

ABSTRAK

Disertasi dengan judul **“Kepemimpinan Kolektif Kiai dalam Mempertahankan Eksistensi Pondok Pesantren Lirboyo Kediri Jawa Timur”** ini ditulis oleh M. Munir dengan promotor Prof. Dr. H. Imam Fu’adi, M.Ag. dan Dr. H. Nur Efendi, M.Ag.

Kata Kunci : *Kepemimpinan, Kolektif, Pondok Pesantren*

Penelitian ini dilatarbelakangi hasil observasi dan penelitian awal di dalam keluarga Pesantren ada fenomena menarik tentang adanya lembaga yang menyatukan semua keluarga dari Bani Mbah Yai karim yang disebut badan pembina dan kesejahteraan pesantren (BPK), Lembaga ini menjadi forum tertinggi dalam menentukan kebijakan Pondok Pesantren dan Madrasah Hidayatul Mubtadiin Lirboyo serta menjadi majlis permusyawaratan tertinggi dalam menentukan manajemen pesantren serta siapa pengasuh pesantren selanjutnya, sedangkan anggota BPK tersebut adalah perwakilan masing-masing Bani K.H. Abdul Karim, sehingga pesantren dan madrasah yang mempunyai santri ±30.000 tetap terjaga kekompakan serta manajemen kelebagaannya serta terhindar dari persoalan keluarga dan terhindar dari ketidak sinkronan kebijakan penerus pesantren.

Fokus penelitian ini adalah kepemimpinan kolektif kiai di Pondok Pesantren Lirboyo Kediri, Peran Badan Pembina dan Kesejahteraan Pondok Pesantren Lirboyo (BPK-P2L) sebagai wadah kepemimpinan kolektif kiai dalam mempertahankan eksistensi Pondok Pesantren Lirboyo Kediri Jawa Timur dan Implikasi kepemimpinan kolektif kiai dalam Badan Pembina dan Kesejahteraan Pondok Pesantren Lirboyo (BPK-P2L) mempertahankan eksistensi Pondok Pesantren Lirboyo Kediri Jawa Timur

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif jenis penelitian studi kasus, teknik pengumpulan data dengan wawancara mendalam, observasi partisipan, dan dokumentasi. Teknik analisis data menggunakan model *Croswell*, analisis setelah data terhimpun dengan tiga prosedur, yaitu reduksi data, penyajian data dan verifikasi atau penarikan kesimpulan. Pengecekan keabsahan data dengan ketekunan pengamatan, memperpanjang intensitas kehadiran, dan triangulasi sumber.

Hasil penelitian adalah 1) Kepemimpinan kolektif kiai di Pondok Pesantren Lirboyo Kediri lahir karena adanya ide atau gagasan dari dzuriyah untuk mempersatukan keluarga dan menghindari terjadinya miskomunikasi, yang beranggotaan dzuriyah yang mendapatkan persetujuan dari anggota dan memiliki tugas pokok untuk menjaga eksistensi dan mempertahankan ajaran-ajaran pendahulu 2) Peran Badan Pembina dan Kesejahteraan Pondok Pesantren Lirboyo (BPK-P2L) sebagai wadah kepemimpinan kolektif di Pondok Pesantren Lirboyo merupakan organisasi Kiai yang beranggotakan *dzuriyah* dari pengasuh pondok yang terdahulu, memiliki tugas pokok untuk menentukan kepengasuhan pondok dan menjaga eksistensi pondok dan dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsinya melibatkan semua *dzuriyah* sebagai penyangga utama eksistensi pondok 3) Implikasi kepemimpinan kolektif kiai dalam Badan Pembina Kesejahteraan Pondok Pesantren Lirboyo (BPK-P2L) adalah berperan dalam penentuan kepengasuhan pondok dan pengembangannya dan menjalankan peran strategisnya untuk menjaga dan mempertahankan nilai-nilai luhur tinggalan para pendiri.

ABSTRACT

Munir, M. "The Kyai's Collective Leadership in Maintaining the Sustainability of Pondok Pesantren Lirboyo Kediri, East Java" Dissertation. Promotor II: Prof. Dr. H. Imam Fu'adi, M.Ag. Promotor II: Dr. H. Nur Efendi, M.Ag.

Keywords: Leadership, Collectiveness, Pondok Pesantren

The current study is conducted based on the result of the pilot study and the pre-study observation on the founder family of Pondok Pesantren Lirboyo Kediri. It was identified a unique case, which is the existence of a board unifying all descendants of Kyai Abdul Karim, the founder of Pondok Pesantren Lirboyo Kediri. The board is called The Advisory Board and Patronage. This board constitutes the highest forum in Pondok Pesantren dan Madrasah Hidayatul Mubtadiin Lirboyo. The board function as the highest consultative assembly. The authority of this board is to decide the general policy, the management, and the founding successor of the Pondok Pesantren. The member of the board was elected from the representative of each lineage of Kyai Abdul Karim. As the result, the disunity among the lineage and the political disharmony in managing the ± 30.000 santri can be avoided.

The focus of the study is the Kyai's collective leadership in Pondok Pesantren Lirboyo Kediri, East Java, the role of The Advisory Board and Patronage of Pondok Pesantren Lirboyo Kediri, East Java, and the implication of the Kyai's collective leadership in maintaining the sustainability of Pondok Pesantren Lirboyo Kediri.

The study employs a qualitative methodology approach. The research method labored is a case study. The technique of collecting data is deep interview, participant observation, and documentation. The data are analyzed using Creswell Model involving three procedures of analysis: data reduction, data presentation, and verification or conclusion drawing. The data validity is ensured using in-depth interview, prolonged involvement, and the triangulation of research subjects or sources.

The current study reveals (1) the Kyai's collective leadership was initiated from the idea to achieve the unity of all lineages of the founding father, to avoid miscommunication among them, and to maintain the teaching and the tradition of the founding father, (2) the role of The Advisory Board and Patronage of Pondok Pesantren Lirboyo Kediri constitutes the council, in which the collective leadership is implemented. The member of the council is taken from the representative of the lineage of the founder. Its main function is to maintain the sustainability of the Pondok Pesantren, to decide the strategic policy in managing the Pesantren, and to empower all lineages as the main support of its sustainability, (3) the implication of the Kyai's collective leadership is that the succession and the strategic policy is decided based on the mutual agreement, and the Kyai's heritage is able to be maintained through succeeding generation.

ملخص

رسالة الدكتوراه بعنوان "الرياسة الجماعية لكياهي" في الحفاظ على وجود المعهد الإسلامي ليربويو كيديري جاوا الشرقية" قد كتبها م. منير تحت إشراف أ. د. إمام فؤادي الماجستير و د. نور أفندي الماجستير.

الكلمات المفتاحية: الرياسة، الجماعية، المعهد الإسلامي

إن وراء هذا البحث وجود نتائج الملاحظات والبحوث الأولية داخل أسرة المعهد الإسلامي أي هناك ظاهرة مثيرة للاهتمام حول وجود مؤسسة توحد جميع العائلات بني شيخ كياهي كريم التي تسمى مجلس الأمناء و الرفاهية للمعهد الإسلامي (BPK)، بالإضافة إلى كونه أعلى مجلس يداول في تحديد سياسة المعهد الإسلامي و المدرسة هداية المبتدئين ليربويو و يكون مجلس الاستشار الأعلى في تحديد إدارة عن المعهد الإسلامي و تعيين مشرفي المعهد. و أما أعضاء مجلس الأمناء و الرفاهية للمعهد الإسلامي هم ممثلون عن كل أسرة كياهي عبد الكريم، بحيث صارت المعهد الإسلامي والمدارس التي تضم أكثر من 30.000 طالب محفوظة على ناحية التماسك والإدارة المؤسسية وتجنب المشاكل الأسرية وتجنب السياسات المتعارضة بين خلفاء المعهد الإسلامي.

ركز هذا البحث على الرياسة الجماعية لكياهي في المعهد الإسلامي ليربويو كيديري، ودور مجلس الأمناء ورفاهية المعهد الإسلامي ليربويو (BPK-P2L) كمنتدى للرياسة الجماعية لكياهي في الحفاظ على وجود المعهد الإسلامي ليربويو كيديري جاوا الشرقية و التأثير الفاعلي للرياسة الجماعية لكياهي في مجلس الأمناء ورفاهية المعهد الإسلامي ليربويو لكياهي في الحفاظ على وجود المعهد الإسلامي ليربويو كيديري جاوا الشرقية

استخدمت هذه الدراسة مدخلا نوعيًا مع نوع دراسة الحالة، وتقنيات جمع البيانات بالمقابلات المتعمقة، والملاحظة بالمشاركة، والتوثيق. استخدمت تقنية تحليل البيانات نموذج كريسويل Croswell، وتحليل البيانات بثلاثة إجراءات، وهي تقليل البيانات وعرض البيانات والتحقق منها أو استخلاص النتائج. و التحقق من صحة البيانات من خلال الثبات في المراقبة، و توسيع مدة الحضور في الميدان البحثي، وتثليث المصادر.

إن نتائج الدراسة هي: (1) ظهرت الرياسة الجماعية "كياهي" في المعهد الإسلامي ليربويو كديري بسبب فكرة أو آراء من الذرية لتوحيد العائلات وتجنب سوء الفهم، وأعضاؤها هم الذرية الذين يحصلون على موافقة من الأعضاء ولديهم المهمة الرئيسية المتمثلة في الحفاظ على الوجود والحفاظ على تعاليم أسلافهم؛ (2) ودور مجلس الأمناء ورفاهية المعهد الإسلامي ليربويو كمنتدى للرياسة الجماعية في المعهد الإسلامي ليربويو هو منظمة كياهي التي يكون أعضاؤها هم الذرية من القائمين السابقين في إنشاء المعهد الإسلامي، وتتمثل المهمة الرئيسية في تحديد رعاية المعهد والحفاظ على وجوده وفي تنفيذ المهام الأساسية ووظيفتها تشارك جميع الذرية باعتبارها الدعم الرئيسي لوجود المعهد، (3) التأثير الفاعلي للرياسة الجماعية كياهي في مجلس الأمناء ورفاهية المعهد الإسلامي ليربويو هو أن تلعب دورًا في تحديد تربية المعهد وتطويرها وتشغيل دورها الاستراتيجي في صون القيم النبيلة التي تركها المؤسسون والمحافظة عليها.