, M.Ag  
NIP. 19620708 199803 1 001

**LEMBAR PENGESAHAN**  
**PERAN KEPALA MADRASAH SEBAGAI MOTIVATOR DALAM**  
**MENGOPTIMALKAN KINERJA GURU DI MAN 3 BLITAR**

**SKRIPSI**

Disusun oleh:

**ARIN NABILA FIKRI**  
**NIM. 12207183114**

Telah dipertahankan di depan dewan penguji pada tanggal Jumat, 24 Juni 2022 dan telah dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar strata satu Sarjana Pendidikan (S.Pd.)

**Dewan Penguji**

**Tanda Tangan**

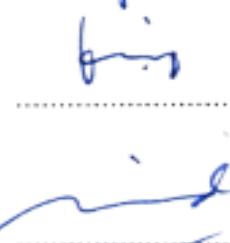
**Ketua Penguji :**

Dr. Nita Agustina Nurlaila Eka Erfiana, M. Pd.I  
NIDN. 2017088903



**Penguji Utama :**

Dr. Hj. St. Noer Farida Laila, M.A  
NIP.19720115 199903 2 002



**Sekretaris/ Penguji :**

Dr. Hj. Indah Khomsiyah, S. Ag., M.Pd  
NIP.19760518 200701 2 021



Mengesahkan,



Prof. Dr. Hj. Binti Maunah, M. Pd. I.  
NIP. 19650903 199803 2 001



SURAT PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : ARIN NABILA FIKRI  
NIM : 12207183114  
Jurusan : MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
Fakultas : TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN  
Jenis Karya Ilmiah : SKRIPSI

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non-ekslusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) kepada UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung atas karya ilmiah saya berupa (...) Skripsi (...) yang berjudul:  
PERAN KEPALA MAORASAH SEBAGAI MOTIVATOR DALAM MENGOPTIMALKAN KINERJA GURU DI MAN 3 BLITAR

Dengan Hak Bebas Royalti Non-ekslusif ini UPT Perpustakaan Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berhak menyimpan, alih media/format, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai Pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 19 JULI 2022

Yang Menyatakan,



ARIN NABILA FIKRI  
Nama terang dan tandatangan