

# HERI CAHYONO PUTRO KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DALAM MEMBANGUN CITRA LEMBAGA PENDIDIKAN DASAR ISLAM

Studi Multikasus di Madrasah Ibtidaiyah Al-Huda Ploso Pacitan  
dan Sekolah Dasar Islam Insan Cendekia Pacitan

Dalam perkembangan era society 5.0 lembaga pendidikan harus menunjukkan eksistensinya untuk mendapatkan citra yang baik oleh masyarakat. Kepala sekolah/madrasah yang berjiwa kepemimpinan transformasional berpotensi untuk memajukan lembaganya. Tujuan penelitian ini, yakni 1) kepala madrasah mengidealisasi pengaruh dalam membangun citra lembaga, 2) kepala madrasah memotivasi inspiratif dalam membangun citra lembaga, 3) kepala madrasah menstimulasi intelektual dalam membangun citra lembaga, 4) kepala madrasah mengkonsiderasi individual dalam membangun citra lembaga.

Metode penelitian yang digunakan yaitu pendekatan kualitatif. Peneliti menggunakan rancangan multikasus, karena meneliti dua subjek dengan latar dan karakteristik yang berbeda. Informan dalam penelitian ini meliputi, kepala madrasah/sekolah, yayasan, wakil kepala, guru, karyawan, siswa, dan wali murid. Teknik pengumpulan data menggunakan wawancara mendalam, observasi partisipan, dan dokumentasi. Analisis data menggunakan teknik kondensasi data, penyajian data, serta menarik kesimpulan atau verifikasi. Pengecekan keabsahan data dengan menggunakan teknik triangulasi.

Hasil penelitian menyimpulkan bahwa 1) kepala madrasah mengidealisasi pengaruh dalam membangun citra melalui visi inovatif, menguatkan budaya saling menghormati, menumbuhkan komitmen saling percaya, dan etos kerja yang tinggi, 2) kepala madrasah memotivasi inspiratif dalam membangun citra lembaga melalui *role model* bagi *stakeholder*, motivator kepada sesama, berperilaku positif di dalam, dan di luar lembaga, serta menerapkan sudut pandang yang luas, 3) kepala madrasah menstimulasi intelektual dalam membangun citra lembaga melalui memberikan solusi yang *win-win solution*, mendorong guru, karyawan untuk studi lanjut, dan mengembangkan SDM guru dan karyawan, serta berani bermimpi besar, 4) kepala madrasah mengkonsiderasi individual dalam membangun citra lembaga melalui komunikatif, memberikan perhatian pada *stakeholder*, menerapkan kepribadian yang terbuka dan mengayomi serta menumbuhkan rasa kekeluargaan.

**PROGRAM DOKTOR  
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PASCASARJANA UIN SAYYID ALI RAHMATULLAH  
TULUNGAGUNG  
JUNI 2022**

DISERTASI

KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DALAM MEMBANGUN  
CITRA LEMBAGA PENDIDIKAN DASAR ISLAM

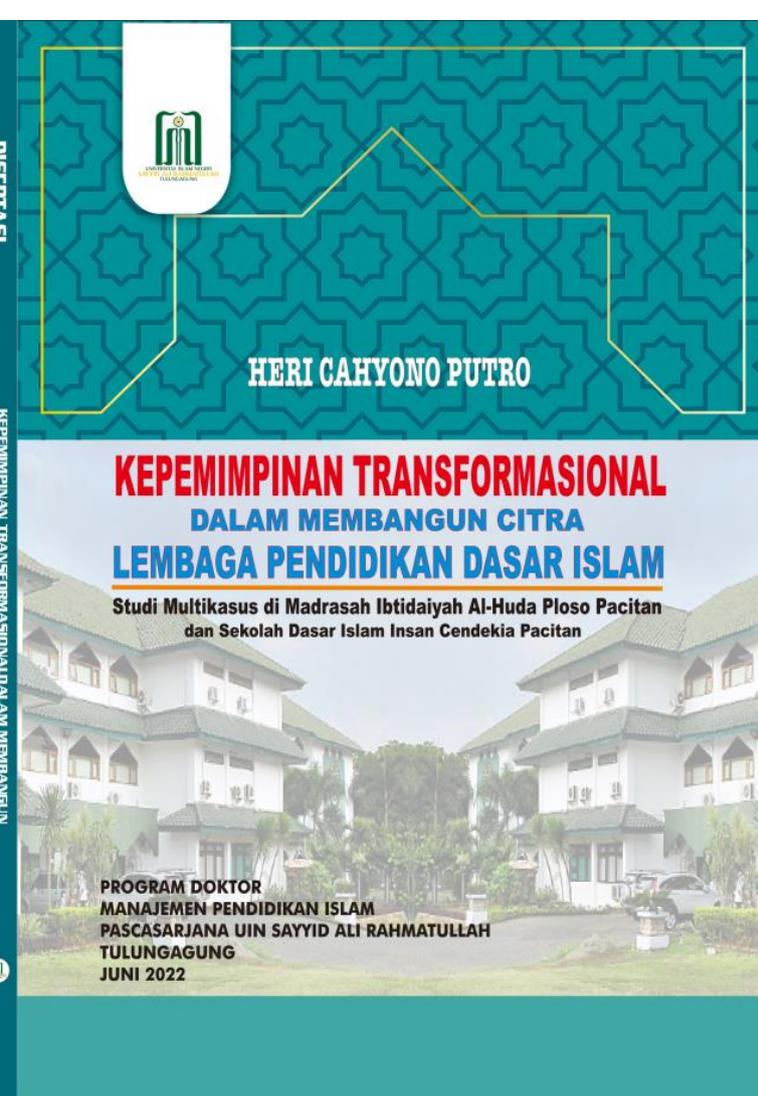


HERI CAHYONO PUTRO

# KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DALAM MEMBANGUN CITRA LEMBAGA PENDIDIKAN DASAR ISLAM

Studi Multikasus di Madrasah Ibtidaiyah Al-Huda Ploso Pacitan  
dan Sekolah Dasar Islam Insan Cendekia Pacitan

**PROGRAM DOKTOR  
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PASCASARJANA UIN SAYYID ALI RAHMATULLAH  
TULUNGAGUNG  
JUNI 2022**





**DISERTASI**

**HERI CAHYONO PUTRO  
NIM. 12502175004**

**KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL  
DALAM MEMBANGUN CITRA  
LEMBAGA PENDIDIKAN DASAR ISLAM**

(Studi Multikasus di Madrasah Ibtidaiyah Al-Huda Ploso Pacitan  
dan Sekolah Dasar Islam Insan Cendekia Pacitan)

Disusun dalam rangka untuk memenuhi salah satu persyaratan menempuh  
Program Doktor (S3)  
Manajemen Pendidikan Islam  
Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung

**PROGRAM DOKTOR  
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PASCASARJANA UNIVESITAS ISLAM NEGERI SATU  
TULUNGAGUNG  
JUNI 2022**

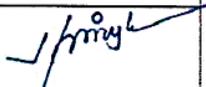
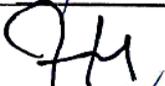
## HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Disertasi dengan judul “**Kepemimpinan Transformasional dalam Membangun Citra Lembaga Pendidikan Dasar Islam**” (Studi Multikasus di MI Al-Huda Ploso Pacitan dan SD Islam Insan Cendekia Pacitan) yang ditulis oleh Heri Cahyono Putro ini telah diperiksa serta disetujui untuk diujikan.

NO	PROMOTOR	TANGGAL	TANDA TANGAN
1	Prof. Dr. H. AKHYAK, M.Ag.	4 Juli 2022	
2	Prof. Dr. AGUS EKO SUJIANTO, S.E., MM.	4 Juli 2022	

## PENGESAHAN

Disertasi dengan judul “**Kepemimpinan Transformasional dalam Membangun Citra Lembaga Pendidikan Dasar Islam**” (Studi Multikasus di MI Al-Huda Ploso Pacitan dan SD Islam Insan Cendekia Pacitan) yang ditulis oleh Heri Cahyono Putro ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Sidang Tertutup Disertasi Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung pada hari Senin, tanggal 20 Juni 2022 dan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Doktor Manajemen Pendidikan Islam.

NO	DEWAN PENGUJI		TANDA TANGAN
1	Ketua	Prof. Dr. Maftukhin, M.Ag.	
2	Sekretaris/Promotor I	Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag.	
3	Penguji Utama	Prof. Dr. Hj. Husniatus Salamah Zainiyyati, M.Ag.	
4	Penguji I	Prof. Dr. H. Achmad Patoni, M.Ag.	
5	Penguji II	Prof. Dr. Ahmad Tanzeh, M.Pd.I.	
6	Penguji III	Dr. H. As' aril Muhajir, M.Ag.	
7.	Promotor II	Prof. Dr. Agus Eko Sujianto, S.E., M.M.	

Tulungagung, 2022  
 Pih. Direktur  
  
**Prof. Dr. Ahmad Tanzeh, M.Pd.I**  
 NIP. 19691206 199903 1 003



## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya :

Nama : Heri Cahyono Putro

NIM : 12502175004

Program : Manajemen Pendidikan Islam

Institusi : Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung

dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa DISERTASI ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Tulungagung, 4 Juli 2022



Saya yang menyatakan

HERI CAHYONO PUTRO



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**  
**SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG**  
**UPT PERPUSTAKAAN**

Jalan Mayor Sujadi Timur Nomor 46 Tulungagung - Jawa Timur 66221  
Telepon (0355) 321513, Website : <http://perpustakaan.uinsatu.ac.id>

**SURAT PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Heri Cahyono Putro  
NIM : 12502175004  
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas : S3  
Jenis Karya Ilmiah : Disertasi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right) kepada UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung atas karya ilmiah saya berupa (.....) yang berjudul:

Kepemimpinan Transformasional dalam Membangun Citra Lembaga Pendidikan Dasar Islam

Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berhak menyimpan, alih media/format, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 10 April 2023  
Yang Menyatakan,



Heri Cahyono Putro  
Nama terang dan tanda tangan