

## ABSTRAK

Tesis dengan judul “Gaya Kepemimpinan Kiai dalam Melestarikan Budaya Salaf (Studi Multisitus di Pondok Pesantren Sulaiman Trenggalek dan Pondok Pesantren Sunan Gunung Jati Ngunut Tulungagung)” ini ditulis oleh Pratama Dicky Martino, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, NIM: 1201194013 Tahun 2021 dibimbing oleh Prof. Dr. H. Achmad Patoni, M.Ag dan Dr. H. Nur Efendi, M.Ag

Kata Kunci : Gaya kepemimpinan kiai, Budaya Salaf.

Penelitian dalam tesis ini dilatar belakangi oleh adanya fenomena kurangnya perhatian mengenai kepemimpinan kiai. Oleh karena itu perlu adanya usaha untuk menggali ilmu yang berkaitan dengan kepemimpinan kiai. Dalam hal ini penulis menggali data terkait kepemimpinan kiai dalam Melestarikan Budaya Salaf di Pondok Pesantren Sulaiman Trenggalek dan Pondok Pesantren Sunan Gunung Jati Ngunut Tulungagung.

Pertanyaan penelitian dalam tesis ini adalah: (1) Bagaimana kebijakan kiai dalam melestarikan budaya salaf di Pondok Pesantren Sulaiman Trenggalek dan Pondok Pesantren Sunan Gunung Jati Ngunut Tulungagung?; (2) Bagaimana perilaku kiai dalam melestarikan budaya salaf di Pondok Pesantren Sulaiman Trenggalek dan Pondok Pesantren Sunan Gunung Jati Ngunut Tulungagung?; (3) Bagaimana motivasi kiai dalam melestarikan budaya salaf di Pondok Pesantren Sulaiman Trenggalek dan Pondok Pesantren Sunan Gunung Jati Ngunut Tulungagung?.

Tujuan penelitian dalam tesis ini adalah: 1) Untuk mendeskripsikan dan menganalisis bagaimana kebijakan kiai dalam melestarikan budaya salaf di Pondok Pesantren Sulaiman Trenggalek dan Pondok Pesantren Sunan Gunung Jati Ngunut Tulungagung; 2) Untuk mendeskripsikan dan menganalisis bagaimana perilaku kiai dalam melestarikan budaya salaf di Pondok Pesantren Sulaiman Trenggalek dan Pondok Pesantren Sunan Gunung Jati Ngunut Tulungagung; 3) Untuk mendeskripsikan dan menganalisis bagaimana perilaku organisasi yang diterapkan dalam melestarikan budaya salaf di Pondok Pesantren Sulaiman Trenggalek dan Pondok Pesantren Sunan Gunung Jati Ngunut Tulungagung.

Tesis ini disusun berdasarkan data lapangan yang menggunakan penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Data dikumpulkan dengan menggunakan metode wawancara mendalam, observasi partisipan, dan dokumentasi. Analisis data yang digunakan yakni model Milles dan Huberman yang meliputi reduksi data, penyajian data, dan verifikasi. Teknik pengecekan keabsahan data melalui triangulasi.

Hasil dari penelitian ini adalah : 1. Kebijakan kiai dalam melestarikan budaya salaf pesantren berpijak pada prinsip seimbang, konsistensi, dan selektif untuk mencapai tujuan. 2. Perilaku kiai dalam melestarikan budaya salaf pesantren diwujudkan dalam akhlaqul karimah, kebersamaan, gotong royong sebagai teladan bagi santri. 3. Motivasi dari kiai dalam melestarikan budaya salaf pesantren berupa semangat syi'ar islam, berlomba-lomba dalam kebaikan, uswatun khasanah, dan taqwa sebagai sebuah khidmat.

## ABSTRACT

Thesis entitled "Kyai's Leadership Style in Preserving Salaf Culture (Multisite Study at Sulaiman Islamic Boarding School Trenggalek and Sunan Gunung Jati Islamic Boarding School Ngunut Tulungagung)" This is written by Pratama Dicky Martino, Management of Islamic Education Study Program, NIM 1201194013 in 2021 under the guidance of Prof. Dr. H. Achmad Patoni, M.Ag and Dr. H. Nur Efendi, M. Ag

Keywords: Kiai leadership style, Salaf culture.

The research in this thesis is motivated by the phenomenon of a lack of attention to the leadership of the kiai. Therefore, it is necessary to make an effort to explore knowledge related to the leadership of the kiai. In this case, the author explores data related to the leadership of the kiai in Preserving Salaf Culture at the Sulaiman Islamic Boarding School Trenggalek and the Sunan Gunung Jati Islamic Boarding School Ngunut Tulungagung.

The research questions in this thesis are: (1) What is the kiai's policy in preserving salaf culture at the Sulaiman Trenggalek Islamic Boarding School and the Sunan Gunung Jati Islamic Boarding School Ngunut Tulungagung?; (2) What is the behavior of the kiai in preserving salaf culture at the Sulaiman Trenggalek Islamic Boarding School and the Sunan Gunung Jati Islamic Boarding School Ngunut Tulungagung?; (3) What is the kiai's motivation in preserving salaf culture at the Sulaiman Trenggalek Islamic Boarding School and the Sunan Gunung Jati Islamic Boarding School Ngunut Tulungagung?.

The research objectives in this thesis are: 1) To describe and analyze how the kiai's policies in preserving salaf culture at the Sulaiman Trenggalek Islamic Boarding School and Sunan Gunung Jati Islamic Boarding School Ngunut Tulungagung; 2) To describe and analyze how the behavior of the kiai in preserving salaf culture at the Sulaiman Trenggalek Islamic Boarding School and the Sunan Gunung Jati Islamic Boarding School Ngunut Tulungagung; 3) To describe and analyze how organizational behavior is applied in preserving salaf culture at the Sulaiman Trenggalek Islamic Boarding School and the Sunan Gunung Jati Islamic Boarding School Ngunut Tulungagung.

This thesis was prepared based on field data using qualitative research with a descriptive approach. Data were collected using in-depth interviews, participant observation, and documentation. The data analysis used is the Milles and Huberman model which includes data reduction, data presentation, and verification. The technique of checking the triangulation.

The results of this study are: 1. The kiai's policy in preserving the salaf pesantren culture is based on the principles of balance, consistency, and selectiveness to achieve goals. 2. The behavior of the kiai in preserving the pesantren's salaf culture is manifested in akhlaqul karimah, togetherness, mutual cooperation as role models for students. 3. The motivation of the kiai in preserving the pesantren's salaf culture is in the form of the spirit of syi'ar Islam, competing in goodness, uswatun repertoire, and taqwa as a solemn.

## الملخص

البحث العلمي بعنوان "أسلوب القيادة في كياي في الحفاظ على الثقافة السلفية (دراسة متعددة المواقع في مدرسة "سليمان الإسلامية الداخلية ترينجالك ومدرسة سونان جونونج جاتي الإسلامية الداخلية نجونوت تولونججونج) كتبه فراتما ديكي مارتينو، ١٣٠١٩٤٠١٢٥، قسم إدارة التعليم الإسلامي، جامعة الدولة الإسلامية سيد علي رحمة الله تولونج اجونج المشرف الدكتور جامعي الحاج أحمد فطان الماجستير و الدكتور الحاج نور افندي الماجستير

المكلمات الرئيسية: أسلوب القيادة في كياي، الثقافة السلفية.

إن الدافع وراء البحث في هذه الأطروحة هو ظاهرة عدم الانتباه لقيادة الكياي. لذلك، من الضروري بذل جهد لاستكشاف المعرفة المتعلقة بقيادة كياي. في هذه الحالة، يستكشف المؤلف البيانات المتعلقة بقيادة كياي في الحفاظ على الثقافة السلفية في مدرسة سليمان الداخلية الإسلامية ترينجالك ومدرسة سونان جونونج جاتي الإسلامية الداخلية نجونوت تولونججونج.

أسئلة البحث في هذه الرسالة هي: (١) ما هي سياسة كياي في الحفاظ على ثقافة السلف في مدرسة سليمان الإسلامية الداخلية ترينجالك ومدرسة سونان جونونج جاتي الإسلامية الداخلية نجونوت تولونججونج؟؛ (٢) كيف هو سلوك الكياي في الحفاظ على ثقافة السلف في مدرسة سليمان ترينجالك الإسلامية الداخلية ومدرسة سونان جونونج جاتي الإسلامية الداخلية نجونوت تولونججونج؟؛ (٣) ما هو دافع كياي في الحفاظ على ثقافة السلف في مدرسة سليمان ترينجالك الإسلامية الداخلية ومدرسة سونان جونونج جاتي الإسلامية الداخلية نجونوت تولونججونج؟.

أهداف البحث في هذه الرسالة هي: (١) وصف وتحليل كيفية سياسات الكياي في الحفاظ على ثقافة السلف في مدرسة سليمان ترينجالك الإسلامية الداخلية ومدرسة سونان جونونج جاتي الإسلامية الداخلية نجونوت تولونججونج (٢) وصف وتحليل كيفية سلوك الكياي في الحفاظ على ثقافة السلف في مدرسة سليمان ترينجالك الإسلامية الداخلية ومدرسة سونان جونونج جاتي الإسلامية الداخلية نجونوت تولونججونج؛ (٣) وصف وتحليل كيفية تطبيق السلوك التنظيمي في الحفاظ على ثقافة السلف في مدرسة سليمان ترينجالك الإسلامية الداخلية ومدرسة سونان جونونج جاتي الإسلامية الداخلية نجونوت تولونججونج.

تم إعداد هذه الرسالة بناءً على البيانات الميدانية باستخدام البحث النوعي بمنهج وصفي. تم جمع البيانات باستخدام المقابلات المتعمقة ، ومراقبة المشاركين ، والتوثيق. يشمل تحليل البيانات المستخدمة تقليل البيانات وعرضها والتحقق منها. تقنية التحقق من صحة البيانات هي من التثليث

وقد جاءت نتائج هذه الدراسة على النحو التالي: تقوم سياسة كيا في الحفاظ على الثقافة السلفية على مبادئ التوازن والاتساق والانتقائية لتحقيق الأهداف. يتجلى سلوك الكياي في الحفاظ على الثقافة السلفية للمدارس الداخلية الإسلامية في أخلاق الكرامة والتكافل والتعاون المتبادل كنماذج يحتذى بها للطلاب. كان دافع الكياي في الحفاظ على الثقافة السلفية للمدارس الداخلية الإسلامية في شكل روح الإسلام السياسي ، والمنافسة في الخير ، وأن تكون قدوة حسنة ، والتقوى تقديراً.