

## MOTTO

فَيَّمَا لِيُنذِرَ بَأْسًا شَدِيدًا مِّن لَّدُنْهُ وَيُبَشِّرَ الْمُؤْمِنِينَ الَّذِينَ يَعْمَلُونَ الصَّالِحَاتِ أَنَّ لَهُمْ  
أَجْرًا حَسَنًا فَيَّمَا لِيُنذِرَ بَأْسًا شَدِيدًا مِّن لَّدُنْهُ وَيُبَشِّرَ الْمُؤْمِنِينَ الَّذِينَ يَعْمَلُونَ الصَّالِحَاتِ  
أَنَّ لَهُمْ أَجْرًا حَسَنًا

"Sebagai bimbingan yang lurus, untuk memperingatkan akan siksa yang sangat pedih dari sisi-nya dan memberikan kabar gembira kepada orang-orang mukmin yang mengerjakan kebajikan bahwa mereka akan mendapat balasan yang baik" ( Q.S Al-Kahf 18:2) <sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Kementetrian Agama Republik Indonesia, *Qur'an Kemenag*.  
<https://quran.kemenag.go.id/quran/per-ayat/surah/18?from=2&to=110> diakses pada tanggal 24 Mei 2023

## **PERSEMBAHAN**

Tulisan Ini saya Persembahkan untuk

1. Kedua Orang Tua tercinta saya Mohammad Nafik dan Almah. Hari Salasyah
2. Civitas Akademik
3. Badan Amil Zakat Nasional Kota Kediri dan Lembaga Amil Zakat Sahabat Mustahiq Kediri
4. Teman-teman saya Rifky, Richi, Dicky, Afwan, Riski, Sinta dan Mail

## PRAKATA

Segala puji syukur bagi Allah Swt. yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, dan taufik-Nya kepada seluruh umat manusia, sehingga kita tetap iman dan Islam, serta komitmen sebagai insan yang haus akan ilmu pengetahuan.

Tesis ini disusun untuk memenuhi tugas akhir yang diberikan oleh Program Pascasarjana, dan juga merupakan sebagian dari syarat yang harus dipenuhi oleh penulis guna memperoleh gelar Magister Ekonomi Syariah.

Selesainya penyusunan tesis ini berkat bimbingan dari dosen yang sudah ditetapkan, dan juga berkat bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, sudah sepatutnya penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. H. Maftukhin, M.Ag. selaku Rektor IAIN Tulungagung yang telah memberikan izin kepada penulis untuk mengumpulkan data sebagai bahan penulisan laporan penelitian ini.
2. Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag. selaku Direktur Pascasarjana yang selalu memberikan dorongan semangat dalam mengemban ilmu pengetahuan selama perkuliahan.
3. Dr. Binti Nur Aisyah, M.Si. selaku pembimbing pertama dan Dr. Muhammad Aswad, M.A. selaku pembimbing kedua yang telah memberikan pengarahan dan koreksi, sehingga penelitian ini dapat diselesaikan sesuai dengan waktu yang sudah direncanakan.
4. Dr. Rokhmat Subagiyo, M.E. selaku penguji pertama dan Dr. Nurul Hidayah, M.Ag selaku penguji kedua yang telah memberikan pengarahan dan koreksi, sehingga penelitian ini dapat diselesaikan sesuai dengan waktu yang sudah direncanakan
5. Segenap Bapak dan Ibu Dosen Pascasarjana Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung yang telah berjasa mengantarkan penulis untuk mengetahui arti pentingnya ilmu pengetahuan.
6. Kedua orang tua yang tercinta Bapak Mohammad Nafik dan Almah. Ibu Hari Salasyah yang telah memberikan bimbingan, dukungan moral dan spiritual

selama studi, serta senantiasa memberikan kasih sayangnya yang tidak ternilai harganya.

7. Teman-teman angkatan 2021 program studi Ekonomi Syariah yang selalu ada dalam kebersamaan dan bantuannya, baik suka maupun duka selama ini, serta memberikan motivasi.
8. Badan Amil Zakat Kota Kediri dan Lemabaga Amil Zakat Sahabat Mustahiq Kediri yang sudah mengizinkan saya melakukan penelitian serta mendapatkan ilmu baru
9. Rifky, dicky, richi, shinta, mail, afwan, farikha, pak riski, bu ifa, pak rahmad dan semua teman saya tercinta yang tidak bisa saya sebutkan satu-satu, saya berterima kasih banyak telah meluangkan waktunya untuk menemani saya berproses untuk menempuh Magister.

Dengan penuh harapan, semoga jasa kebaikan mereka diterima Allah swt. dan tercatat sebagai amal shalih. *Jazakumullah khoirul jaza'*. Akhirnya, karya ini penulis suguhkan kepada segenap pembaca dengan harapan adanya saran dan kritik yang bersifat konstruktif demi pengembangan dan perbaikan, serta pengembangan lebih sempurna dalam kajian-kajian pendidikan Islam. Semoga karya ini bermanfaat dan mendapat ridha Allah SWT. Amin.

Tulungagung, 27 Juni 2023

Penulis

Ahmad Ibrahim

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Penduduk Kediri tahun 2017-2021.....	22
Tabel 1.2 Tingkat Kemiskinan 2017-2021 .....	22

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Jumlah Badan atau Lembaga Amil Zakat di indonesia tahun 2019..	20
Gambar 1.2 Pengumpulan ZIS dari tahun 2002-2019 .....	21
Gambar 2.1 Skema Paradigma Penelitian.....	54
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Badan Amil Zakat Kota Kediri .....	67
Gambar 4.2 Sruktur Organisasi Lembaga Amil Zakat Sahabat Mustahiq Kediri.	67
Gambar 4.3 World Cloud.....	68
Gambar 4.4 Tree Map .....	70
Gambar 4.5 Project Map .....	72
Gambar 4.6 Hierarky Chart.....	73
Gambar 4.7 Mind Map.....	74
Gambar 4.8 Concep Map .....	75
Gambar 4.9 Kolaborasi Program Baznas Kota Kediri dan Pemerintah Kota .....	82
Gambar 4.10 Pembentukan Si Jamal .....	83
Gambar 4.11 Kunjungan Kerja BAZNAS Kota Kediri .....	84
Gambar 4.12 Rapat Bulanan .....	86
Gambar 4.13 Pembentukan Kerelawanan .....	87
Gambar 5.1 Pengumpulan ZIS 2022.....	100
Gambar 5.2 Pengumpulan ZIS 2022.....	108

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Ijin Penelitian .....	117
Lampiran 2 Wawancara .....	137

## DAFTAR ISI

<b>COVER .....</b>	<b>1</b>
<b>COVER .....</b>	<b>2</b>
<b>PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	<b>iii</b>
<b>PENGESAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN .....</b>	<b>v</b>
<b>SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI .....</b>	<b>vi</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vii</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>viii</b>
<b>PRAKATA .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xvi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB I .....</b>	<b>18</b>
<b>PENDAHULUAN.....</b>	<b>18</b>
A. Konteks Penelitian .....	18
B. Fokus Penelitian.....	25
C. Tujuan Penelitian .....	26
D. Kegunaan Penelitian .....	26
E. Penegasan Istilah.....	27
<b>BAB II .....</b>	<b>29</b>
A. Deskripsi Teori.....	29
B. Penelitian Terdahulu .....	42
C. Paradigma Penelitian .....	54
<b>BAB III.....</b>	<b>56</b>
A. Rancangan Penelitian.....	56
B. Kehadiran Penelitian.....	57



C.	Lokasi Penelitian.....	57
D.	Data dan Sumber Data .....	57
E.	Teknik Pengumpulan Data.....	58
F.	Analisis Data.....	59
G.	Pengecekan Keabsahan Temuan.....	61
H.	Tahap-Tahap Penelitian .....	61
<b>BAB IV</b>	.....	<b>63</b>
A.	Deskripsi Data.....	63
B.	Temuan Penelitian .....	68
<b>BAB V</b>	.....	<b>91</b>
A.	Proses Informasi.....	91
B.	Peran Fungsi Manajemen dalam Meningkatkan Pengelolaan Zakat, Infaq serta Sedekah pada Badan dan Lembaga Amil Zakat Sahabat .....	94
<b>BAB VI</b>	.....	<b>110</b>
A.	Kesimpulan .....	110
B.	Implikasi .....	111
C.	Saran .....	111