

## ABSTRAK

Skripsi dengan judul “Strategi Pengelolaan Keuangan Bumdes dalam Meningkatkan Efektivitas Perusahaan di Masa Pandemi Covid-19 (Studi kasus pada Badan Usaha Milik Desa “Sukses Abadi” Desa Karangnom Kecamatan Kauman Kabupaten Tulungagung)” yang ditulis oleh Maya Eka Widiana, NIM. 12406183088, Pembimbing Nadia Roosmalita Sari, S.Pd., M.Kom

Penelitian ini dilatarbelakangi adanya Pandemi Covid-19 yang melanda seluruh lapisan masyarakat dunia hingga menyebabkan banyaknya BUMDes yang terdampak. Salah satunya yaitu pada BUMDes “Sukses Abadi” yang mengalami penurunan pendapatan. Hal ini disebabkan karena warga di Desa Karangnom ini mengalami penurunan pendapatan sehingga berpengaruh dengan kemampuan mereka untuk membelanjakan uangnya. Selain itu BUMDes ini terletak berhadapan langsung dengan SDN 2 Karangnom sehingga konsumen sebagian merupakan anak-anak sekolah dan guru di sekolah tersebut. Apabila sekolah diliburkan atau dilakukan secara daring otomatis juga berkurang jumlah konsumen. Berbagai upaya telah dilakukan oleh Ketua BUMDes “Sukses Abadi” ini guna meningkatkan keuangan serta efektifitas perusahaan dimasa pandemi.

Tujuan dari penelitian (1) Untuk menganalisis strategi manajemen keuangan yang diterapkan pada BUMDes “Sukses Abadi” (2) Untuk menganalisis kendala yang dihadapi oleh BUMDes “Sukses Abadi” dan solusi dalam menghadapi masa pandemi Covid-19 (3) Untuk mengetahui penerapan strategi pengelolaan keuangan guna meningkatkan efektifitas pada BUMDes “Sukses Abadi”.

Penelitian ini termasuk kedalam penelitian Study Lapangan, dalam prosesnya yang digunakan adalah penelitian Kualitatif Deskriptif, data-data yang telah digunakan dalam penelitian ini didapat dengan cara observasi dan wawancara dengan pihak Ketua BUMDes “Sukses Abadi”, karyawan BUMDes “Sukses Abadi”, serta konsumen dari BUMDes “Sukses Abadi”. Data yang telah diperoleh nantinya akan diolah dan dianalisis dengan Deskriptif-Kualitatif.

Hasil dari penelitian ini diperoleh fakta bahwa strategi pengelolaan keuangan dilakukan dengan cara memisahkan keuangan pribadi dengan keuangan milik BUMDes, membuat suatu anggaran keuangan yang jelas dan melakukan pencatatan keuangan yang teratur. Selain itu BUMDes “Sukses Abadi” menerapkan 3 strategi yakni *strategic planning* (perencanaan) , *strategic management* dan *strategic thinking* (pemikiran). BUMDes “Sukses Abadi” dikatakan berjalan efektif karena dapat menunjukkan sebuah kriteria-kriteria efektivitas yang meliputi beberapa hal diantaranya; Tingkat produktivitas yang tinggi, mampu melakukan efisiensi dengan dengan baik, tingkat kepuasan konsumen yang tinggi, mampu melakukan adaptasi dengan kondisi yang saat ini sedang terjadi, dan mampu melukan pengembangan pada bidang usahanya.

**Kata kunci:** Pengelolaan Keuangan, Efektivitas, BUMDes

## **ABSTRACT**

*Thesis with the title "Bumdes Financial Management Strategy in Improving Company Effectiveness during the Covid-19 Pandemic (Case Study on Village-Owned Enterprises "Sukses Abadi" Karanganom Village, Kauman District, Tulungagung Regency)" written by Maya Eka Widiana, NIM. 12406183088, Supervisor Nadia Roosmalita Sari, S.Pd., M.Kom*

*This research was motivated by the Covid-19 pandemic that hit all levels of the world's community, causing many BUMDes to be affected. One of them is in BUMDes "Sukses Abadi" which has decreased income. This is because the residents in Karanganom Village have experienced a decrease in income so that it affects their ability to spend their money. In addition, this BUMDes is located directly opposite SDN 2 Karanganom so that some consumers are school children and teachers at the school. If schools are closed or done online, the number of consumers will automatically decrease. Various efforts have been made by the Chairman of BUMDes Sukses Abadi to improve finances and company effectiveness during the pandemic.*

*The purpose of the study (1) To analyze the financial management strategy applied to the BUMDes "Sukses Abadi" (2) to analyze the obstacles faced by the "BUMDes "Sukses Abadi" and solutions in dealing with the Covid-19 pandemic (3) To determine the implementation of management strategies finance in order to increase the effectiveness of BUMDes "Sukses Abadi".*

*This research is included in Field Study research, in the process used is descriptive qualitative research, the data that has been used in this research this was obtained by means of observation and interviews with the Head of BUMDes "Sukses Abadi", employees BUMDes "Sukses Abadi", and consumers from BUMDes "Sukses Abadi". The data that has been obtained will be processed and analyzed by Descriptive-Qualitative.*

*The results of this study obtained the fact that the financial management strategy was carried out by separating personal finances from BUMDes' finances, making a clear financial budget and carrying out regular financial records. In addition, BUMDes "Sukses Abadi" applies 3 strategies, namely strategic planning, strategic management and strategic thinking. BUMDes Sukses Abadi is said to be effective because it can show an effectiveness criteria which includes several things including; High level of productivity, able to perform well with efficiency, high level of customer satisfaction, able to adapt to conditions that are currently happening, and able to carry out development in the field of business.*

**Keywords:** *Financial Management, Effectiveness, BUMDes*