

## ABSTRAK

Skripsi dengan judul “Strategi Peningkatan Kompetensi Amil Untuk Mewujudkan Amil Yang Kompeten Dan Profesional” ini ditulis oleh Intan Agustina, NIM 12404193065, pembimbing Dr. Ahmad Supriyadi, M.Pd.I.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh kinerja amil dalam pengelolaan zakat masih belum terealisasi secara optimal. Rumusan masalah dalam penelitian ini yaitu: 1) Bagaimana perencanaan strategi peningkatan kompetensi amil untuk mewujudkan amil yang kompeten dan profesional di BAZNAS Kabupaten Tulungagung? 2) Bagaimana pelaksanaan strategi peningkatan kompetensi amil untuk mewujudkan amil yang kompeten dan profesional di BAZNAS Kabupaten Tulungagung? 3) Bagaimana evaluasi strategi peningkatan kompetensi amil untuk mewujudkan amil yang kompeten dan profesional di BAZNAS Kabupaten Tulungagung?

Penelitian ini untuk mendeskripsikan perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi strategi dalam peningkatan kompetensi amil yang dilakukan BAZNAS Kabupaten Tulungagung untuk mewujudkan amil yang kompeten dan profesional. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian studi kasus. Teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Data yang terkumpul akan dianalisis dengan tahap kondensasi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: 1) perencanaan strategi yang dilakukan oleh BAZNAS Kabupaten Tulungagung sudah berjalan baik dengan menerapkan fungsi manajemen strategi seperti perencanaan berupa penyusunan RKAT. Perencanaan memegang peranan penting dalam ruang lingkup karena menjadi penentu dan sekaligus memberi arah terhadap tujuan yang ingin dicapai. Dengan perencanaan yang matang dan disusun dengan baik akan memberikan pengaruh pada tercapainya suatu tujuan. 2) implementasi strategi peningkatan kompetensi amil sudah berjalan dengan baik di lembaga BAZNAS Kabupaten Tulungagung dengan menerapkan fungsi manajemen strategi yang baik seperti perencanaan berupa penyusunan RKAT, membuat program-program khusus untuk meningkatkan kinerja amil dengan cara melakukan pelatihan, sertifikasi amil dan beasiswa, serta menerapkan prosedur-prosedur yang sesuai untuk menyelesaikan program yang sudah dibentuk. 3) evaluasi strategi peningkatan kompetensi amil yang diterapkan di BAZNAS Kabupaten Tulungagung yaitu dengan pengukuran dan analisis kinerja amil dari strategi yang telah dibuat. Pengukuran kinerja merupakan tahapan yang paling penting untuk melihat dan mengevaluasi kinerja amil di BAZNAS Kabupaten Tulungagung dalam mencapai tujuan yang telah ditetapkan. Pelaporan dan pertanggungjawaban atas kinerjanya sebagai amil. Amil harus mampu melaporkan kinerjanya agar dapat dievaluasi mengenai strategi yang telah ditetapkan. Sebagai seorang amil harus mampu mempertanggungjawaban kinerjanya sebagai amil kompeten dan profesional.

*Kata kunci: Kompetensi Amil, Strategi, Profesional*

## **ABSTRACT**

*Thesis with the title "Strategy for Increasing Amil's Competence to Create Competent and Professional Amil" was written by Intan Agustina, NIM 12404193065, supervisor of Dr. Ahmad Supriyadi, M.Pd.I.*

*The background of this research is that the performance of amil in managing zakat has not been realized optimally. The formulation of the problems in this study are: 1) How to plan amil competency improvement strategies to create competent and professional amil at BAZNAS Tulungagung Regency? 2) How is the implementation of the amil competency improvement strategy to create competent and professional amil at BAZNAS Tulungagung Regency? 3) How to evaluate the strategy for increasing the competence of amil to create a competent and professional amil at BAZNAS Tulungagung Regency?*

*This research is to describe the planning, implementation, and evaluation of strategies in increasing the competency of amil by BAZNAS of Tulungagung Regency to create competent and professional amil. This study uses a qualitative approach with a case study type of research. Data collection techniques through observation, interviews, and documentation. The data collected will be analyzed by condensing data, presenting data and drawing conclusions.*

*The results of this study indicate that: 1) strategic planning carried out by BAZNAS Tulungagung Regency has been going well by implementing strategic management functions such as planning in the form of RKAT preparation. Planning plays an important role in the scope because it determines and at the same time gives direction to the goals to be achieved. With careful planning and well-organized will have an impact on the achievement of a goal. 2) the implementation of the strategy for increasing the competency of amil has been going well at the Tulungagung Regency BAZNAS institution by implementing good strategic management functions such as planning in the form of RKAT preparation, making special programs to improve amil performance by conducting training, amil certification and scholarships, and implementing appropriate procedures to complete the program that has been formed. 3) evaluation of the amyl competency improvement strategy implemented at BAZNAS Tulungagung Regency, namely by measuring and analyzing the amil performance of the strategies that have been made. Performance measurement is the most important step to see and evaluate the performance of amil in BAZNAS Tulungagung Regency in achieving the goals that have been set. Reporting and accountability for its performance as amil. Amil must be able to report on its performance so that it can be evaluated regarding the strategy that has been set. As an amil must be able to account for its performance as a competent and professional amil.*

*Keywords: Amil Competence, Strategy, Professional*