

Bagus Ahmadi

Kepemimpinan Kiai dalam Penguatan Budaya Literasi

di Pondok Pesantren Lirboyo Kediri

Kepemimpinan merupakan faktor penting bagi organisasi untuk mencapai kesuksesan terutama terkait keterampilan dalam memimpin. Salah satu wujud kesuksesan dalam memimpin dalam organisasi adalah mewujudkan penguatan budaya literasi, santri di Pesantren Lirboyo, mempunyai kemampuan literasi yang baik indikatornya adalah sudah menghasilkan beberapa karya yang terbit di percetakan. Hal tersebut tersebut tidak lepas dari cara kiai dalam mengasuh dan menyelenggarakan program-program kegiatan di pesantren. Sehingga penting dilakukan penelitian terkait dengan kepemimpinan kiai dalam menguatkan budaya literasi di Pondok Pesantren Lirboyo Kediri. Tujuan dari penelitian ini adalah (1) untuk menemukan kebijakan kiai dalam menguatkan budaya membaca dan menulis, (2) menemukan implementasi kebijakan kiai dalam menguatkan budaya membaca dan menulis, (3) menemukan pembinaan kiai dalam menumbuhkan semangat membaca dan menulis. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif. Jenis rancangan penelitian yang digunakan adalah penelitian lapangan dengan menggunakan rancangan studi kasus dimana subjek yang diteliti adalah kepemimpinan dan budaya literasi di Pondok Pesantren Lirboyo Kediri. Pengumpulan data yang digunakan adalah observasi partisipan, wawancara mendalam, dan dokumentasi. Analisis data dilakukan secara induktif yang meliputi kondensasi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Pengecekan keabsahan data meliputi kredibilitas, dependabilitas, dan konfirmabilitas. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Kebijakan kiai dalam menguatkan budaya membaca dan menulis di Pondok Pesantren Lirboyo adalah (1) mahasiswa harus menghasilkan karya tulis yang dihasilkan dari aktivitas ilmiah serta kajian dari kitab-kitab turas yang disusun dan di analisis berdasarkan pedoman dan etika ilmiah yang berlaku (2) kedisiplinan belajar dalam memakai isi dari kitab kuning; (3) santri wajib mengaji minimal satu kitab kepada masyarakat dan mengaji kepada satu mustahiq sesuai dengan kitab di tingkatannya; dan (4) santri harus mencatat setiap materi yang diajarkan di kelas selain memakai kitab, menulis di Mading Hidayah dan mading tingkat ma'had aly, dan mengikuti program sorogan kitab. Implementasi kebijakan kiai dalam menguatkan budaya membaca dan menulis di Pondok Pesantren Lirboyo yaitu (1) memberikan amanat kepada seksi-seksi yang menanganinya; (2) menginstruksikan kepada pengajar untuk mengawal pelaksanaan program tersebut; (3) dilaksanakan oleh santri dengan diawasi oleh pengurus, penasehat, dan pengajar. Pembinaan kiai dalam menumbuhkan budaya membaca dan menulis di Pondok Pesantren Lirboyo meliputi (1) memberikan motivasi kepada santri terkait pentingnya membaca dan menulis; (2) mencontohkan langsung keistiqomahan dalam membaca kitab; dan (3) memberikan uswah dalam menulis. Kepemimpinan kiai dalam menguatkan budaya membaca dan menulis di Pondok Lirboyo Kediri merupakan kombinasi dari gaya kepemimpinan kharismatik, moral, transaksional, visioner, transformasional, kolektif, dan paternalistik. Pada proses penyadaran penelitian ini secara teoritis berimplikasi pada penguatan budaya literasi dan memperkuat teori MujiBurrohan yang menyatakan bahwa kepemimpinan kiai di pesantren merupakan kombinasi kepemimpinan kharismatik, paternalistik, kolektif. Implikasi praktis hasil penelitian ini merupakan sarana strategis dalam mewujudkan peningkatan mutu pendidikan di pondok pesantren khususnya bidang penguatan budaya literasi.

Program Doktor
Manajemen Pendidikan Islam
Pascasarjana
UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung
Juli 2022

Bagus Ahmadi

Kepemimpinan Kiai dalam Penguatan Budaya Literasi

di Pondok Pesantren Lirboyo Kediri

Program Doktor
Manajemen Pendidikan Islam
Pascasarjana
UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung
Juli 2022

DISERTASI

KEPEMIMPINAN KIAI DALAM PENGUATAN BUDAYA LITERASI DI PONDOK PESANTREN LIRBOYO KEDIRI





DISERTASI

Bagus Ahmadi
NIM. 1761154007

**KEPEMIMPINAN KIAI DALAM
PENGUATAN BUDAYA LITERASI
DI PONDOK PESANTREN
LIRBOYO KEDIRI**

Disusun dalam rangka untuk memenuhi salah satu persyaratan menempuh
Program Doktor (S3)
Manajemen Pendidikan Islam
Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung

**PROGRAM DOKTOR
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCASARJANA UIN SAYYID ALI RAHMATULLAH
TULUNGAGUNG
JULI 2022**

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Disertasi dengan judul “Kepemimpinan Kiai dalam Penguatan Budaya Literasi di Pondok Pesantren Lirboyo Kediri” yang ditulis oleh Bagus Ahmadi ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan pada Ujian Terbuka Disertasi.

Promotor	Tanggal	Tanda Tangan
Prof. Dr. H. Achmad Pathoni, M.Ag	28 Juni 2022	
Prof. Dr. Ngainun Naim, M.HI	28 Juni 2022	

PENGESAHAN

Disertasi dengan judul **Kepemimpinan Kiai dalam Penguatan Budaya Literasi di Pondok Pesantren Lirboyo Kediri** yang ditulis oleh Bagus Ahmadi ini telah diujikan di depan dewan penguji ujian tertutup disertasi pada hari Selasa tanggal 7 Juni 2022 dan disetujui untuk diujikan pada Ujian Terbuka Disertasi.

DEWAN PENGUJI

Ketua Sidang : Prof. Dr. Maftukhin, M.Ag

Sekretaris : Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag

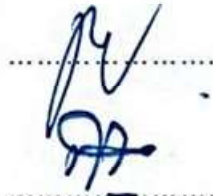
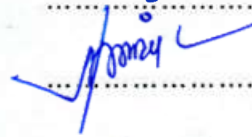
Promotor : Prof. Dr. H. Achmad Patoni, M.Ag

Promotor : Prof. Dr. Ngainun Naim, M.HI

Penguji
Utama : Prof. Dr. H. Ali Mudlofir, M.Ag

Penguji : Prof. Dr. Ahmad Tanzeh, M.Pd.I

Penguji : Dr. H. Asrop Safi'i, M.Ag



SURAT PERNYATAAN
ORISINALITAS PENELITIAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Bagus Ahmadi
NIM : 1761154007
Program Studi : S-3 Manajemen Pendidikan Islam
Alamat : Moyoketen Boyolangu Tulungagung.

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa dalam hasil penelitian saya tentang Kepemimpinan Kiai dalam Penguatan Budaya Literasi di Pondok Pesantren Lirboyo ini tidak terdapat unsur-unsur penjiplakan karya penelitian atau karya ilmiah yang pernah dilakukan atau dibuat orang lain, kecuali secara tertulis dikutip dalam naskah ini, disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka. Apabila dikemudian hari ternyata hasil penelitian ini terbukti terdapat unsur-unsur penjiplakan dan klaim dari pihak lain, maka saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Tulungagung, Juli 2022

Hormat Saya,



Bagus Ahmadi
NIM. 1761154007



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Mayor Sujadi Timur Nomor 46 Tulungagung - Jawa Timur 66221
Telepon (0355) 321513, Website : <http://perpustakaan.uinsatu.ac.id>

SURAT PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : BAGUS AHMADI
NIM : 1761154007
Jurusan : MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM (S-3)
Fakultas : PASTA SARJANA UIN SATU TULUNGAGUNG
Jenis Karya Ilmiah : DISERTASI

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right) kepada UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung atas karya ilmiah saya berupa (Buku) yang berjudul:

KEPEMIMPINAN KIAI DALAM PENGUATAN BUDAYA
LITERASI DI PONDOK PESANTREN LIMBOYO KEDIRI

Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berhak menyimpan, alih media/format, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 17 April 2023
Yang Menyatakan,



BAGUS AHMADI
Nama terang dan tanda tangan