

**ANALISIS STRENGTHS, WEAKNESSES,  
OPPORTUNIES, TREATHS (SWOT) DALAM  
STRATEGI BERSAING BISNIS PADA BAITUL MAL  
WAT TAMWIL BERKAH TRENGGALEK**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negeri Tulungagung  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Guna Memperoleh Gelar  
Sarjana Strata Satu Ekonomi Syariah (S.E.Sy)**



**Oleh:**

**Galih Putra Purangga**

**NIM. 2823123054**

**JURUSAN PERBANKAN SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
TULUNGAGUNG  
2016**

## LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi dengan judul “**Analisis Strengths, Weaknesses, Opportunies, Treaths (Swot) Dalam Strategi Bersaing Bisnis Pada Baitul Mal Wat Tamwil Berkah Trenggalek**” yang ditulis oleh Galih Putra Purangga dengan Nomor Induk Mahasiswa (NIM) 2823123054. Ini telah diperiksa dan disetujui, serta layak diujikan.

Tulungagung , 16 Juli 2016

Pembimbing

**Dr. Nur Aini Latifah, SE., MM**

**NIP. 197009011999032002**

Mengetahui,

Ketua Jurusan Perbankan Syariah

**Muhammad Aqim Adlan, M.E.I**

**NIP. 19740416 200801 1 008**

**LEMBAR PENGESAHAN**  
**ANALISIS SWOT DALAM STRATEGI BERSAING BISNIS**  
**STUDI KASUS PADA BMT BERKAH TRENGGALEK**

SKRIPSI

Disusun oleh

**GALIH PUTRA PURANGGA**  
**NIM. 2823123054**

Telah dipertahankan di depan dewan penguji pada tanggal 16 Juli 2016 dan telah dinyatakan di terima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi Syariah (SE. Sy)

**Dewan penguji**

**Tanda Tangan**

Ketua penguji:

**Sri Eka Astutiningsih, SE., MM.**  
**NIP: 19690827 2000 03 2 001**

(.....)

Penguji utama:

**Dr. Agus Eko Sujianto, SE., MM**

**NIP: 19719807 2005 01 1 003**

(.....)

Sekretaris/ penguji :

**Dr. Nur Aini Latifah, SE., MM**

**NIP: 19700901 1999 03 2 002**

(.....)

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

IAIN Tulungagung

**H. Dede Nurohman, M.Ag**  
**NIP. 19711026 200212 1 003**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Galih Putra Purangga  
NIM : 2823123054  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Jurusan : Perbankan Syariah  
Semester : VIII (Delapan)

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi dengan judul “**Analisis Strengths, Weaknesses, Opportunies, Treaths (Swot) Dalam Strategi Bersaing Bisnis Pada Baitul Mal Wat Tamwil Berkah Trenggalek**”. Adalah benar-benar disusun dan ditulis oleh yang bersangkutan diatas dan bukan pengambil alihan tulisan orang lain.

Jika dikemudian hari terbukti skripsi ini hasil pengambil alihan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan saya tersebut.

Tulungagung, 16 Juli 2016  
Yang membuat Pernyataan

**Galih Putra Purangga**  
**NIM. 2823123054**

## MOTTO

وَقُلْ أَعْمَلُوا فَسَيَرَى اللَّهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ <sup>ص</sup> وَسَتُرَدُّونَ إِلَىٰ عِلْمِ

الْغَيْبِ وَالشَّهَادَةِ فَيُنَبِّئُكُمْ بِمَا كُنْتُمْ تَعْمَلُونَ ﴿١٠٥﴾

“Dan Katakanlah: "Bekerjalah kamu, Maka Allah dan Rasul-Nya serta orang-orang mukmin akan melihat pekerjaanmu itu, dan kamu akan dikembalikan kepada (Allah) yang mengetahui akan yang ghaib dan yang nyata, lalu diberitakan-Nya kepada kamu apa yang telah kamu kerjakan”. (QS. At-taubah Ayat 105)<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Wakaf Dari Pelayan Dua Tanah Suci Raja Abdullah bin Abdul Aziz Ali Sa'ud, *AL QUR'AN DAN TERJEMAHNYA*, (Arab Saudi: Mujamma' Al Malik Fahd Li Thiba'at Al Mush-haf Asy Syarif, 1427 H), hlm. 298

## **PERSEMBAHAN**

### **Bismillahirrahmanirrahim**

Dengan ketulusan dan kerendahan hati rasa syukur kepada Allah SWT Yang Maha Pengasih dan Penyayang karya ini kupersembahkan untuk :

#### **Ayah Tarsun dan ibu Ganis Suprihatin**

Terima kasih atas doa yang tulus dan tiada henti yang selalu mengiringi setiap langkah kakiku, Terima kasih atas dukungan, arahan, serta semangat, pengorbanan, kesabaran, serta kasih sayang yang selalu tercurah untukku.

#### **Kakak Gata Ria Purangga**

Makasih buat doa dan semangatnya, Makasih banyak.....

#### **Ika Wahyu Setyarini**

Terima kasih atas semua dukungan dan cinta kasih selama ini,,,,, akan selalu terkenang jasa dan kebaikan itu dalam benak dan hati,,,,, Berkat dia yang selalu mengajarkan saya arti tentang kesabaran, berbagi bersama, berjuang bersama.

Semoga kita bisa sukses dunia dan akhirat. Amiin

#### **Semua Kawan-kawanku**

Yang bekerja sama dalam bidang pendidikan. Empat tahun telah kita lewati bersama di ruang lingkup kampus yang sama, semoga nnti kalian bisa menjadi orang yang berguna bagi nusa, bangsa dan agama. Amiin

#### **Bapak dan Ibu Dosen FEBI IAIN TULUNGAGUNG**

Terutama ibu Nur Aini Latifah, S.E,MM

Yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat untukku dan selalu sabar dalam membimbing.

#### **Almameterku IAIN Tulungagung**

Yang sudah menaungi saya selama belajar.

Terima kasih banyak semuanya.....  
Apapun yang kalian lakukan semoga dibalas yang terbaik oleh  
**ALLAH SWT**

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrahim.*

*Assalamu'alaikum Wr. Wb..*

*Alhamdulillah* robbil 'alamin puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat serta karunia-Nya kepada penulis, sehingga penulis berhasil menyelesaikan skripsi yang menjadi tugas akhir jenjang strata satu ini tepat waktu dengan judul **“Analisis Strengths, Weaknesses, Opportunies, Treaths (Swot) Dalam Strategi Bersaing Bisnis Pada Baitul Mal Wat Tamwil Berkah Trenggalek”**.

Pujian sholawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan kita *khatam al-anbiya' wa al-mursalin*, sang baginda Nabi Muhammad SAW, selama denyut nadi berdenyut, matahari menyinari bumi tercinta, dan yang telah membawa umatnya dari zaman Jahiliyah menuju zaman yang terang benderang, yang kelak memberikan payung syafaatnya kepada orang-orang mau menegakkan *ad Diin al Islam*, yang senantiasa diharapkan barokah petunjuknya di dunia dan keahadiratnya di akhirat.

Meskipun skripsi ini penulis susun dengan segenap, tenaga, pikiran dan kemampuan yang ada. Namun penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna. Hal ini dikarenakan adanya keterbatasan kemampuan dan pengetahuan penulis.

Sangat disadari bahwa penelitian ini tersusun atas dorongan dan saran dari semua pihak, oleh karena itu sepiantasnya penulis ucapkan kasih kepada:

1. Bapak Dr. Maftukhin M.Ag. selaku Rektor IAIN Tulungagung yang memberikan kebijaksanaan dalam setiap keputusannya untuk kebaikan Almamater.
2. Bapak H. Dede Nurohman, M.Ag sebagai Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, yang selalu memberikan insiprasi kepada segenap mahasiswanya.

3. Bapak Muhammad Aqim Adlan, M.E.I. selaku Ketua Jurusan Perbankan Syariah yang telah memberikan izin penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
4. Ibu Dr. Nur Aini Latifah, SE., MM selaku dosen pembimbing, yang telah mencurahkan perhatian, motivasi, semangat kepada peneliti sehingga laporan penelitian dapat terselesaikan tepat pada waktunya.
5. Semua pihak BMT Berkah Trenggalek Bapak Direktur H. Mursad dan segenap karyawan Bapak Joko Yuhono, Ibu Ruli Trianawati, Ibu Wulan Ningtyas yang telah mengizinkan peneliti untuk melakukan penelitian dalam koperasi syariah yang dipimpinnya.
6. Ayah dan Ibunda tercinta yang membantu segalanya demi terlancarnya *study* peneliti sehingga sukses strata satu.
7. Serta, teman-teman yang telah meluangkan waktunya membantu melakukan penelitian, membantu menyusun ide laporan skripsi ini.

Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan hidayah-Nya serta memberikan balasan yang berlipat ganda kepada semua pihak yang telah membantu menyelesaikan skripsi ini teriring do'a *jazakum Allah jaza'an katsira*.

Saya menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu kritik dan saran dari semua pihak yang bersifat membangun selalu saya harapkan demi kesempurnaan skripsi ini. Satu hal yang pasti, kesempurnaan hanya milik Allah SWT.

Akhir kata, semoga penelitian ini dapat menjadi sumber keilmuan, dapat memberikan manfaat dan memberikan barokah bagi peneliti selanjutnya dan pembaca.

***Wassalamu'alaikum Wr. Wb***

Tulungagung, 16 Juli 2016

Peneliti

Galih Putra Purangga



## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Contoh Matriks IFAS .....	60
Tabel 3. 2 Contoh Matriks EFAS .....	60
Tabel 3. 3 Contoh Skor Skala Rating .....	61
Tabel 3. 4 Contoh Matriks SWOT .....	62
Tabel 4.1 Struktur Organisasi .....	75
Tabel 4.2 Jenis Kelamin Responden .....	76
Tabel 4.3 Riwayat Pendidikan Responden .....	76
Tabel 4.4 Kekuatan (Strenght) .....	77
Tabel 4.5 Kelemahan (Weaknesses) .....	78
Tabel 4.6 Peluang (Opportunities) .....	78
Tabel 4.7 Ancaman (Treaths) .....	79
Tabel 4.8 Tabel Matriks IFAS .....	85
Tabel 4.9 Tabel Matriks EFAS .....	87
Tabel 4.10 Tabel Matriks SWOT .....	89
Tabel 4.11 Tabel Posisi BMT Berkah Trenggalek .....	97
Tabel 4.12 Diagram Matriks SWOT .....	98

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berfikir .....	50
Gambar 3.1 Jaringan-jaring keputusan Analisis SWOT .....	63

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1: Kuesioner Penelitian

Lampiran 2: Data Jawaban Responden (Data Hasil Penelitian)

Lampiran 3: Rekap Konsultasi Bimbingan Skripsi

Lampiran 4: Bukti Konsultasi Bimbingan Skripsi

Lampiran 5: Biodata Penulis

Lampiran 6: Surat Izin Penelitian dari Institut

Lampiran 7: Surat Keterangan Penelitian dari Pihak Lembaga

## ABSTRAK

Skripsi dengan judul “**Analisis Strengths, Weaknesses, Opportunies, Treaths (Swot) Dalam Strategi Bersaing Bisnis Pada Baitul Mal Wat Tamwil Berkah Trenggalek**” ini ditulis oleh Galih Putra Purangga dengan nomor induk mahasiswa (NIM) 2823123054, Jurusan Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, IAIN Tulungagung dengan pembimbing oleh Dr. Nur Aini Latifah, SE., MM

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh semakin banyaknya lembaga keuangan yang berdiri disekitar BMT Berkah Trenggalek. Sehingga mengharuskan BMT Berkah Trenggalek untuk menciptakan dan menerapkan strategi demi bersaing dengan lembaga-lembaga yang lainnya.

Rumusan masalah dari penelitian ini adalah (1) Bagaimana strategi bersaing bisnis dengan menggunakan analisa SWOT pada BMT Berkah Trenggalek? (2) Bagaimana kendala bisnis pada BMT Berkah Trenggalek dalam menentukan strategi bersaing?. Sedangkan tujuan dari penelitian ini adalah (1) Untuk mengetahui bagaimana strategi bersaing bisnis dengan menggunakan analisa SWOT pada BMT Berkah dan Trenggalek. Dan kegunaan penelitian ini adalah Untuk menambah pengetahuan dan pemahaman tentang Analisa SWOT dalam strategi bersaing bisnis.

Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif dengan jenis diskriptif naratif. Dengan pengumpulan responden menggunakan angket dengan teknik purposive sampling. Penelitian ini menggunakan analisis SWOT, pertama dengan langkah-langkah membuat matriks IFAS dan EFAS dengan memberikan pembobotan, dan penilaian sehingga dapat ditemukan skor total dari variabel IFAS dan EFAS tersebut. Langkah selanjutnya yaitu merumuskan strategi-strategi yaitu SO, WO, ST, dan WT. Strategi SO merupakan penggabungan dari kekuatan dan peluang

Hasil dari penelitian menunjukkan bahwa BMT Berkah Trenggalek pada penilaian peneliti yaitu dengan menerapkan strategi agresif. Hal ini menunjukkan bahwa BMT Berkah Trenggalek memiliki kekuatan internal yang dapat dimanfaatkan untuk merebut peluang yang ada sehingga hal itu dapat meningkatkan kinerja BMT Berkah dan mampu bersaing dalam dunia bisnis. Dalam penelitian juga menunjukkan bahwa strategi SO merupakan strategi yang dominan yang bisa diterapkan oleh BMT Berkah Trenggalek. Sedangkan untuk kendala yang dihadapi oleh BMT Berkah Trenggalek adalah keterbatasan atau kekurangan dalam sumberdaya, keterampilan, dan kapabilitas yang secara serius menghambat kinerja efektif perusahaan atau organisasi.

Kata Kunci: Analisis SWOT, Strategi Bersaing.

## ABSTRACT

Thesis with the title “**The SWOT Analysis in Competitive Business Strategies; Case study on BMT Berkah Trenggalek,**” is written by Galih Putra Purangga with Student Registered (NIM) 2823123054 Islamic Banking Department, Faculty of Islamic Economics and Business IAIN Tulungagung. Supervised by Dr. Nur Aini Latifah, SE., MM

The research was distributed by a growing number of financial institutions that stand around the BMT Berkah Trenggalek. So it requires BMT Trenggalek Berkah to create and implement a strategy in order to compete with other institutions.

The problems from this research are one How the strategy of competing business using a SWOT analysis on BMT Berkah Trenggalek? two How business constraints on BMT Berkah Trenggalek in determining strategies compete?. Whereas the objectives of this research are one to find out how the strategy of competing business using a SWOT analysis on BMT Berkah and Trenggalek. And usefulness of the research is to increase knowledge and understanding of the SWOT analysis in competitive business strategies.

This research is quantitative research with the kind of descriptive narrative and with a valid test and reliability using SPSS. With the collection of the respondents use the question form with purposive sampling techniques. This research use the SWOT analysis, with the first steps of making a matrix of IFAS and weighting by providing EFAS, and assessment so that it can be found from the total score variable IFAS and EFAS. The next step, namely to formulate strategies that is SO, WO, ST, and WT. Strategy SO is a merging of strengths and opportunities

The result of the research shows that the BMT Berkah Trenggalek on assessment of researchers, namely by implementing the strategy aggressively. This shows that the BMT Berkah Trenggalek had internal strength can be utilized to seize the opportunities so that it can increase the performance of the BMT Berkah and being able to compete in the business world. In the study also shows that the strategy SO is the dominant strategies that can be applied by BMT Berkah Trenggalek. As for the obstacles faced by the BMT Blessing Trenggalek is limitations or deficiencies in resources, skills, and capabilities which are seriously hindering the effective performance of the company or organization.

**Key Words:** SWOT Analysis, Competitive Strategy.

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN</b> .....	iv
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	v
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	vi
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	x
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xi
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xii
<b>ABSTRAK</b> .....	xiii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi dan Batasan Masalah .....	11
C. Rumusan Masalah .....	11
D. Tujuan Penelitian .....	12
E. Kegunaan Penelitian .....	12
F. Penegasan Istilah .....	13
G. Sistematika Pembahasan .....	14
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
A. Analisa SWOT .....	16
B. Strategi Bersaing .....	28
C. Baitul Maal Wat Tamwil (BMT) .....	38
D. Penelitian Terdahulu .....	47
E. Kerangka Berfikir .....	50
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Rancangan Penelitian .....	50

B. Populasi, Sampel, dan Sampling Penelitian .....	52
C. Sumber Data dan Skala Pengukuran .....	54
D. Teknik Pengumpulan Data .....	57
E. Analisis Data .....	59
1. Analisis Faktor Eksternal dan Internal .....	59
2. Analisis Matriks SWOT .....	62
3. Digram Matriks SWOT .....	62
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN</b>	
A. Gambaran Umum Obyek Penelitian .....	73
B. Deskripsi Data .....	75
C. Paparan Data .....	77
D. Analisis Strategi .....	94
<b>BAB V PEMBAHASAN</b>	
A. Strategi Bersaing Bisnis Dengan Menggunakan Analisa SWOT Pada BMT Berkah Trenggalek .....	100
B. Kendala Bisnis Pada BMT Berkah Trenggalek Dalam Menentukan Strategi Bersaing Bisnis.....	109
<b>BAB VI PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan .....	110
B. Saran-saran .....	111
<b>DAFTAR RUJUKAN</b>	
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	