

**PENGELOLAAN ZAKAT, INFAK DAN SEDEKAH DALAM  
PENGEMBANGAN USAHA MIKRO DI BAZNAS  
KABUPATEN TULUNGAGUNG**

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negeri Tulungagung  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh  
Gelar Strata Satu Dalam Keilmuan Ekonomi Syari'ah



**Oleh:**

**Ahmad Saifudin**  
NIM: 2824123003

**JURUSAN EKONOMI SYARI'AH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI TULUNGAGUNG  
2016**

## **LEMBAR PERSETUJUAN**

Sekripsi dengan judul “Pengelolaan Zakat, Infaq dan Sedekah Dalam Pengembangan Usaha Mikro di BAZNAS Kabupaten Tulungagung” yang ditulis oleh Ahmad Saifudin, NIM 2824123003 ini telah diperiksa dan disetujui, serta layak diujikan.

Tulungagung, 18 April 2016

Pembimbing

ALI MAULUDI AC. MA.  
NIP. 19720501 200901 1 005

Mengetahui.

Ketua Jurusan Ekonomi Syari’ah

MUHAMMAD ASWAD, S.Ag., M.A.  
NIP. 19750614 200801 1 009

## **LEMBAR PENGESAHAN**

**PENGELOLAAN ZAKAT, INFAQ DAN SEDEKAH DALAM  
PENGEMBANGAN USAHA MIKRO DI BAZNAS  
KABUPATEN TULUNGAGUNG**

**SKRIPSI**

Disusun oleh

**AHMAD SAIFUDIN  
NIM. 2824123003**

Telah dipertahankan di depan dewan penguji pada tanggal 27 Juni 2016 dan telah dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan memperoleh gelar strata satu dalam keilmuan Ekonomi Syari'ah.

Dewan Penguji

Tanda Tangan

Ketua Penguji :

**MUHAMMAD ASWAD, S.Ag., M.A** .....  
NIP. 19750614 200801 1 009

Penguji Utama :

**QOMARUL HUDA, M.Ag** .....  
NIP. 19730414200312 1 003

Sekretaris/Penguji :

**ALI MAULUDI AC. MA.** .....  
NIP. 19720501 200901 1 005

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

IAIN Tulungagung

**H. DEDE NUROHMAN, M.Ag.**  
NIP. 19711218 200212 1 003

## **PERNYATAAN KEASLIAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Ahmad Saifudin

NIM : 2824123003

Jurusan : Ekonomi Syari'ah

Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Pengelolaan Zakat, Infak dan Sedekah Dalam Pengembangan Usaha Mikro di BAZNAS Kabupaten Tulungagung” adalah betul-betul disusun dan di tulis oleh yang bersangkutan di atas dan bukan pengambilan tulisan orang lain.

Demikian surat pernyataan ini kami buat sebenar-benarnya agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 18 April 2016

Penulis

Ahmad Saifudin

## MOTTO

وَالْمُؤْمِنُونَ وَالْمُؤْمِنَاتُ بَعْضُهُمْ أَوْلَيَاءُ بَعْضٍ يَأْمُرُونَ بِالْمَعْرُوفِ وَيَنْهَاونَ عَنِ الْمُنْكَرِ  
وَيُقِيمُونَ الصَّلَاةَ وَيُؤْتُونَ الزَّكُوَةَ وَيُطِيعُونَ اللَّهَ وَرَسُولَهُ أُولَئِكَ سَيِّدُهُمْ مُّلَكُوْهُمُ اللَّهُ إِنَّ اللَّهَ  
 عَرَبِيُّ حَكِيمٌ

Artinya: "Dan orang-orang yang beriman, lelaki dan perempuan, sebahagian mereka (adalah) menjadi penolong bagi sebahagian yang lain. mereka menyuruh (mengerjakan) yang ma'ruf, mencegah dari yang munkar, mendirikan shalat, menunaikan zakat dan mereka taat pada Allah dan Rasul-Nya. mereka itu akan diberi rahmat oleh Allah; Sesungguhnya Allah Maha Perkasa lagi Maha Bijaksana".(QS At-Taubah: 71)<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Didin Hafidhudin, M.Fuad Nasar, Teten Kustiawan, Irfan Syauqi Beik, Hilman Hakiem, *Fiqh Zakat Indonesia*, (Jakarta: BAZNAS, 2015), hal.138.

## ***PERSEMBAHAN***

*Alhamdulillahi rabbil alamin.... puji syukur dengan ridho dan rahmat Allah SWT telah kuselesaikan karyaku ini dan kupersembahkan untuk.....*

*Kedua orang tuaku, Bapak Asmungi dan Ibunda tercinta Srингatin yang telah membesarkan dan mendidikku dengan penuh kasih sayang dan pengorbanan serta tiada henti-hentinya memberikan do'a untukku, semoga rahmat dan ridho Allah SWT selalu menyertai beliau.*

## **PRAKATA**

Puji syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat Allah SWT. Atas segala karunianya sehingga laporan penelitian ini dapat terselesaikan. Shalawat dan salam semoga senantiasa abadi tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW dan umatnya. Amin.

Sehubungan dengan selesaiannya penulisan skripsi ini maka penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Maftukhin, M.Ag., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Tulungagung.
2. Bapak Prof. H. Imam Fu'adi, M.Ag., selaku Wakil Rektor bidang Akademik dan Pengembangan Lembaga Institut Agama Islam Negeri Tulungagung.
3. Bapak H. Dede Nurohman, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Tulungagung.
4. Bapak Muhammad Aswad, S.Ag., M.A. selaku Ketua Jurusan Ekonomi Syari'ah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Tulungagung.
5. Bapak Ali Mauludi, AC. MA. selaku pembimbing yang telah memberikan pengarahan dan koreksi sehingga penelitian dapat terselesaikan.
6. Segenap Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Tulungagung yang telah membimbing dan memberikan wawasannya sehingga studi ini dapat terselesaikan.

7. Segenap Bapak/Ibu guru TK Raudhatul Athfal Karanggandu, MI Karanggandu, MTsN Watulimo dan SMK Tamansiswa Cabang Tulungagung yang telah membimbing dan memberikan wawasannya.
8. Segenap Sahabat-sahabatku di Pondok Pesantren Panggung Tulungagung.
9. Bapak H. Abu Sofyan Sirojudin, selaku Ketua I BAZNAS Kabupaten Tulungagung yang telah memberikan ijin melaksanakan penelitian.
10. Segenap Teman-teman ES A, PPL di BAZNAS Tulungagung, dan kelompok KKN Nyawangan 2 dan sahabat-sahabat saya yang tak mampu saya sebutkan satu persatu kalian mengajarkan banyak hal untuk saya.
11. Semua pihak yang telah membantu terselesaikannya penulisan laporan penelitian ini.

Dengan penuh harap semoga jasa kebaikan mereka diterima Allah SWT. dan tercatat sebagai amal shalih. Akhirnya, karya ini penulis suguhkan kepada segenap pembaca, dengan harapan adanya saran dan kritik yang bersifat konstruktif demi perbaikan. Semoga karya ini dapat bermanfaat dan mendapat ridha Allah SWT.

Tulungagung, 18 April 2016

Penulis

Ahmad Saifudin

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 4.3 Susunan Keanggotaan Dewan Pertimbangan BAZNAS Kabupaten Tulungagung .....	86
Tabel 4.4 Susunan Keanggotaan Komisi Pengawas BAZNAS Kabupaten Tulungagung .....	86
Tabel 4.5 Susunan Keanggotaan Badan Pelaksana BAZNAS Kabupaten Tulungagung .....	87
Tabel 4.6 Perkembangan Zakat Mal/Profesi dari tahun 2005-2015.....	107
Tabel 4.8 Perkembangan Zakat Fitrah dari tahun 2005-2015.....	108
Tabel 4.10 Perkembangan Infak/Sedekah dari tahun 2005-2015.....	109
Tabel 4.12 Pendistribusian Infak/Sedekah dari tahun 2005-2015.....	110

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1	Kerangka Berfikir Penelitian .....	62
Gambar 4.1	Struktur Organisasi BAZNAS Tingkat Nasional, Propinsi, Kabupaten/Kota dan Kecamatan Berdasarkan Undang-Undang No. 38 Tahun 1999.....	84
Gambar 4.2	Struktur Kepengurusan Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Tulungagung .....	85
Gambar 4.7	Perkembangan Zakat Mal/Profesi dari tahun 2005-2015....	107
Gambar 4.9	Perkembangan Zakat Fitrah dari tahun 2005-2015.....	108
Gambar 4.11	Perkembangan Infak/Sedekah dari tahun 2005-2015.....	109
Gambar 4.13	Pendistribusian Infak/Sedekah dari tahun 2005-2015.....	110

## **DAFTAR LAMBANG DAN SINGKATAN**

Lambang	Nama	Pemakaian Pertama Kali Pada Halaman
Rp	Rupiah .....	42
$\leq$	Sama dengan Kurang dari .....	42
$\pm$	Plus-Minus .....	43
¥	Mata Uang .....	44
Singkatan	Nama	Pemakaian Pertama Kali Pada Halaman
ZIS	Zakat, Infaq dan Sedekah .....	3
BAZNAS	Badan Amil Zakat Nasional .....	8
PK-5	Pedagang Kaki Lima .....	9
SME	Small Medium Enterprise .....	41
UKM	Usaha Kecil Menengah .....	41
BPS	Badan Pusat Statistik .....	42
BI	Bank Indonesia .....	42
SP	Sertifikat Penyuluhan .....	43
MD	Merek Dalam Negeri .....	43
ML	Merek Luar Negeri .....	43

## **DAFTAR LAMPIRAN**

1. Pedoman Wawancara
2. Pedoman Observasi
3. Pedoman Dokumentasi
4. Surat Keterangan Selesai Penelitian
5. Kendali Bimbingan Skripsi
6. Salinan Keputusan Bupati Tulungagung Tentang Susunan Kepengurusan  
Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tulungagung
7. Biodata Penulis

## **ABSTRAK**

Skripsi dengan judul “Pengelolaan Zakat, Infak dan Sedekah Dalam Pengembangan Usaha Mikro di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tulungagung” ini ditulis oleh Ahmad Saifudin, NIM. 2824123003, pembimbing Ali Mauludi AC. MA.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh sebuah fenomena yang berkenaan dengan, organisasi pengelola zakat, infaq, dan sedekah, yang mana di situ terdapat aktifitas mengelola. Mengelola merupakan aktifitas penghimpunan yang baik, maka dibutuhkan manajemen yang baik, karena menggalang dan menghimpun dana bukanlah hal yang mudah, banyak proses dan dinamika yang harus dilalui, harus ada proses manajemen dalam menjalankan penghimpunan, dari mulai proses perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengawasan. ZIS yang awalnya hanya dikelola di sektor non produktif akan tetapi sekarang dana ZIS bisa dialihkan ke sektor produktif. Dengan adanya BAZNAS Kabupaten Tulungagung diharapkan bisa ikut serta memberdayakan ZIS secara benar dan tepat. Diharapkan dana ZIS yang diterima itu tidak hanya untuk dikonsumsi, tetapi bagaimana bisa diberdayakan untuk mengangkat perekonomian mereka.

Fokus penelitian dalam penulisan skripsi ini adalah: (1) Bagaimana prosedur pengelolaan dana zakat, infaq dan sedekah BAZNAS Kabupaten Tulungagung dalam pengembangan usaha mikro ? (2) Bagaimana upaya dan penerapan Program modal usaha produktif BAZNAS Tulungagung ? (3) Bagaimana perputaran dana ZIS selama tahun 2005-2015 di BAZNAS Tulungagung ?.

Dalam metode ini digunakan metode penelitian lapangan (*field research*) yang bersifat deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Adapun teknik pengumpulan data menggunakan wawancara, observasi partisipan, dan studi dokumentasi. Pengecekan data dilakukan dengan menggunakan teknik triangulasi, diskusi dengan teman sejawat. Sedangkan pengecekan audibilitas data penelitian oleh dosen pembimbing sebagai auditor. Data yang terkumpul melalui tiga teknik tersebut kemudian dikategorii, ditelusuri, dijelaskan hubungan-hubungannya melalui analisis dalam kasus guna menyusun konsep dan abstraksi temuan peneliti.

Hasil penelitian dengan rumusan masalah tentang pengelolaan. Mengelola merupakan aktifitas penghimpunan yang baik, maka dibutuhkan manajemen yang baik, karena menggalang dan menghimpun dana bukanlah hal yang mudah, banyak proses dan dinamika yang harus dilalui, harus ada proses manajemen dalam menjalankan penghimpunan, dari mulai proses perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengawasan. ZIS yang awalnya hanya dikelola di sektor non produktif akan tetapi sekarang dana ZIS bisa dialihkan ke sektor produktif.

Kata Kunci: Pengelolaan, Zakat, Infak dan Sedekah, Usaha Mikro.

## **ABSTRACT**

Thesis under the title "management of religious obligatory, Infak and Alms in the development of micro enterprises in the Amil Zakat Nasional Tulungagung district" was written by Ahmad Saifudin, NIM. 2824123003, supervising Ali Mauludi. MA.

The research was distributed by a phenomenon that maintainer organization, with regard to zakat, infak, and alms, where there is the activity of managing. Manage is a good gathering together the activities, then it takes good management, because raising and gather funds is not easy, many processes and dynamics that must be passed, there should be a process management in running the gathering together, begin the process of planning, organizing, implementing and monitoring. ZIS that originally only maintained in non-earning sector but now the funds could be diverted to ZIS productive sector. With the BAZNAS Tulungagung district is expected to be able to participate in ZIS empowering true and correct. It is expected that funds received ZIS is not only to be consumed, but how can it be empowered to lift their economies.

The focus of research in the writing of this thesis are: (1) how the procedure of fund management religious obligatory, infak and BAZNAS alms Tulungagung district in the development of micro enterprises? (2) How uapaya and the implementation of the programme of productive capital stock BAZNAS Tulungagung? (3) How the rotation of funds during the 2005 ZIS-2015 in Tulungagung, BAZNAS?

This method is used in field research methods (field research) which is deskriptif with qualitative approaches. As for the use of data collection techniques interviews, participant observation, and study the documentation. Checking of data was done using triangular techniques, discussions with colleagues. While checking the data research by Professor audibilitas supervisor as an auditor. The data collected through these three techniques then dikategorii, traced through the analysis of hubungan-hubungannya, explained in the case in order to draw up concepts and abstraksi findings of the researcher.

The results of the research with the formulation of the problem about management. Manage is a good gathering together the activities, then it takes good management, because raising and gather funds is not easy, many processes and dynamics that must be passed, there should be a process management in running the gathering together, begin the process of planning, organizing, implementing and monitoring. ZIS that originally only maintained in non-earning sector but now the funds could be diverted to ZIS productive sector.

Keywords: Management, Zakat, Alms and Infak, micro enterprises.

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSTUJUAN .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN .....	iv
HALAMAN MOTTO .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
PRAKATA .....	vii
DAFTAR TABEL .....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR LAMBANG DAN SINGKATAN .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xii
ABSTRAK .....	xiii
DAFTAR ISI.....	xv

### **BAB I PENDAHULUAN**

A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian .....	10
C. Tujuan Penelitian .....	10
D. Kegunaan Penelitian .....	11
E. Penegasan Istilah.....	12
F. Sistematika Pembahasan .....	14

### **BAB II KAJIAN PUSTAKA**

A. Deskripsi Teori.....	16
1. Pengertian Pengelolaan .....	16
2. Pengertian Zakat, Infaq dan Sedekah .....	28
3. Pengertian Pengembangan Usaha Mikro .....	38
B. Penelitian Terdahulu .....	55
C. Paradigma Penelitian.....	61

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Rencana Penelitian .....	63
B. Kehadiran Peneliti .....	65
C. Lokasi Penelitian.....	66
D. Sumber data.....	66
E. Teknik Pengumpulan Data.....	68
F. Analisis Data .....	72
G. Pengecekan Keabsahan Temuan .....	73
H. Tahap-tahap Penelitian.....	74

### **BAB IV HASIL PENELITIAN**

A. Deskripsi Data.....	77
1. Keadaan geografis Kabupaten Tulungagung.....	77
2. Keadaan administrasi dan pembagian wilayah .....	78
3. Gambaran umum BAZNAS Kabupaten Tulungagung .....	78
4. Sejarah singkat BAZNAS Kabupaten Tulungagung .....	79
5. Visi dan Misi BAZNAS Kabupaten Tulungagung.....	82
6. Struktur organisasi BAZNAS Kabupaten Tulungagung .....	83
7. Susunan kepengurusan BAZNAS Kabupaten Tulungagung.....	86
B. Temuan Penelitian.....	97
C. Analisis Data .....	112

### **BAB V PEMBAHASAN**

A. Pengelolaan dana zakat, infaq dan sedekah dalam pengembangan usaha mikro di BAZNAS Kabupaten Tulungagung .....	116
B. Upaya dan penerapan program bantuan modal usaha produktif BAZNAS Tulungagung .....	118
C. Perputaran dana ZIS selama tahun 2014-2015 di BAZNAS Tulungagung .....	119

**BAB VI PENUTUP**

D. Kesimpulan .....	121
E. Saran .....	123

**DAFTAR RUJUKAN****LAMPIRAN-LAMPIRAN**