

**KONTRIBUSI SUMBER DAYA INSANI  
LULUSAN PERGURUAN TINGGI KEILMUAN EKONOMI  
SYARIAH TERHADAP STAKEHOLDER BAITUL MAAL WA  
TAMWIL DI TULUNGAGUNG**

**SKRIPSI**



**Oleh  
Nur Utami  
NIM. 2824123037**

**JURUSAN EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI TULUNGAGUNG  
2016**

**KONTRIBUSI SUMBER DAYA INSANI  
LULUSAN PERGURUAN TINGGI KEILMUAN EKONOMI  
SYARIAH TERHADAP STAKEHOLDER BAITUL MAAL WA  
TAMWIL DI TULUNGAGUNG**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Institut Agama Islam Negeri Tulungagung

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Guna Memperoleh  
Gelar Sarjana Strata Satu dalam Keilmuan Ekonomi Syariah



**Oleh**  
**Nur Utami**  
NIM. 2824123037

**JURUSAN EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI TULUNGAGUNG  
2016**

## **PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Proposal dengan judul “Kontribusi Sumber Daya Insani Lulusan Perguruan Tinggi Keilmuan Ekonomi Syariah terhadap *Stakeholder Baitul Maal wa Tamwil* di Tulungagung” yang ditulis oleh Nur Utami, NIM.2824123037 telah diseminarkan dan disetujui untuk dijadikan acuan pelaksanaan penelitian dalam rangka menyusun skripsi.

Tulungagung, 18 Juli 2016

Pembimbing,

**Qomarul Huda, M.Ag.**  
**NIP.19730414 200312 1 003**

## **LEMBAR PERSETUJUAN**

Skripsi dengan judul “Kontribusi Sumber Daya Insani Lulusan Perguruan Tinggi Keilmuan Ekonomi Syariah terhadap *Stakeholder Baitul Maal wa Tamwil di Tulungagung*” yang ditulis oleh Nur Utami, NIM.2824123037 ini telah diperiksa dan disetujui, serta layak diujikan.

Tulungagung, 18 Juli 2016

Pembimbing,

**Qomarul Huda, M.Ag**  
NIP. 197304142003121003

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Ekonomi Syariah

**Muhammad Aswad, M.A.**  
NIP. 197506142008011009

## **LEMBAR PENGESAHAN**

### **KONTRIBUSI SUMBER DAYA INSANI LULUSAN PERGURUAN TINGGI KEILMUAN EKONOMI SYARIAH TERHADAP STAKEHOLDER BAITUL MAAL WA TAMWIL DI TULUNGAGUNG**

**SKRIPSI**

Disusun oleh

**NUR UTAMI  
NIM. 2824123037**

Telah dipertahankan di depan dewan penguji pada hari Jum'at, 22 Juli 2016 dan telah dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi Syariah (SE.Sy.)

**Dewan Penguji**

Ketua Penguji

**Muhammad Aswad, M.A.**  
NIP. 197506142008011009

**Tanda Tangan**

.....

Penguji Utama :

**Drs. H. Mashudi, M.Pd.I**  
NIP. 196901312001121003

.....

Sekretaris/Penguji :

**Qomarul Huda, M.Ag.**  
NIP. 197304142003121003

.....

Mengesahkan,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
IAIN Tulungagung

**H. Dede Nurrohman, M.Ag.**  
NIP. 197112182002121003

## **PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Nur Utami

NIM : 2824123037

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Jurusan : Ekonomi Syariah

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul “Kontribusi Sumber Daya Insani Lulusan Perguruan Tinggi Keilmuan Ekonomi Syariah terhadap *Stakeholder Baitul Maal wa Tamwil di Tulungagung*” adalah benar-benar hasil karya sendiri, bukan mengambil alihan tulisan atau hasil pemikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan pemikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Tulungagung, 2 Agustus 2016

Yang membuat pernyataan

Nur Utami  
NIM. 2824123037

## MOTTO

وَأَنْ لَيْسَ لِلإِنْسَانِ إِلَّا مَا سَعَىٰ

“Dan bahwa manusia hanya memperoleh apa yang telah diusaha kannya”

(QS. An-Najm:39)\*

---

\* Kementerian Agama RI, *Ar-Rahim Al-Qur'an dan Terjemahan*, (Bandung: CV Mikraj Khazanah Ilmu, 2014), hal. 527

## **PERSEMBAHAN**

*Skripsi ini kupersembahkan untuk kedua orang tuaku tercinta,  
Ibuku (Kusrini) dan Pyahku (Sukarmen) yang senantiasa  
memberikan dukungan dan do'anya untukku  
Untuk Kakekku (Sudarbi) dan Almh. Nenekku (Asrani) yang  
senantiasa menyayangiku  
Untuk seluruh keluarga dan kerabat yang selalu mendukungku*

## **PRAKATA**

Puji syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala karunianya sehingga laporan penelitian ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam semoga senantiasa abadi tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, dan umatnya.

Sehubungan dengan selesainya penulisan skripsi ini maka penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Maftukhin, M.Ag., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Tulungagung.
2. Bapak H. Dede Nurrohman, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Tulungagung.
3. Bapak Muhammad Aswad, M.A., selaku Ketua Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Institut Agama Islam Negeri Tulungagung.
4. Bapak Qomarul Huda, M.Ag., selaku pembimbing yang telah memberikan pengarahan dan koreksi sehingga penelitian dapat terselesaikan.
5. Segenap Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Tulungagung yang telah membimbing dan memberikan wawasannya sehingga studi ini dapat terselesaikan.
6. Pimpinan BMT Muamalah, BMT Pahlawan, dan BMT Dinar Amanu yang telah memberikan ijin melaksanakan penelitian.
7. Untuk sahabat-sahabatku (nita, faroh, yuli, vina, khoir) tempat berbagi suka dan duka, canda dan tawa selama menjadi mahasiswa.

8. Untuk teman-temanku Ifa dan Afifah yang banyak membantu perjuanganku untuk menyelesaikan skripsi.
9. Untuk semua teman-temanku satu kelas Ekonomi Syariah-B angkatan 2012 yang namanya tidak bisa disebutkan satu persatu.
10. Semua pihak yang telah membantu terselesaikannya penelitian ini.

Dengan penuh harap semoga jasa kebaikan mereka diterima Allah SWT. Dan tercatat sebagai amal shalih. Akhirnya, karya ini penulis suguhkan kepada segenap pembaca, dengan harapan adanya saran dan kritik yang bersifat konstruktif demi perbaikan. Semoga karya ini bermanfaat dan mendapat ridho dari Allah SWT.

Tulungagung, 18 Juli 2016

Penulis

Nur Utami

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.0 Data BMT di Wilayah Tulungagung .....	5
Tabel 1.1 Data BMT di Tulungagung dan Latar Belakang Pendidikan Karyawan .....	5
Tabel 1.2 Susunan Pengawas Kopsyah BMT Pahlawan Tulungagung .....	55
Tabel 1.3 Susunan Pengurus Kopsyah BMT Pahlawan Tulungagung .....	55
Tabel 1.4 Susunan Pengelola/Karyawan BMT Pahlawan Tulungagung .....	56
Tabel 1.5 Susunan Pengawas BMT Muamalah Tulungagung .....	58
Tabel 1.6 Susunan Pengelola BMT Muamalah Tulungagung.....	58
Tabel 1.7 Susunan Pengurus BMT Muamalah Tulungagung .....	59
Tabel 1.8 Susunan Pengurus dan Pengelola BMT Dinar Amanu.....	60

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Data BMT di Wilayah Tulungagung
- Lampiran 2 Data BMT di Tulungagung dan Latar Belakang Pendidikan Karyawan
- Lampiran 3 Komponen Kurikulum Program Studi Hukum Ekonomi Syariah (Muamalah)
- Lampiran 4 Komponen Kurikulum Program Studi Perbankan Syariah (PS)
- Lampiran 5 Komponen Kurikulum Program Studi Ekonomi Syariah (ES)
- Lampiran 6 Instrumen Penelitian
- Lampiran 7 Dokumentasi Penelitian
- Lampiran 8 Surat Izin Penelitian
- Lampiran 9 Surat Keterangan Selesai Penelitian
- Lampiran 10 Kartu Kendali Bimbingan Skripsi
- Lampiran 11 Daftar Riwayat Hidup

## **ABSTRACT**

*Thesis with the title "The Contribution of Human Resources Graduate College Scientific Islamic Economics of the Stakeholder Baitul Maal wa Tamwil in Tulungagung" was written by Nur Utami, NIM. 2824123037, Supervisor Qomarul Huda, M.Ag.*

*This research is motivated by a phenomenon regarding the development of Islamic financial institutions in particular non-bank financial institutions, which grew rapidly in recent years, which also resulted in the need for SDI competent in the field of sharia economy is also getting bigger. The problem is that along with the increasing quantity of the human resources of college graduates sharia economic backgrounds, but the amount that can be absorbed in financial institutions is still very small. Although the educational background of sharia economy is prioritized in the process of recruiting employees, but in fact there are many Islamic financial institutions to recruit prospective employees who do not have the educational background of sharia economy.*

*The problems in this research are: (1) Are the competency of college graduates sharia economics has been able to meet the qualifications required by BMT SDI in Tulungagung? (2) Does the performance of SDI sharia economics at BMT was able to bring a positive influence on the progress of the institution? (3) What is the response of stakeholders BMT to the contributions made by the Islamic economic SDI?*

*The purpose of this study were (1) To determine whether the competencies possessed by college graduates sharia economic science has been able to meet the qualifications required by the Human Resource of BMT in Tulungagung. (2) To determine whether or not the positive impact brought by the SDI for the progress of BMT. (3) To study the response of stakeholders BMT to the contributions made by the human resources sharia economy.*

*This study used a qualitative method with descriptive qualitative approach. Collecting data using interview techniques and documentation. Interviews and documentation used so that researchers can collect data at the most relevant contributions of human resources sharia economics graduate of the stakeholders, especially financial institutions BMT in Tulungagung region.*

*The results showed that the real stakeholders Baitul Maal wa Tamwil institutions responded positively to their graduates sharia economy because they are already waiting for the presence of SDI which have expertise in the field of economics and Shariah. But the competency of the SDI is felt not able to meet the qualifications required by BMT, so they are still a lot of recruiting employees who do not have the educational background of sharia economy provided they have the appropriate experience and ability.*

*Keywords: Contribution, Human Resource, Baitul Maal wa Tamwiil*

## ABSTRAK

Skripsi dengan judul “Kontribusi Sumber Daya Insani Lulusan Perguruan Tinggi Keilmuan Ekonomi Syariah terhadap Stakeholder Baitul Maal wa Tamwil di Tulungagung” ini ditulis oleh Nur Utami, NIM. 2824123037, Pembimbing Qomarul Huda, M.Ag.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh sebuah fenomena mengenai perkembangan lembaga keuangan syariah khususnya lembaga keuangan non bank yang semakin pesat belakangan ini, yang juga mengakibatkan kebutuhan akan SDI yang berkompetensi dalam bidang ekonomi syariah juga semakin besar. Permasalahannya adalah seiring dengan semakin meningkatnya kuantitas para sumber daya insani lulusan perguruan tinggi yang berlatar belakang ekonomi syariah, akan tetapi jumlahnya yang mampu terserap dalam lembaga keuangan masih sangat sedikit. Walaupun latar belakang pendidikan ekonomi syariah memang diprioritaskan dalam proses merekrut calon pegawai, tetapi faktanya lembaga keuangan syariah masih banyak merekrut calon pegawai yang tidak memiliki latar belakang pendidikan ekonomi syariah.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah: (1) Apakah kompetensi yang dimiliki para lulusan perguruan tinggi ilmu ekonomi syariah telah mampu memenuhi kualifikasi SDI yang dibutuhkan oleh BMT di Tulungagung? (2) Apakah kinerja para SDI ekonomi syariah pada BMT mampu membawa pengaruh positif terhadap kemajuan lembaga? (3) Bagaimanakah respon para *stakeholder* BMT terhadap kontribusi yang diberikan oleh para SDI ekonomi syariah tersebut?

Tujuan dari penelitian ini adalah (1) Untuk mengetahui apakah kompetensi yang dimiliki oleh para lulusan perguruan tinggi keilmuan ekonomi syariah telah mampu memenuhi kualifikasi SDI yang dibutuhkan oleh BMT-BMT di Tulungagung. (2) Untuk mengetahui ada atau tidaknya pengaruh positif yang dibawa oleh para SDI bagi kemajuan BMT. (3) Untuk mengetahui respon para *stakeholder* BMT terhadap kontribusi yang diberikan oleh para sumber daya insani ekonomi syariah.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif kualitatif. Pengumpulan data menggunakan teknik wawancara dan dokumentasi. Wawancara dan dokumentasi digunakan agar peneliti dapat menggali data sebanyak-banyaknya terkait kontribusi sumber daya insani lulusan ekonomi syariah terhadap *stakeholder-stakeholder* lembaga keuangan khususnya BMT di wilayah Tulungagung.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa sebenarnya para *stakeholder* lembaga *Baitul Maal wa Tamwil* merespon positif dengan adanya para lulusan ekonomi syariah karena mereka memang telah menunggu kehadiran para SDI yang memiliki keahlian dalam bidang ekonomi dan syariah. Namun kompetensi yang dimiliki para SDI tersebut dirasakan belum mampu memenuhi kualifikasi yang dibutuhkan oleh BMT, sehingga mereka masih banyak merekrut pegawai yang tidak memiliki latar belakang pendidikan ekonomi syariah asalkan mereka memiliki pengalaman dan kemampuan yang sesuai.

**Kata kunci:** Kontribusi, Sumber Daya Insani, Baitul Maal wa Tamwil

## DAFTAR ISI

Halaman Judul .....	ii
Persetujuan Pembimbing .....	iii
Lembar Persetujuan .....	iv
Lembar Pengesahan .....	v
Pernyataan Keaslian Tulisan .....	vi
Motto .....	vii
Persembahan.....	viii
Prakata.....	ix
Daftar Tabel.....	xi
Daftar Lampiran.....	xii
Abstrak .....	xiii
Daftar Isi.....	xv
BAB I: PENDAHULUAN .....	1
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian .....	9
C. Tujuan Penelitian .....	10
D. Batasan Masalah .....	10
E. Kegunaan Penelitian .....	10
F. Penegasan Istilah .....	11
1. Penegasan Konseptual.....	11
2. Penegasan Operasional.....	13
G. Sistematika Pembahasan .....	16
BAB II: KAJIAN PUSTAKA .....	18

A. Tinjauan Pustaka.....	18
1. Teori Kontribusi.....	18
2. Teori Sumber Daya Insani.....	19
3. Konsep Lembaga Keuangan dalam Islam .....	26
4. <i>Baitul Maal wa Tamwil</i> (BMT) .....	29
5. Teori <i>Stakeholder</i> .....	31
6. Peran Strategis Perguruan Tinggi .....	34
7. Perguruan Tinggi sebagai <i>Central Learning Ekonomi</i> dan Perbankan Syariah .....	36
B. Penelitian Terdahulu .....	37
 BAB III METODE PENELITIAN .....	43
A. Rancangan Penelitian.....	43
B. Kehadiran Peneliti .....	45
C. Lokasi Penelitian .....	46
D. Sumber Data.....	46
E. Teknik Pengumpulan Data.....	48
F. Teknik Analisis Data .....	49
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	51
H. Tahap-tahap Penelitian.....	52
 BAB IV HASIL PENELITIAN.....	54
A. Deskripsi Data .....	54
1. BMT Pahlawan Tulungagung.....	54
2. BMT Muamalah Tulungagung .....	57
3. BMT Dinar Amanu Tulungagung.....	59
4. IAIN Tulungagung .....	60
B. Hasil Temuan Penelitian .....	68
1. Kompetensi Para Lulusan Perguruan Tinggi dalam Memenuhi Kualifikasi SDI yang dibutuhkan BMT.....	68

2. Pengaruh Kinerja Para SDI Lulusan Ekonomi Syariah terhadap Kemajuan BMT .....	78
3. Respon Para <i>Stakeholder</i> BMT terhadap Kinerja Para SDI Ekonomi Syariah .....	84
C. Analisis Data .....	92
 BAB V PEMBAHASAN .....	99
1. Kompetensi Para Lulusan Perguruan Tinggi dalam Memenuhi Kualifikasi SDI yang dibutuhkan BMT .....	99
2. Pengaruh Kinerja Para SDI Lulusan Ekonomi Syariah terhadap Kemajuan BMT .....	104
3. Respon Para <i>Stakeholder</i> BMT terhadap Kinerja Para SDI Ekonomi Syariah .....	106
 BAB VI PENUTUP .....	108
A. Kesimpulan.....	108
B. Saran .....	109
DAFTAR RUJUKAN .....	111
LAMPIRAN-LAMPIRAN .....	113