

MOH NASHIHUDIN
**KEPEMIMPINAN VISIONER KEPALA SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN DAYA SAING**
(Studi Multisitus di SMK Islam Sunan Kalijaga Ngunut Tulungagung
dan SMK Islam Anharul Ulum Kademangan Blitar)

Kepemimpinan merupakan hal penting yang banyak disorot oleh praktisi dan akademisi di berbagai literatur yang ada. Salah satu yang sangat disorot adalah kepemimpinan di lembaga pendidikan. Hal ini terjadi karena kepemimpinan merupakan faktor utama dalam proses pencapaian visi dan misi lembaga pendidikan. Kepemimpinan visioner merupakan kemampuan seorang pemimpin dalam merencanakan, merumuskan, menciptakan, dan mengimplementasikan pemikiran ideal yang berasal dari interaksi sosial, *stakeholder* dan bahkan dirinya sendiri yang diyakini sebagai cita-cita lembaga di masa depan dan dapat dicapai melalui komitmen semua elemen lembaga. Lembaga pendidikan saat ini sudah mulai masuk dalam pasar perdagangan dan persaingan dengan lembaga lain. Lembaga yang mampu bersaing dengan tetap berinovasi dan melakukan perubahan sesuai dengan perkembangan zaman akan bisa bertahan tetap eksis di dalam dunia pendidikan. Kepala Sekolah visioner yang memiliki ide-ide kreatif dan pandangan jauh ke depan yang digadang mampu untuk menjadikan lembaga pendidikan memiliki daya saing. Tujuan penelitian ini untuk mendeskripsikan secara mendalam terkait: Bagaimana Kepala Sekolah visioner sebagai penentu arah (*direction setter*), agen perubahan (*agent of change*), serta menjalankan langkah-langkah strategi perubahan untuk meningkatkan daya saing sekolah. Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif dengan pendekatan fenomenologis (*phenomenological approach*) dan rancangan studi multi situs. Teknik pengumpulan data menggunakan wawancara mendalam, observasi partisipan, dan dokumentasi. Data yang diperoleh dianalisis menggunakan teknik membaca seluruh data, pengkodean, saling menghubungkan tema atau diskripsi, dan menginterpretasi makna tema atau diskripsi. Sedangkan cara pengecekan keabsahan data menggunakan teknik *kredibilitas, dependabilitas, transferabilitas, dan konfirmabilitas*.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kepemimpinan visioner Kepala Sekolah dalam meningkatkan daya saing dengan cara kepala sekolah sebagai penentu arah (*director setter*), sebagai agen perubahan (*agent of change*) serta melakukan langkah-langkah strategi perubahan meliputi daya saing yang berorientasi pada visi, mencetak lulusan yang menguasai IMTAQ, IPTEK, mandiri, nasionalis dan ilmu agama *ala Ahlussunnah wal jamaah An-Nahdliyyah*, memaksimalkan pelaksanaan kurikulum dan administrasi yang sesuai dengan standar nasional pendidikan, orientasi pada lulusan yang mampu bersaing di dunia industri, perguruan tinggi dan pendidikan lainnya. SMK memiliki keahlian yang bisa dijadikan *icon* sekolah yang bisa menarik calon siswa dan mengembangkan potensi siswa, memiliki *quality guarantee*/garansi kualitas peserta didik dengan cara memberikan kegiatan tambahan atau ekstrakurikuler, memiliki sarana, dan prasarana yang standar sesuai dengan kebutuhan.

**PROGRAM STUDI
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCASARJANA UIN SAYYID ALI RAHMATULLAH
TULUNGAGUNG
JUNI 2022**

DISERTASI

(Studi Multisitus di SMK Islam Sunan Kalijaga Ngunut Tulungagung dan SMK Islam Anharul Ulum Kademangan Blitar)



MOH NASHIHUDIN

**KEPEMIMPINAN VISIONER KEPALA SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN DAYA SAING**

(Studi Multisitus di SMK Islam Sunan Kalijaga Ngunut Tulungagung dan SMK Islam Anharul Ulum Kademangan Blitar)

**PROGRAM STUDI
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCASARJANA UIN SAYYID ALI RAHMATULLAH
TULUNGAGUNG
JUNI 2022**



DISERTASI

**Moh Nashihudin
NIM. 12601195002**

**KEPEMIMPINAN VISIONER
KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN DAYA SAING**

(Studi Multisitus di SMK Islam Sunan Kalijaga Ngunut Tulungagung dan
SMK Islam Anharul Ulum Kademangan Blitar)

Disusun dalam rangka untuk memenuhi salah satu persyaratan menempuh
Program Doktor (S-3)
Manajemen Pendidikan Islam
Pascasarjana UIN Ali Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung

**PROGRAM STUDI
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCASARJANA UIN SAYYID ALI RAHMATULLAH
TULUNGAGUNG
JUNI 2022**

PERSETUJUAN PROMOTOR

Disertasi dengan judul “**Kepemimpinan Visioner Kepala sekolah dalam Meningkatkan Daya Saing**” (Studi multisitius di SMK Islam Sunan Kalijaga Ngunut Tulungagung dan SMK Islam Anharul Ulum Kademangan Blitar) yang ditulis oleh **Moh Nashihudin, NIM. 12601195002** ini telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan Ujian Disertasi tahap II (Terbuka).

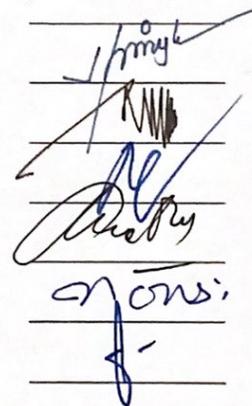
Promotor	Tanggal	Tanda Tangan
1. Prof. Dr. H. Imam Fu'adi, M.Ag		
2. Dr. H. Nur Efendi, M.Ag		

PENGESAHAN

Disertasi dengan judul “Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Daya Saing” (Studi multisitus di SMK Islam Sunan Kalijaga Ngunut Tulungagung dan SMK Islam Anharul Ulum Kademangan Blitar) yang ditulis oleh **Moh Nashihudin**, NIM. 12601195002 ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Ujian Disertasi tahap I (Tertutup) Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah pada hari Selasa tanggal 7 Juni 2022 dan telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan dalam Ujian Disertasi tahap II (Terbuka)

DEWAN PENGUJI

1. Ketua : Prof. Dr. H. Maftukhin, M.Ag
2. Sekretaris : Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag
3. Penguji I : Prof. Dr. H. Ali Mudhlofir, M.Ag
4. Penguji II : Prof. Dr. H. Achmad Patoni, M.Ag
5. Penguji III : Prof. Dr. H. Ahmad Tanzeh, M.Pd.I
6. Penguji IV : Prof. Dr. H. Imam Fu'adi, M.Ag
7. Penguji V : Dr. H. Nur Efendi, M.Ag



Mengesahkan, Juni 2022
Direktur Pascasarjana



Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag
NIP. 196710291994031004

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Moh Nashihudin
NIM : 12601195002
Program : Manajemen Pendidikan Islam
Institusi : Pascasarja Universitas Islam Negeri Sayyid Ali
Rahmatullah (UIN SATU) Tulungagung

dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa **DISERTASI** ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Tulungagung, Juni 2022

Saya yang menyatakan



Moh Nashihudin



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG
UPT PERPUSTAKAAN**

Jalan Mayor Sujadi Timur Nomor 46 Tulungagung - Jawa Timur 66221
Telepon (0355) 321513, Website : <http://perpustakaan.uinsatu.ac.id>

SURAT PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : **Moh Nashihudin**
NIM : **12601195002**
Jurusan : **Manajemen Pendidikan Islam**
Fakultas : **Pasca Sarjana**
Jenis Karya Ilmiah : **Disertasi**

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right) kepada UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung atas karya ilmiah saya berupa (Disertasi) yang berjudul:

**Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Daya Saing
(Studi Multi Situs di SMK Islam Sunan Kalijaga Ngunut Tulungagung dan SMK Islam
Anharul Ulum Kademangan Blitar)**

Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berhak menyimpan, alih media/format, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 2 Februari 2023.

Yang Menyatakan,



Moh Nashihudin

Nama terang dan tanda tangan