



SERI PENELITIAN

IMPLEMENTASI GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMATIF DALAM MENINGKATKAN **DAYA SAING**

*Kajian Multikasus di MI Perwanida Kota Blitar dan
SDI Al-Munawar Kabupaten Tulungagung*



Drs. Jani, MM., M.Pd., Dr. Saifuin Zuhri, M.Ag.
Dr. Agus Purwowidodo, M.Pd.

IMPLEMENTASI GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMATIF DALAM PENINGKATAN DAYA SAING PENDIDIKAN: Kajian Multikasus di MI Perwanida Kota Blitar dan SDI Al-Munawar Kabupaten Tulungagung

Copyright © Drs. Jani, MM., M. Pd., Dr. Saifudin Zuhri, M.Ag & Dr. Agus
Purwowidodo, M.Pd., 2018

Hak cipta dilindungi undang-undang
All right reserved

Layout: Khabibur Rohman
Desain cover: Diky M. F
vi + 232 hlm: 14,8 x 21 cm
Cetakan 1, Maret 2018
ISBN: 978-602-6706-26-3

Diterbitkan oleh:

Akademia Pustaka

Perum. BMW Madani Kavling 16, Tulungagung

Telp: 081216178398

Email: redaksi.akademia.pustaka@gmail.com

Sanksi Pelanggaran Pasal 113

Undang-Undang Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta

- (1) Setiap Orang yang dengan tanpa hak melakukan pelanggaran hak ekonomi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf i untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 1 (satu) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp.100.000.000,00 (seratus juta rupiah).
- (2) Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf c, huruf d, huruf f, dan/atau huruf h untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 3 (tiga) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp.500.000.000,00 (lima ratus juta rupiah).
- (3) Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf a, huruf b, huruf e, dan/atau huruf g untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 4 (empat) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp.1.000.000.000,00 (satu miliar rupiah).
- (4) Setiap Orang yang memenuhi unsur sebagaimana dimaksud pada ayat (3) yang dilakukan dalam bentuk pembajakan, dipidana dengan pidana penjara paling lama 10 (sepuluh) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp. 4.000.000.000,00 (empat miliar rupiah).

DAFTAR ISI

| | |
|---|------------|
| KATA PENGANTAR | iii |
| DAFTAR ISI | v |
| BAB I: PENDAHULUAN | |
| A. Konteks Penelitian..... | 1 |
| B. Fokus Penelitian..... | 15 |
| C. Tujuan Penelitian..... | 16 |
| E. Manfaat Penelitian..... | 16 |
| F. Definisi Istilah..... | 17 |
| BAB II: KAJIAN PUSTAKA | |
| A. Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah..... | 22 |
| B. Daya Saing Pendidikan..... | 32 |
| C. Perspektif Teori dan Tata Pikir..... | 45 |
| D. Kerangka Teori..... | 54 |
| BAB III: METODE PENELITIAN | |
| A. Pendekatan dan Jenis Penelitian..... | 57 |
| B. Kehadiran Penelitian..... | 60 |
| C. Lokasi Penelitian..... | 62 |
| D. Sumber Data..... | 65 |
| E. Teknik Pengumpulan Data..... | 68 |
| F. Analisis Data..... | 74 |
| G. Pengecekan Keabsahan Data..... | 78 |
| H. Tahap-Tahap Penelitian..... | 80 |



| | |
|---|-----|
| BAB IV: PAPARAN DATA DAN HASIL PENELITIAN..... | 83 |
| BAB V: ANALISIS DAN PEMBAHASAN LINTAS KASUS..... | 201 |
| BAB VI: PENUTUP..... | 219 |
| DAFTAR PUSTAKA..... | 225 |

Daftar Pustaka

- Abdul Rachman Shaleh, *Madrasah dan Pendidikan Anak Bangsa, Visi, Misi dan Aksi*. Jakarta, PT. Raja Grafindo Persada, 2004.
- Agus Maimun dan Agus Zaenul Fitri, *Madrasah Unggulan: Lembaga Pendidikan Alternatif di Era Kompetitif*. Malang: UIN-MALIKI Press, 2010
- Agus Rahayu Dessler, Gary, *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: PT. Indeks Gramedia, 2008.
- Agus Rahayu.. *Strategi Meraih Keunggulan dalam Industri Jasa Pendidikan (Suatu Kajian Manajemen Strategik*. Bandung: Penerbit Alfabeta. 2008
- Ahmad Sonhadji, K.H, *Penerapan Total Quality Management dan ISO 9000 dalam Pendidikan Teknik*. Jurnal Ilmu Pendidikan. Jilid 6, Nomor 1, Februari. 1999
- Ahmad Sonhadji, K.H, *Teknik Pengumpulan dan Analisa Data dalam Penelitian Kualitatif*. Malang Kalimasada, Press, 1994.
- Amundson, K.J. 1988. *School-Based Management: A Strategy for Better Learning*. VA: American Association of School Adminsitrator; National Association of Elementary Schools Principals.1988.
- Anwar Qomari, *Reorientasi Pendidikan dan Profesi Keguruan*, (Jakarta: Uhamka Press, 2002.

- Arief Furchan, *Transformasi Pendidikan Islam di Indonesia*. Yogyakarta, Gema Media, 2004.
- Bass, B. M. & Riggio, R. E. *Transformational Leadership 2nd edition*. London: Lawrence Erlbaum Associates. 2006.
- Bogdan, Robert & Sari Knopp Biklen..*Qualitatif research for education: and introduction to theory and methods*. Boston: Allyn & bacon Inc. 1982 .
- Bryman, A. *Qualitative Research on Leadership: a Critical But Appreciative Review*. *The Leadership Quarterly*, 15, 729-769. 2004
- Caldwell, N.J., dan Spinks, J.M. *Leading the Self-Managing school*. London: The Falmer Press, 1993.
- Cheng, Yin Cheong. *The Transformational Leadership for School Effectiveness and Development in The New Century*. Paper presented at the International Symposium at Quality Training of Primary and Secondary Principals toward the 21 st Century. China: Nanjing. Januari 20 – 24.1997
- Colemen M & Bush T, *Manajemen Strategis Kepemimpinan Pendidikan*. Yogyakarta: IRCISOD, 2006.
- Danim, Sudarman 2004. *Motivasi Kepemimpinan dan Efektivitas Kelompok*. Jakarta:Penerbit Rineka Cipta.
- Dedi Mulyasana *Pendidikan bermutu dan Berdaya Saing*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya, 2012
- Departemen Pendidikan Nasional. *Rencana Strategis Departemen Pendidikan Nasional 2004 – 2009*. Jakarta: Kemendiknas, 2004.
- Depdiknas, *Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Sekolah*. Jakarta: Direktorat PLP, Dikjen Dikdasmen. 2003.
- Dirgantoro, Crown. *Manajemen Stratejik: Konsep, Kasus, dan Implementasi*. Jakarta: PT. Gramedia Widiasarana Indonesia. 2001

- E. Mulyasa, *Menjadi Kepala Sekolah Profesional*, Bandung: PT. Remaja Rosdakarya, 2006
- Edmonds, R. *Some School Work and More Can Social Policy*.9 (2). New York: Cassel, 1979.
- Edwin A. Locke Dan Associates, 2002, *Esensi Kepemimpinan*, Cetakan Kedua, Jakarta: Mitra Utama, 2002.
- Elizabeth O'Leary. *Kepemimpinan Menguasai Keahlian Yang Anda Perlukan Dalam 10 Menit*. Jakarta: Erlangga, Jakarta 2001.
- Gary A. Yukl di dalam terjemahan Jusuf Udaya Yukl, Gary. *Leadership in Organisations*. Terjemahan Jusuf Udayana. *Kepemimpinan dalam Organisasi*. Edisi 3. Jakarta, Penerbit Prenhallindo, 1994.
- Glatthorn *Organization Theory : A Macro Perspective for Management*, 2nd Edition, Prentice Hall, Inc. 2000.
- Grant, R.M. *The Resource-Based Theory of Competitive Advantage: Implications for Strategy formulation*, California management review, Spring, pp 114-135. 1998.
- H.A.R. Tilaar, *Membenahi Pendidikan Nasional*, Jakarta, PT. Rineka Cipta, 2002.
- Hallinger & K. Lethwood, *Introduction: Exploring the Impact of Principal Leadership, School Effectiveness and School Improvement*. London, tnp penerbit, 1994.
- Hasyim, Farid., *Strategi Madrasah Unggul*. Yogyakarta: Prismsophie, 2009.
- Heck, R. H., Marcoulides, G. A. dan Lang, P. 1991. Principal instructional leadership and school achievement: the Application of discriminant techniques. *School Effectiveness and School Improvement*, 2(2): 115-135. 1991.
- Hunger, Dvid J dan Wheelen, L. Thomas. *Manajemen Strategis*, Alih Bahasa Julianto Agung, Edisi dan Cetakan Pertama,

- Yogyakarta: Andi, 2001.
- Ibid.*, hlm. 190-194. Syafri, Wirman dan Setyoko, Ismawan. *Implementasi Kebijakan Publik Dan Etika Profesi Pamong Praja. Jatinangor: Alqa Prisma Interdelta. 2008*
- Ibrahim Bafadal, *Proses Perubahan di Sekolah Studi Multikusus pada Tiga Sekolah Dasar yang Baik di Sumeker, (Penelitian) (Malang: Progam Pasca Sarjana IKIP Malang, 1995.*
- Islamy, et.al. *Metodologi Penelitian Administrasi. Malang: UM Press dan FIA Unibraw, 2001.*
- J. M. Morse, (ED) *Critikal Issues IN Qualitative Research Methods. London: SAGE Publication ltd, 1994.*
- Jackson H John dan Cyril P. Morgan, *Organization Theory : A Macro Perspective for Management, 2nd Edition. Prentice Hall, Inc.1982.*
- Jacobs dan Jacques. *Fundamental Concept of Educational Leadership and Management. Colombus-Ohio: Prentice Hall, 1995.*
- Katz, Daniel dan Robert L. Kahn. *Organizations and The System Concept*, dalam Shafritz, Jay M dan J. Steven Ott. 1987. *Classics of Organization Theory. Brooks/Cole Publishing Company Pacific Grove, California. 1966.*
- Kontogiorges, Constantine, *Identifcation Of Key Predictors Of Organizational Competitiveness In A Service Organization, Organization Development, journal Vol.21 No 2 Summer. Oston McGraw Hill.2003*
- Leithwood, K. & Jantzi, D., & Steinbach, R. (1999). *Changing Leadership for Changing Times. Philadelphia: Open University Press.1999.*
- Lexy J.Moleong. *Metodologi Penelitian Kualitatif. Bandung: PT Remaja Rosdakarya, 2009.*
- Makmur, Syarief. *Pemberdayaan Sumber Daya Manusia dan*

- Efektivitas Organisasi*. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada. 2008.
- Matthew B. Miles dan A. Michael Huberman, *Analisis Data Kualitatif*, Terjemahan oleh Tjetjep Rohendi Rohidi. Jakarta: UI-Press, 1992.
- Matthew B. Miles dan A. Michael Huberman. *Qualitative Data Analysis*. London: SAGE Publication. 1987.
- Micael Pullan, *The Meaning of Educational Change*. USA: OISE Press, 1982.
- Mintzberg, H. dan Waters, J. A. Of strategies, deliberate and emergent. *Strategic Management Journal*, 6: 257-272. 1985
- Mulyadi, *Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Budaya Mutu*. Malang: UIN-Maliki Press, 2010.
- Neaglye R.L dan Evans, N.D. *Handbook for effective supervision of instruction*. Englywood Cliff, New jersey: Prentice-Hall, Inc, 1980.
- Ogawa, Rodney T, Bossert, Steven T . *Kepemimpinan Sebagai Kualitas Keorganisasian*". dalam CraMord, ed all, *Leadership and Teams in educational management*. Jakarta: PT' Grasindo 2005.
- Pemerintah Republik Indonesia. *Undang-Undang Republik Indonesia No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional*, Jakarta. 2003
- Peter, J. and Olson, Jerry C, *Consumer Behaviour and Marketing Strategy, 2nd Ed*, John Willey & Son, New York. 2003
- Porter, Michael, E. "*Competitive Advantage: Creating and Sustaining superior Performance*", Free Press, New York. 1985.
- Prabowo, Sugeng Listyo., *Manajemen Pengembangan Mutu Sekolah/Madrasah*, Malang: UIN-Malang Press, 2008.

- Raka Joni, T. 1985. *Strategi Belajar-Mengajar, Suatu Tujuan Pengantar*. Jakarta : P2LPTK Depdikbud. 1985.
- Rauch dan Behling, *Leadership is the process of influencing the activities of an organized group toward goal achievement*. Rauch & Behling, 1984.
- Reynolds, D. Research on school/organizational effectiveness: The end of the beginning? dalam Rene Saran dan Vernon Trafford. *Research in Educational Management and Policy: Retrospect and Prospect*. London: The Farmer Press.1990.
- Robbins, Stephen P. *Perilaku Organisasi: Konsep, kontroversi dan aplikasi*. Jilid 1 dan 2. Jakarta: PT. Prenhallindo, 1996.
- Robbins, Stephen P. *Perilaku Organisasi*, Jilid 2, Jakarta : PT. Indeks Kelompok Gramedia, 2003.
- Robert C. Bogdan & Sari Knopp Biklen, *Qualitative Research for Education: An Introduction to Theory and Methods*, Boston: Allyn and Bacon, Inc,1982.
- Robert C. Bogdan, dan Sari Knopp Biklen, *Qualitative Research for Education, An Introduction to Theory and Methods* Boston: Allyn and Bacon, Inc, 1992.
- Robert C.Bogdan dan Steven J.Taylor, *Pengantar Metode Penelitian Kualitatif: Pendekatan Fenomenologi Pada Ilmu-Ilmu Sosial*.Terjemah oleh Arief Furchan, Surabaya: Usaha Nasional, 1992.
- Robert K Yin. *Case Study Research Design and Methods*, London Sage: Publication, 1984.
- Robert K.Yin, *Case Study Research Design and Methods*. California: SAGE Publication, Inc, 1984.
- S. Nasution, *Metode Penelitian Naturalistik: Kualitatif* . Bandung: Tarsito, 2003.
- Saran, R., & Trafford, 1990, *Research in Education Management and Policy: Restropect and Prospect*, London: The Falmer

- Press, 1990.
- Soekartawi Dodi Nandika, Ronny Rahman Nor, Komang G. Wiryaman dan Muladno, *Universitas, Riset dan Daya Saing Bangsa*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2006.
- Som, Syarnubi., *Kepala Sekolah Sebagai The Key Person Madrasah*, Palembang: tn.P, 2008.
- Sudarwan Danim, *Kepemimpinan Pendidikan: Kepemimpinan Jenius (IQ + EQ), Etika, Perilaku Motivasional, dan Mitos*, (Bandung: CV Alfabeta, 2010).
- Sugeng Listyo Prabowo, *Manajemen Pengembangan Mutu Sekolah/Madrasah*. Malang: UIN-Malang Press, 2008.
- Sumiharjo, Tumar. *Daya Saing Berbasis Potensi Daerah*. Bandung: Fokusmedia. 2008.
- Suryana. 2003. *Kewirausahaan*. Jakarta: Salemba Empat .2003
- Suyanto Djihad Hisyam, *Dinamika Pendidikan Nasional Dalam Percaturan Dunia Global*, (Jakarta: PSAP, 2006).
- Syafaruddin, *Manajemen Mutu Terpadu dalam Pendidikan* (Jakarta: PT. Gramedia Widiasarana Indonesia, 2002.
- Tannenbaum, Weschler dan Massarik, *Leadership is interpersonal influence, exercised in a situation, and directed, through the communication process, toward the attainment of a specified goal or goals*. Colombus-Ohio: Prentice Hall. 1961.
- Toha Miftah, *Kepemimpinan dalam Manajemen Suatu Pendekatan Perilaku*, Jakarta: Rajawali Pers, 2001.
- Tobroni, *Perilaku Kepemimpinan Spiritual Para Pembaharu Pendidikan Islam di Kota Malang*, Penelitian, Yogyakarta: Pasca Sarjana UIN Sunan Kalijaga, 2004.
- Toha Miftah, 2001, *Kepemimpinan Dalam Manajemen Suatu Pendekatan Perilaku*, Yogyakarta: Fisifol UGM, 2001.
- Tumar Sumihardjo Dunn, William N. *Analisis Kebijakan Publik*.

- Yogyakarta : Gadjah Mada University Press, 2008.
- Usman Abu Bakar dan Surohim. *Fungsi Ganda Lembaga Pendidikan Islam* Yogyakarta: Safiria Insani Press, 2005.
- Yukl, Gary A, 1989, *Leadership in Organization*, Second Edition. London: Prentice Hall International Inc.
- Yvonna S. Lincoln, Egon G. Guba, *Naturalistic Inquiry*. CA: SAGE Publication, Inc, 1985.
- Zaini Mucharom, *Islam Di Jawa Dalam Perspektif Santri & Abangan*. Jakarta: Salemba Diniyah, 2002.
- Zakiyuddin Baidhawiy, Transformasi Pendidikan Islam Pascareformasi: Sekolah Dasar Islam dengan sistem integrasi, *Jurnal Penelitian Sosial Keagamaan, Inferensi*, 2007, 1-17.



IMPLEMENTASI **GAYA KEPEMIMPINAN** TRANSFORMATIF DALAM MENINGKATKAN **DAYA SAING**

Kajian Multikasus di MI Perwanida Kota Blitar dan SDI Al-Munawar Kabupaten Tulungagung

Pendidikan merupakan hal yang sangat penting bagi pembangunan dan menjadi penentu kemakmuran sebuah negara. Sebab pendidikanlah yang akan menghasilkan insan-insan kompeten untuk melaksanakan pembangunan dan menciptakan kesejahteraan masyarakat. Setiap warga negara berhak mendapatkan pendidikan sebagaimana diamanatkan dalam UUD 1945, dan negara berkewajiban memberikan pendidikan yang layak bagi seluruh warga negaranya.

Namun sampai saat ini tujuan tersebut masih sebatas harapan karena pada kenyataannya masih begitu banyak ketimpangan-ketimpangan sosial yang terjadi dan kesejahteraan masyarakat masih rendah. Lembaga Pendidikan Madrasah Ibtidaiyah dan Sekolah Dasar Islam pun sebagian besar juga belum memiliki daya saing yang baik.

Hal demikian bisa diperbaiki salah satunya dengan menekankan pada gaya kepemimpinan kepala sekolah. Buku ini hadir dalam rangka memotret gaya kepemimpinan transformatif kepala sekolah di lembaga pendidikan dasar Islam dalam mendongkrak kualitas lembaga yang dipimpinnya.

Akademia Pustaka

Perum. BMW Madani Kavling 16, Tulungagung

Email : redaksi.akademia.pustaka@gmail.com

Telepon : 081216178398



@akademiapustaka



@redaksi.akademia.pustaka

