

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH  
TERHADAP BUDAYA ORGANISASI, MOTIVASI KERJA  
DAN KINERJA GURU DI MAN SE-KABUPATEN BLITAR**

**TESIS**



*Oleh*

**Muhammad Saiful Mu'minin**

128501203016

**PROGRAM MAGISTER MENEJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PASCASARJANA UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SAYYID ALI RAHMATULLAH  
TULUNGAGUNG  
APRIL 2022**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH  
TERHADAP BUDAYA ORGANISASI, MOTIVASI KERJA  
DAN KINERJA GURU DI MAN SE-KABUPATEN BLITAR**

**TESIS**

Disusun dalam rangka untuk memenuhi salah satu persyaratan menempuh  
Program Magister (S2)  
Menejemen Pendidikan Islam ( M.Pd.I)  
Pascasarjana UIN SATU Tulungagung



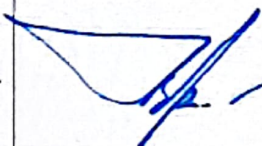
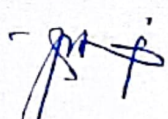
*Oleh :*  
**Muhammad Saiful Mu'minin**

128501203016

**PROGRAM MAGISTER MENEJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PASCASARJANA UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SAYYID ALI RAHMATULLAH  
TULUNGAGUNG  
APRIL 2022**

## PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis dengan judul “ Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah Terhadap Budaya Organisasi, Motivasi Kerja dan Kinerja Guru Di MAN Se-Kabupaten Blitar” ini telah di periksa dan disetujui untuk di ujikan.

| Pembimbing  | Tanggal      | Tanda Tangan  |
|---|--------------|---|
| 1. <u>Prof.Dr. Hj. Binti Maunah M.Pd.I</u><br>NIP.196 5090 319 9803 2 001 | 13 Juni 2022 |    |
| 2. <u>Dr. H. As'aril Muhajir M.Ag</u><br>NIP.196 80129 200003 1001        | 16 Juni 2022 |  |

## PENGESAHAN

Tesis dengan judul "Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah Terhadap Budaya Organisasi, Motivasi Kerja dan Kinerja Guru Di MAN Se-Kabupaten Blitar" ini telah di pertahankan di depan dewan penguji tesis pascasarjana UIN Satu Tulungagung pada hari Kamis tanggal 30 Juni dan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magester menejemen pendidikan Islam.


### DEWAN PENGUJI

1. Ketua : Prof. Dr. Hj. Binti Maunah, M.Pd.I .....
2. Sekertaris : Dr. H. As'aril Muhajir, M.Ag .....
3. Penguji I : Dr. H. Asrop Syaff'i, M.Ag .....
4. Penguji II : Dr. H. Nur Efendi, M:Ag .....

Tulungagung, 7 Juli 2022

Mengesahkan,

Plh. Direkrur Pascasarjana

  
Prof. Dr. H. Ahmad Tanzeh, M.Pd.  
NIP. 196912061999031003

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini saya :

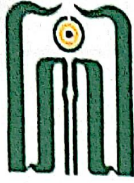
Nama : Muhammad Saiful Mu'minin  
NIM : 128501203016  
Proram : Menejemen Pendidikan Islam  
Institusi : Pascasarjana UIN SATU Tulungagung

Dengan sungguh-sungguh menyatakan tesis dengan judul “Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah Terhadap Budaya Organisasi, Motivasi Kerja dan Kinerja Guru di MAN Se-Kabupaten Blitar” secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Tulungagung *13 Juli 2022*

Saya menyatakan





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**  
**SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG**  
**UPT PERPUSTAKAAN**

Jalan Mayor Sujadi Timur Nomor 46 Tulungagung - Jawa Timur 66221  
Telepon: (0355) 321513 Website: [www.perpustakaan.uinsatu.ac.id](http://www.perpustakaan.uinsatu.ac.id)

**SURAT PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : MUHAMMAD SAIFUL MU'MININ  
NIM : 120501203016  
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas : Pascasarjana  
Jenis Karya Ilmiah : Tesis

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) kepada UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali

Rahmatullah Tulungagung atas karya ilmiah saya berupa (...Tesis.....) yang berjudul:

Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah terhadap  
Bebaya Organisasi, Motivasi Kerja, dan Kinerja Guru di  
MAN Se Kabupaten Blitar

Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini UPT Perpustakaan Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berhak menyimpan, alih media/format, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai Pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung.....

Yang Menyatakan,



Muhammad Saiful Mu'minin

## MOTTO

وَإِذَا جَاءَهُمْ أَمْرٌ مِنَ الْأَمْنِ أَوْ الْخَوْفِ أَذَاعُوا بِهِ وَلَوْ رَدُّوهُ إِلَى الرَّسُولِ وَإِلَى  
أُولِي الْأَمْرِ مِنْهُمْ لَعَلِمَهُ الَّذِينَ يَسْتَنْبِطُونَهُ مِنْهُمْ وَلَوْلَا فَضْلُ اللَّهِ عَلَيْكُمْ  
وَرَحْمَتُهُ لَاتَّبَعْتُمُ الشَّيْطَانَ إِلَّا قَلِيلًا<sup>۱</sup>

*Artinya:* Dan apabila sampai kepada mereka suatu berita tentang keamanan ataupun ketakutan, mereka (langsung) menyiarkannya. (Padahal) apabila mereka menyerahkannya kepada Rasul dan Ulil Amri di antara mereka, tentulah orang-orang yang ingin mengetahui kebenarannya (akan dapat) mengetahuinya (secara resmi) dari mereka (Rasul dan Ulil Amri). Sekiranya bukan karena karunia dan rahmat Allah kepadamu, tentulah kamu mengikuti setan, kecuali sebagian kecil saja (di antara kamu). An-nisa :83)<sup>1</sup>

## **PRAKATA**

Segala puji syukur bagi Allah Swt. yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, dan taufik-Nya kepada seluruh umat manusia, sehingga kita tetap iman dan Islam, serta komitmen sebagai insan yang haus akan ilmu pengetahuan.

Tesis ini disusun untuk memenuhi tugas akhir yang diberikan oleh Program Pascasarjana, dan juga merupakan sebagian dari syarat yang harus dipenuhi oleh penulis guna memperoleh gelar Magister Manajemen Pendidikan Islam.

Selesainya penyusunan disertasi/tesis ini berkat bimbingan dari dosen yang sudah ditetapkan, dan juga berkat bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, sudah sepatutnya penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

- a. Prof. Dr. H. Maftukhin, M.Ag. selaku Rektor UIN Satu Tulungagung yang telah memberikan izin kepada penulis untuk mengumpulkan data sebagai bahan penulisan laporan penelitian ini.
- b. Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag. selaku Direktur Pascasarjana yang selalu memberikan dorongan semangat dalam mengemban ilmu pengetahuan selama perkuliahan.
- c. Prof. Dr. Hj. Binti Maunah M.Pd.I selaku pembimbing pertama dan Dr. As'aril Muhajir M.Ag. selaku pembimbing kedua yang telah memberikan pengarahan dan koreksi sehingga penelitian ini dapat terselesaikan sesuai dengan waktu yang sudah direncanakan.
- d. Segenap Bapak dan Ibu Dosen Pascasarjana UIN Satu Tulungagung Prof. Dr. Binti Maunah, M.Pd, Dr. As'aril Muhajir, M.Ag, Dr. Asrop Syafi'i, M.Ag, Dr. Nur Efendi, M.Ag yang telah berjasa mengantarkan penulis untuk mengetahui arti pentingnya ilmu pengetahuan.
- e. Kedua orang tua yang tercinta (Bapak Sunar Yanto dan Ibu Ngatini ) yang telah memberikan bimbingan, dukungan moral dan spiritual selama studi, serta senantiasa memberikan kasih sayangnya yang tidak ternilai harganya.



- f. Teman-teman angkatan 2020 program studi Manajemen Pendidikan Islam yang selalu ada dalam kebersamaan dan bantuannya, baik suka maupun duka selama ini, serta memberikan motivasi.
- g. Teman-teman seperantauan yang telah memberikan dukungan moril dan doa secara tak terhingga baik di Jawa maupun di luar Jawa sabang sampai marauke.

Dengan penuh harapan, semoga jasa kebaikan mereka diterima Allah swt. dan tercatat sebagai amal shalih. *Jazakumullah khoirul jaza'*. Akhirnya, karya ini penulis suguhkan kepada segenap pembaca dengan harapan adanya saran dan kritik yang bersifat konstruktif demi pengembangan dan perbaikan, serta pengembangan lebih sempurna dalam kajian-kajian pendidikan Islam. Semoga karya ini bermanfaat dan mendapat ridha Allah SWT. Amin.

Tulungagung

Penulis,

Muhammad Saiful Mu'minin