

**UPAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN KUALITAS PEMBELAJARAN
GURU PENDIDIKAN AGAMA ISLAM (PAI) DI SMPN 2
SUMBERGEMPOL TULUNGAGUNG**

SKRIPSI



OLEH

**ROFIQ ARFAN FANANI
NIM 3211113157**

**JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM (PAI)
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN (FTIK)
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
TULUNGAGUNG**

2016

**UPAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN KUALITAS PEMBELAJARAN
GURU PENDIDIKAN AGAMA ISLAM (PAI) DI SMPN 2
SUMBERGEMPOL TULUNGAGUNG**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan
Institut Agama Islam Negeri Tulungagung
untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Guna Memperoleh Gelar Strata
Satu Sarjana Pendidikan Agama Islam (S.Pd.I)**



Oleh:

**ROFIQ ARFAN FANANI
NIM 3211113157**

**JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM (PAI)
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN (FTIK)
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
TULUNGAGUNG
2016**

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi dengan judul “Upaya Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan kualitas Pendidikan di SMPN 2 Sumbergempol Tulungagung” yang ditulis oleh Rofiq Arfan Fanani ini telah diperiksa dan disetujui, serta layak untuk diujikan.

Tulungagung, Desember 2015

Pembimbing,

Dr. H. Akhyak, M.Ag
NIP. 19671029 199403 1 004

Mengetahui,

Ketua Jurusan Pendidikan Agama Islam

H. Muh. Nurul Huda, MA
NIP. 19740408 200710 1 003

LEMBAR PENGESAHAN

UPAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KUALITAS PEMBELAJARAN GURU PENDIDIKAN AGAMA ISLAM (PAI) DI SMPN 2 SUMBERGEMPOL TULUNGAGUNG

SKRIPSI

Disusun oleh
ROFIQ ARFAN FANANI
NIM 3211113157

Telah dipertahankan di depan dewan penguji pada hari Rabu tanggal 20 Juli 2016
dan telah dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan
untuk memperoleh gelar strata satu Sarjana Pendidikan Agama Islam (S.Pd.I)

Dewan Penguji
Ketua Penguji:

Tanda Tangan

Dr. H. Abd. Aziz, M.Pd.I
NIP. 19720601 200003 1 002

Penguji Utama

Dr. M. Saifudin Zuhri, M.Ag
NIP. 19601020 199203 1 003

Sekretaris Penguji
Dr. Hj. Sulistyorini, M.Ag
NIP. 19651215 200312 2 001

Mengesahkan,
Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan
IAIN Tulungagung

Dr. H. Abd. Aziz, M.Pd.I
NIP. 19720601 200003 1 002

MOTTO

عَنْ أَبِي هُرَيْرَةَ قَالَ قَالَ رَسُولُ اللَّهِ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ، إِذَا وُضِعَ الْأَمْرُ

إِلَى غَيْرِ أَهْلِهِ فَانْتَظِرِ السَّاعَةَ. (صحيح البخاري)*.

Artinya: “ Dari Abi Hurairah ra. berkata, berkata Rasulullah Apabila suatu urusan diserahkan bukan pada ahlinya, maka tunggulah kehancurannya”. (H.R. Shahih Bukhari).

* Imam Abi Abdullah, Muhammad Ibnu Ismail, *Shahih Bukhari Jilid I*, (Istambul: Darul Fikr, 1981), 23

HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini kupersembahkan pada:

1. Kedua Orang tuaku yang senantiasa memberikan kasih sayang dan do'a restunya.
2. Sahabat-sahabatku yang senasib seperjuangan di IAIN Tulungagung.
3. Almamaterku IAIN Tulungagung.

KATA PENGANTAR

Puji syukur alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT. Atas segala karunianya sehingga laporan penelitian ini dapat terselesaikan. Shalawat dan salam semoga senantiasa abadi tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW dan umatnya.

Sehubungan dengan selesainya penulisan skripsi ini maka penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Maftukhin, M.Ag selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Tulungagung.
2. Bapak Prof. Dr. H. Imam Fu'adi, M.Ag selaku Wakil Rektor bidang Akademik dan Pengembangan Lembaga Institut Agama Islam Negeri Tulungagung.
3. Bapak Dr. H. Abd. Aziz, M.Pd.I selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan ilmu Keguruan Institut Agama Islam Negeri Tulungagung.
4. Bapak H. Muh. Nurul Huda, MA selaku Ketua Jurusan Pendidikan Agama Islam Institut Agama Islam Negeri Tulungagung.
5. Bapak Dr. H. Akhyak, M.Ag sebagai pembimbing yang telah memberikan pengarahan dan koreksi sehingga penelitian dapat terselesaikan.
6. Bapak Drs. H. Fauzi, M.Pd, selaku kepala SMPN 2 Sumbergempol Tulungagung yang telah mengizinkan untuk dilakukannya penelitian.
7. Segenap Bapak/Ibu Dosen IAIN Tulungagung yang telah membimbing dan memberikan wawasannya sehingga studi ini dapat terselesaikan.

8. Semua pihak yang telah membantu terselesaikannya penulisan laporan penelitian ini.

Dengan penuh harap semoga jasa kebaikan mereka diterima Allah SWT dan tercatat sebagai amal shalih. Akhirnya, karya ini penulis suguhkan kepada segenap pembaca, dengan harapan adanya sasaran dan kritik yang bersifat konstruktif demi perbaikan. Semoga karya ini bermanfaat dan mendapat ridha Allah SWT.

Tulungagung, Desember 2015

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman Sampul	i
Halaman Pengajuan.....	ii
Halaman Persetujuan.....	iii
Halaman Pengesahan	iv
Halaman Motto.....	v
Persembahan	vi
Kata Pengantar	vii
Daftar Isi.....	ix
Daftar Lampiran	xi
Abstrak	xii
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian	8
D. Manfaat Hasil Penelitian	9
E. Definisi Istilah.....	9
F. Sistematika Pembahasan	10
BAB II : KAJIAN PUSTAKA	
A. Kepemimpinan Kepala Madrasah	12
B. Kualitas Pembelajaran	21
C. Guru Pendidikan Agama Islam (PAI)	27
D. Kepemimpinan Kepala Sekolah melalui supervisi dalam meningkatkan kualitas pembelajaran	39
E. Kepemimpinan Kepala Sekolah melalui Motivator Kinerja Guru PAI dalam Meningkatkan Kualitas Pembelajaran	54
F. Kepemimpinan Kepala Sekolah Melalui Leader dalam meningkatkan Kualitas Pembelajaran	62
G. Penelitian Terdahulu	64
H. Paradigma Penelitian.....	68

BAB III : METODE PENELITIAN	
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	70
B. Kehadiran Penelitian	73
C. Sumber Data.....	74
D. Teknik Pengumpulan Data.....	75
E. Teknik Analisis Data.....	80
F. Pengecekan Keabsahan Data.....	82
G. Tahap-tahap Penelitian.....	84
BAB IV PAPARAN DATA, TEMUAN DAN PEMBAHASAN PENELITIAN	
A. Paparan Data	86
B. Temuan Penelitian.....	103
C. Pembahasan.....	107
BAB V : PENUTUP	
A. Kesimpulan	118
B. Saran-saran.....	119
DAFTAR RUJUKAN	
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR LAMPIRAN

1. Pedoman wawancara
2. Pedoman observasi
3. Pedoman dokumentasi
4. Foto Dokumentasi
5. Profil Sekolah
6. Daftar Riwayat Hidup
7. Surat Pendukung Penelitian
8. Kartu Bimbingan

ABSTRAK

Skripsi yang berjudul “Upaya Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan kualitas Pembelajaran Guru Pendidikan Agama Islam (PAI) di SMPN 2 Sumbergempol Tulungagung”, ini ditulis oleh Rofiq Arfan Fanani Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Jurusan Pendidikan Agama Islam (PAI) dibimbing oleh Dr. H. Akhyak, M.Ag

Kata Kunci: Kepemimpinan Kepala Madrasah, Kualitas Pendidikan

Penelitian dalam skripsi ini dilatarbelakangi oleh banyak lembaga pendidikan yang dapat tumbuh dan berkembang menjadi lebih baik dan ada pula yang mengalami kemandekan dan bahkan tinggal menunggu kehancurannya. Adapun salah satu faktor penyebabnya adalah terletak pada kompetensi dan kepemimpinan Kepala Sekolah dalam memenej sekolah. Apabila seorang Kepala Sekolah tidak bisa mengatur, mempengaruhi, mengajak anggotanya untuk meraih tujuan pendidikan, kurang bisa memanfaatkan peluang yang ada, dan cenderung menerapkan gaya kepemimpinan yang sekedar melaksanakan tugas rutin, maka jangan diharapkan kualitas pendidikan akan mengalami peningkatan. Sebaliknya jika seorang Kepala Sekolah tersebut memiliki potensi yang cukup baik, maka ia akan cenderung untuk terus meningkatkan organisasi pendidikan di lembaga yang dipimpinya. Sehingga dengan sendirinya kualitas pendidikan ikut meningkat.

Rumusan masalahnya adalah 1) Bagaimana upaya kepala sekolah melalui supervisi kreativitas guru PAI dalam meningkatkan kualitas pembelajaran di SMPN 2 Sumbergempol Tulungagung? 2) Bagaimana upaya kepala sekolah melalui motivasi kinerja guru PAI dalam meningkatkan kualitas pembelajaran di SMPN 2 Sumbergempol Tulungagung? 3) Bagaimana upaya kepala sekolah melalui leader dalam meningkatkan kualitas pembelajaran guru PAI di SMPN 2 Sumbergempol Tulungagung?

Jenis penelitian yang digunakan penelitian ini jika ditinjau dari lokasi sumber datanya termasuk kategori penelitian lapangan (*field research*). Teknik pengumpulan datanya adalah Observasi Partisipan, Wawancara (*interview*), Dokumentasi. Teknik analisis datanya adalah 1) Reduksi data, 2) Penyajian data dan 3) Penarikan kesimpulan.

Hasil penelitiannya adalah 1) Upaya kepala sekolah melalui supervisi kreativitas guru PAI dalam meningkatkan kualitas pembelajaran di SMPN 2 Sumbergempol Tulungagung dengan jalan: a) meningkatkan kreativitas guru dalam mengembangkan strategi yaitu guru mengkombinasikan sesuatu yang sudah ada menjadi sesuatu yang lain agar lebih menarik. b) kreativitas guru dalam memilih dan menggunakan metode, penggunaan metode yang baru dapat memberikan inovasi yang baru dalam dunia pendidikan. c) Kreativitas guru dalam memilih dan menggunakan media sangat penting untuk dilakukan, d) kreativitas guru dalam pengelolaan kelas, 2) Upaya kepala sekolah melalui motivasi kinerja guru PAI dalam meningkatkan kualitas pembelajaran di SMPN 2 Sumbergempol Tulungagung dengan jalan: a) mengupayakan gaji guru perlu senantiasa disesuaikan agar mencapai standar yang wajar bagi kehidupan tenaga kependidikan dan keluarganya. b) ketrampilan guru perlu dipersiapkan secara matang dalam meningkatkan mutu pendidikan. c) guru merupakan salah satu kunci utama berhasil atau tidak gerakan pendidikan, d) kepala sekolah mengikutsertakan dalam pendidikan dan latihan, seminar serta workshop. 3) Upaya kepala sekolah melalui leader dalam meningkatkan kualitas pembelajaran guru PAI di SMPN 2 Sumbergempol Tulungagung dengan jalan: a) mengembangkan wawasan pemahaman siswa tentang ibadah, b) mengembangkan kegiatan keagamaan di bulan ramadhan diwajibkan zakat fitrah dan hari raya Idul Adha diadakan kurban yang disaksikan dan dilakukan oleh siswa dalam proses penyembelihan hewan kurban.

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : ROFIQ ARFAN FANANI

NIM. : 3211113157

Jurusan : Tarbiyah

Prodi : Pendidikan Agama Islam (PAI)

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar hasil karya sendiri, bukan merupakan pengambilan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan saya tersebut.

Tulungagung, 29 Desember 2015

Yang Membuat Pernyataan,

ROFIQ ARFAN FANANI
NIM. 3211113157

