

## ABSTRAK

Skripsi dengan judul “Pemberdayaan Masyarakat Melalui Pengelolaan BUMDes Dalam Meningkatkan Kesejahteraan di Desa Jabalsari Kecamatan Sumbergempol” yang ditulis oleh Dewi Zuliani, NIM. 12402173244, pembimbing Suminto, M.Pd.I.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh perkembangan BUMDes di Tulungagung dalam kurun waktu lima tahun begitu juga dengan berkembangnya BUMDes Makmur Sejahtera setelah mengalami vakum dan kembali aktif dengan adanya reorganisasi kepengurusan. Apalagi bahwa BUMDes Makmur Sejahtera masuk dalam nominasi lima desa di Kabupaten Tulungagung dalam program Desa Brilian.

Adapun tujuan penelitian ini adalah (1) Untuk mendiskripsikan proses dan tahap pemberdayaan masyarakat melalui pengelolaan BUMDes dalam meningkatkan kesejahteraan di Desa Jabalsari, (2) Untuk mendiskripsikan kendala dan solusi dalam proses pemberdayaan masyarakat melalui pengelolaan BUMDes dalam meningkatkan kesejahteraan di Desa Jabalsari, (3) Untuk mendiskripsikan dampak dari proses pemberdayaan masyarakat melalui pengelolaan BUMDes dalam meningkatkan kesejahteraan di Desa Jabalsari. Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan jenis penelitian lapangan (*field research*). Sumber data yang digunakan adalah data primer dan sekunder. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara dan dokumentasi. Analisa data dengan reduksi data, penyajian data, kesimpulan dan verifikasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa : (1) Proses pemberdayaan masyarakat melalui BUMDes dalam meningkatkan kesejahteraan terbagi dalam lima tahapan, a) Tahap Persiapan, mempersiapkan organisasi pengelola, modal usaha, aturan, dan menentukan siapa yang menjadi sasaran pemberdayaan. b) Tahap Pengkajian (*Assesment*), dengan mengidentifikasi potensi, kesadaran serta pembentukan perilaku menuju perilaku sadar dan peduli. c). Tahap Perencanaan Alternatif program dan Peformalisasi Rencana, pada tahap ini pengelola BUMDes dan masyarakat memikirkan beberapa alternatif program sepertihalnya internet desa, hal tersebut untuk mejadi solusi adanya pembelajaran dari rumah pada waktu pandemi, serta memformulasikan dalam pembuatan proposal kepada penyandang dana (Permrintah Desa ) atau mitra seperti PT Prisma Media Nusantara. d). Tahap Implementasi melalui program-program usaha milik BUMDes yaitu dengan menggali potensi desa sehingga memunculkan unit perikanan, unit internet desa, dan unit pelayanan bidang jasa. e) Tahap Evaluasi, yaitu dengan mengadakan rapat bulanan dan tahunan. (2) Kendala dan solusi dalam pemberdayaan masyarakat melalui BUMDes yaitu sumber daya manusia yang memiliki latar belakang pendidikan yang berbeda serta kurangnya wawasan atau pengalaman dan keterbatasan modal, sedangkan solusi yang digunakan dengan memberikan penyuluhan dan pembinaan kepada masyarakat, mejalin kerjasama dengan pihak ke tiga. (3) Dampak pemberdayaan masyarakat ini yaitu dapat membuka lapangan pekerjaan baru bagi masyarakat sekitar, mampu meningkatkan pendapatan asli desa, dan memberikan fasilitas pelayanan warga serta mengurangi pengeluaran rumah tangga.

**Kata Kunci : Pemberdayaan, BUMDes, Kesejahteraan**

## **ABSTRACT**

*Thesis with the title "Strategy for Community Empowerment Through BUMDes Management in Improving Welfare in Jabalsari Village, Sumbergempol District" written by Dewi Zuliani, NIM. 12402173244, guided by Suminto M.Pd.I. as supervisor.*

*This research is motivated by the development of BUMDes in Tulungagung within a period of five years as well as the development of BUMDes Makmur Sejahtera after experiencing a vacuum and returning to activity with the reorganization of management. Moreover, BUMDes Makmur Sejahtera was included in the nomination of five villages in Tulungagung Regency in the Brilliant Village program.*

*The objectives of this study are (1) to describe the process and stages of community empowerment through the management of BUMDes in improving welfare in Jabalsari Village, (2) to describe the obstacles and solutions in the process of community empowerment through the management of BUMDes in improving welfare in Jabalsari Village, (3) To describe the impact of the community empowerment process through the management of BUMDes in improving welfare in Jabalsari Village. This research is a qualitative research with the type of field research (field research). Sources of data used are primary and secondary data. Data collection techniques were carried out through observation, interviews and documentation. Data analysis with data reduction, data presentation, conclusion and verification.*

*The results of this study indicate that: (1) The process of community empowerment through BUMDes in improving welfare is divided into five stages, a) Preparation Phase, preparing the management organization, business capital, rules, and determining who is the target of empowerment. b) Stage of Assessment (Assessment), by identifying the potential, awareness and formation of behavior towards conscious and caring behavior. c). Planning Phase Alternative programs and Plan Formalization, at this stage BUMDes managers and the community think of several alternative programs such as village internet, this is to be a solution for learning from home during a pandemic, as well as formulating in making proposals to funders (Permrintah Desa) or partners such as PT Prisma Media Nusantara. d). The implementation stage is through the BUMDes-owned business programs, namely by exploring the potential of the village so that it creates a fishery unit, village internet unit, and service unit. e) Evaluation stage, namely by holding monthly and annual meetings. (2) Constraints and solutions in community empowerment through BUMDes are human resources who have different educational backgrounds and lack of insight or experience and limited capital, while the solutions used are to provide counseling and guidance to the community, establish cooperation with third parties. (3) The impact of this community empowerment is that it can open up new job opportunities for the surrounding community, be able to increase the village's original income, and provide community service facilities and reduce household expenses.*

**Keywords: Empowerment, BUMDes, Welfare**