

ABSTRAK

Skripsi dengan judul “Supervisi Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Kompetensi Tenaga Pendidik di SMKN 1 Bandung Tulungagung”, ditulis oleh Rizal Nurkolis NIM. 12207193048. Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan, UIN Sayyid Ali Rahmatullah (UIN SATU) Tulungagung yang dibimbing oleh Dr. H. Maduki, M.Ag

Kata Kunci : Supervisi, Kepala Sekolah, Kompetensi Pendidik

Pendidikan merupakan hal yang sangat penting karena dengan pendidikan dapat mencerdaskan kehidupan dan dapat membentuk watak bangsa. Dalam dunia pendidikan, peran tenaga pendidik sangatlah penting, untuk mencerdaskan kehidupan anak didik dan tanggung jawab atas sikap, tingkah laku dan perbuatan dalam yang baik bagi nusa dan bangsa. Untuk membantu meningkatkan kompetensi yang dimiliki oleh guru, supervisi pendidikan tidak lain merupakan usaha memberikan layanan kepada *stakeholder* pendidik, terutama kepada tenaga pendidik, baik secara individu maupun secara kelompok dalam usaha memperbaiki kualitas proses dan hasil belajar.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui supervisi kepala sekolah dalam mengembangkan kompetensi tenaga pendidik di SMKN 1 Bandung dengan fokus penelitian; 1) Bagaimana perencanaan supervisi kepala sekolah dalam mengembangkan kompetensi tenaga pendidik di SMKN 1 Bandung Tulungagung?; 2) Bagaimana implementasi supervisi kepala sekolah dalam mengembangkan kompetensi tenaga pendidik di SMKN 1 Bandung Tulungagung?; 3) Bagaimana evaluasi supervisi kepala sekolah dalam mengembangkan kompetensi pendidik di SMKN 1 Bandung Tulungagung?.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif. Metode pengumpulan data menggunakan observasi partisipatif, wawancara mendalam, dan dokumentasi yang diperoleh dari sumber data diantaranya kepala sekolah, wakil kepala sekolah bidang kurikulum, wakil kurikulum, guru, pelaksana supervisor. Teknik analisis data yang digunakan yaitu analisis data kualitatif dengan langkah kondensasi data, penyajian data, dan pengambilan kesimpulan.

Hasil penelitian adalah sebagai berikut; 1) perencanaan supervisi kepala sekolah dalam mengembangkan kompetensi tenaga pendidik di SMKN 1 Bandung Tulungagung dengan perencanaan diawal tahun pembelajaran, penentuan tujuan, waktu pelaksanaan supervisi. 2) Implementasi supervisi kepala sekolah dalam mengembangkan kompetensi pendidik di SMKN 1 Bandung Tulungagung dengan melaksanakan supervisi akademik dan supervisi klinis, tenaga pendidik untuk senantiasa mengikuti pengembangan diri melalui pelatihan-pelatihan, mendampingi, mengawasi serta memotivasi sesuai dengan kebutuhan tenaga pendidik, menyusun program pelatihan dan pengembangan yang disesuaikan dengan kebutuhan tenaga. 3) evaluasi supervisi kepala sekolah dalam mengembangkan kompetensi pendidik di SMKN 1 Bandung Tulungagung dengan supervisi sudah terjadwal dan teragendakan, memberikan pelatihan, memberikan motivasi dan dorongan kepada tenaga pendidik.

ABSTRACT

The thesis entitled "Supervision of Principals in Developing the Competence of Educators at SMKN 1 Bandung Tulungagung", was written by Rizal Nurkolis NIM. 12207193048. Islamic Education Management Study Program, Faculty of Tarbiyah and Teacher Training, Sayyid Ali Rahmatullah State Islamic University (UIN SATU) Tulungagung who was supervised by Dr. H. Maduki, M.Ag

Keywords: Supervision, Principal, Educator Competence

Education is very important because education can educate life and shape the character of the nation. In the world of education, the role of educators is very important, to educate the lives of students and to be responsible for attitudes, behavior and good deeds for the nation and the nation. To see and assess and help improve the competence possessed by teachers, educational supervision is nothing but an attempt to provide services to educator *stakeholders* , especially to educators, both individually and as a group in an effort to improve the quality of learning processes and outcomes.

This study aims to determine the supervision of school principals in developing the competence of teaching staff at SMKN 1 Bandung with a research focus; 1) What is the plan for supervising the principal in developing the competence of teaching staff at SMKN 1 Bandung Tulungagung?; 2) How is the implementation of school principal supervision in developing the competence of teaching staff at SMKN 1 Bandung Tulungagung?; 3) What is the evaluation of the supervision of school principals in developing educator competence at SMKN 1 Bandung Tulungagung?

This study uses a descriptive qualitative approach. Methods of data collection using participatory observation, in-depth interviews, and documentation obtained from data sources including school principals, vice principals in curriculum areas, curriculum representatives, teachers, implementing supervisors. The data analysis technique used is qualitative data analysis by condensing data, presenting data, and drawing conclusions.

The research results obtained are as follows; 1) planning for the supervision of school principals in developing the competence of teaching staff at SMKN 1 Bandung Tulungagung with planning at the beginning of the learning year, setting goals, time for supervising. 2) Implementation of supervision by school principals in developing educator competence at SMKN 1 Bandung Tulungagung by carrying out academic supervision and clinical supervision, teaching staff to always follow self-development through training, accompanying, supervising and motivating according to the needs of teaching staff, preparing training programs and development tailored to the needs of manpower . 3) evaluation of the supervision of school principals in developing the competence of educators at SMKN 1 Bandung Tulungagung with supervision already scheduled and scheduled, providing training , providing motivation and encouragement to teaching staff

الملخص

أطروحة بعنوان "الإشراف على المديرين في تطوير كفاءة المعلمين في المدرسة الثانوية واحد باندونغ تولونغاغونغ"، كتبها ريزال نوركوليس نيم ٤٨ ١٩٣٠ ٧١٢٢٠ برنامج دراسة إدارة التربية الإسلامية، كلية التربية وتدريب المعلمين، جامعة ولاية السيد علي رحمة الله الإسلامية تولونغاغونغ بإشراف د. مادوكي، مالكلومات المفتاحية: الإشراف، المدير، كفاءة المعلم التعليم مهم للغاية لأن التعليم يمكن أن يثقف الحياة ويشكل شخصية الأمة. في عالم التعليم، دور المعلمين مهم للغاية، لتثقيف حياة الطلاب ولتحمل المسؤولية عن المواقف والسلوك والعمل الصالح للأمة والأمة. لرؤية وتقييم والمساعدة في تحسين الكفاءة التي يمتلكها المعلمون، فإن الإشراف التربوي ليس سوى محاولة لتقديم الخدمات لأصحاب، وخاصة للمعلمين، بشكل فردي وكمجموعة في محاولة لتحسين جودة عمليات التعلم ونتائجها.

تهدف هذه الدراسة إلى تحديد إشراف مديري المدارس في تطوير كفاءة أعضاء هيئة التدريس في المدرسة الثانوية باندونغ واحد مع التركيز على البحث؛ ١ ما هي خطة الإشراف على المدير في تطوير كفاءة أعضاء هيئة التدريس في المدرسة الثانوية باندونغ واحد؟ ٢ كيف يتم تنفيذ إشراف مدير المدرسة في تطوير كفاءة أعضاء هيئة التدريس في المدرسة الثانوية باندونغ واحد؟ ٣ ما هو تقييم الإشراف على مديري المدارس في تطوير كفاءة المعلمين في (المدرسة الثانوية باندونغ واحد؟

تستخدم هذه الدراسة المنهج الوصفي النوعي. طرق جمع البيانات باستخدام الملاحظة التشاركية والمقابلات المتعمقة والوثائق التي تم الحصول عليها من مصادر البيانات بما في ذلك مديري المدارس ونواب المديرين في مجالات المناهج ومثلي المناهج والمعلمين والمشرفين التنفيذيين. تقنية تحليل البيانات المستخدمة هي تحليل البيانات النوعية عن طريق تكتيف البيانات، وتقديم البيانات، واستخلاص النتائج.

التخطيط للإشراف على مديري المدارس في تطوير ١ نتائج البحث التي تم الحصول عليها هي كما يلي؛ مع التخطيط في بداية العام التعليمي، وتحديد المدرسة الثانوية باندونغ واحد كفاءة أعضاء هيئة التدريس في المدرسة الثانوية تنفيذ الإشراف من قبل مديري المدارس في تطوير كفاءة المعلم في ٢. الأهداف، ووقت الإشراف من خلال تنفيذ الإشراف الأكاديمي والإشراف السريري، ويتابع أعضاء هيئة التدريس دائمة التطوير باندونغ واحد إعداد برامج تدريبية، الذاتي من خلال التدريب والمرافقة والإشراف والتحفيز وفقاً لاحتياجات أعضاء هيئة التدريس تقييم الإشراف على مديري المدارس في تطوير كفاءة المعلمين ٣. وتطويرية تتناسب مع احتياجات القوى العاملة وتوفير الحافز والتشجيع، وتوفير التدريب، مع الإشراف المجدول والمجدول بالفعل المدرسة الثانوية باندونغ واحد في. لأعضاء هيئة التدريس.