

## ABSTRAK

Skripsi dengan judul “Manajemen Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Sekar Arum Desa Sidorejo Kecamatan Kauman Kabupaten Tulungagung” ini ditulis oleh Virnanda Rizka Dewi, NIM. 12402193036, Jurusan Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dengan pembimbing Dr. Muhammad Aswad, M.A.

Manajemen tata kelola pada BUMDes Sekar Arum merupakan kegiatan yang penting dilakukan agar pengelolaan BUMDes dapat berjalan dengan baik dan bisa mencapai tujuan yang ingin dicapai secara efektif dan efisien. BUMDes Sekar Arum merupakan lembaga BUMDes yang juga berorientasi pada keuntungan agar bisa memberikan manfaat positif bagi desa melalui kontribusinya terhadap pendapatan asli desa (PADes). Namun dalam pengelolaannya, BUMDes Sekar Arum memiliki kendala terkait dengan sumber daya manusia dan modal.

Adapun yang menjadi fokus dalam penelitian ini, yaitu bagaimana 1) Perencanaan, 2) Pengorganisasian, 3) Pelaksanaan, dan 4) Pengawasan tata kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Sekar Arum Desa Sidorejo.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Lokasi penelitian di BUMDes Sekar Arum Desa Sidorejo. Sumber data penelitian ini yaitu data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan yaitu reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Adapun teknik keabsahan data yang digunakan adalah perpanjangan pengamatan, meningkatkan ketekunan, dan triangulasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa 1) Perencanaan tata kelola BUMDes Sekar Arum kurang berjalan maksimal karena adanya permasalahan terkait kurangnya SDM dan modal, dimana BUMDes Sekar Arum belum bisa menjalankan rencana kegiatan lain selain dari tiga unit usaha yang sudah ada. Selain itu, BUMDes Sekar Arum juga belum bisa menetapkan target pendapatan untuk setiap unit usaha yang dimiliki. 2) Pengorganisasian tata kelola BUMDes Sekar Arum berjalan dengan baik dilihat dari adanya struktur organisasi yang jelas disertai dengan pembagian tugas dan tanggungjawab, serta wewenangnya masing-masing. 3) Pelaksanaan tata kelola BUMDes Sekar Arum selalu ada bimbingan, saran, maupun perintah yang ditujukan agar pengelolaan BUMDes bisa berjalan sesuai dengan yang diharapkan. 4) Pengawasan tata kelola BUMDes Sekar Arum dilaksanakan rutin minimal satu tahun sekali melalui laporan pertanggungjawaban. Selain itu, ada keterlibatan dari pihak eksternal dalam pengawasan BUMDes, yaitu dari pihak DPMD Kabupaten Tulungagung dan inspektorat.

**Kata kunci: Manajemen, BUMDes, PADes**

## **ABSTRACT**

*The thesis entitled "Management of Sekar Arum Village Owned Enterprises (BUMDes) in Sidorejo Village, Kauman District, Tulungagung Regency" was written by Virnanda Rizka Dewi, NIM. 12402193036, Department of Sharia Economics, Faculty of Economics and Business UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung with Dr. Muhammad Aswad, M.A.*

*Management of governance at BUMDes Sekar Arum is an important activity to carry out so that BUMDes management can run well and achieve the goals to be achieved effectively and efficiently. BUMDes Sekar Arum is a BUMDes institution that is also profit-oriented so that it can provide positive benefits to the village through its contribution to village original income (PADes). However, in its management, BUMDes Sekar Arum has problems related to human and capital resources.*

*As for what is the focus of this research, namely how 1) Planning, 2) Organizing, 3) Implementation, and 4) Supervising the governance of Sekar Arum Village Owned Enterprises (BUMDes) in Sidorejo Village.*

*This study used a qualitative approach with a descriptive research type. The research location is BUMDes Sekar Arum, Sidorejo Village. The data sources of this research are primary data and secondary data. Data collection techniques used are through observation, interviews, and documentation. The data analysis technique used is data reduction, data presentation, and drawing conclusions. The data validation techniques used are observation extension, persistence increase, and triangulation.*

*The results of the study show that 1) Sekar Arum BUMDes governance planning has not run optimally due to problems related to a lack of human resources and capital, where Sekar Arum BUMDes has not been able to carry out other planned activities apart from the three existing business units. In addition, BUMDes Sekar Arum has also not been able to set revenue targets for each business unit it owns. 2) The Sekar Arum BUMDes governance organization is running well, seen from the existence of a clear organizational structure accompanied by the division of tasks and responsibilities, and each is given authority. 3) The implementation of Sekar Arum BUMDes governance is always accompanied by guidance, suggestions, and instructions aimed at ensuring that BUMDes management can run as expected. 4) Supervision of Sekar Arum BUMDes governance is carried out routinely at least once a year through an accountability report. In addition, there is involvement from external parties in the supervision of BUMDes, namely from the DPMD of Tulungagung district and the inspectorate.*

**Keywords: Management, BUMDes, PADes**