

## **BAB VI**

### **PENUTUP**

#### **A. KESIMPULAN**

1. Perencanaan pembiayaan di SMP Islam Sunan Gunung Jati dan MTs Al Ma'arif Pondok Panggung Tulungagung bersifat umum yang bersumber dari dana BOS. Di dalamnya terdapat item-item pembiayaan yang sekaligus bertujuan untuk meningkatkan eksistensi dan daya saing sekolah. Perencanaan tersebut dilaksanakan setiap awal tahun dalam sebuah rapat dengan melibatkan beberapa pihak yang berkepentingan. Kegiatan dalam perencanaan pembiayaan meliputi penetapan sasaran/tujuan, menentukan prioritas anggaran dan penetapan anggaran yang nantinya akan dituangkan dalam penyusunan RAPBS dan RKAS dengan menggunakan petunjuk teknis BOS.
2. Pelaksanaan pembiayaan di SMP Islam Sunan Gunung Jati dan MTs Al Ma'arif Pondok Panggung Tulungagung merupakan tahap merealisasikan RAPBS dan RKAS yang telah dibuat. Di dalamnya terdapat kegiatan kebendaharaan di antaranya penyaluran biaya, pembukuan keuangan dan pembuatan laporan keuangan.
3. Evaluasi pembiayaan berupa pengawasan dan monitoring yang dilakukan oleh pihak intern yaitu kepala sekolah, komite sekolah serta yayasan dan dari pihak ekstern seperti BPK, BPKP, Diknas, Depag, Dirjen, dan LSM.

Pengawasan dan monitoring yang dilakukan sesuai dengan kebutuhan atau kepentingan masing-masing pihak.

4. Implikasi manajemen pembiayaan terhadap eksistensi dan daya saing sekolah di SMP Islam Sunan Gunung Jati dan MTs Al Ma'arif Pondok Panggung Tulungagung terletak pada bagaimana pembiayaan yang dilakukan dapat meningkatkan keunggulan yang sudah ada dan menciptakan keunggulan lain serta menjaga keunikan yang menjadi ciri khas sekolah yang membuat sekolah tetap bisa bertahan, memiliki daya saing tinggi dan diminati banyak calon peserta didik/wali.

## **B. IMPLIKASI**

Berdasarkan hasil penelitian ini dapat dikemukakan implikasi secara teoritis dan praktis sebagai berikut:

### **1. Implikasi Teoritis**

Dari hasil penelitian yang dilakukan menunjukkan bahwa manajemen pembiayaan dapat meningkatkan eksistensi dan daya saing sekolah. Perencanaan pembiayaan dalam rangka meningkatkan eksistensi dan daya saing sekolah yang dilakukan menunjukkan komponen pembiayaan yang diprioritaskan sekolah. Pelaksanaan pembiayaan yang dilakukan dengan baik dan sesuai perencanaan membantu tercapainya tujuan secara efektif dan efisien. Evaluasi pembiayaan yang dilaksanakan sesuai aturan meminimalkan terjadinya penyelewengan anggaran yang

telah ditetapkan. Hal tersebut berimplikasi terhadap meningkatnya eksistensi dan daya saing sekolah.

## 2. Implikasi Praktis

Hasil penelitian ini digunakan sebagai masukan bagi kepala sekolah, bendahara sekolah, komite dan yayasan supaya dapat membenahi diri dalam mengelola pembiayaan lembaga baik pada tahap perencanaan, pelaksanaan dan evaluasi yang telah dilakukan sehingga dapat meningkatkan eksistensi dan daya saing sekolah.

## C. SARAN

Adapun saran-saran terkait dengan pembahasan tesis ini adalah sebagai berikut:

1. Bagi kepala sekolah, seyogyanya dapat menjalankan manajemen pembiayaan sekolah dengan baik, sesuai dengan prosedur dan pedoman pelaksanaan yang ada sehingga menjadi lebih transparan dan akuntabel dan segala sumber pembiayaan yang ada dapat memberikan implikasi yang baik bagi kemajuan lembaga, khususnya dalam rangka meningkatkan eksistensi dan daya saing sekolah.
2. Bagi bendahara sekolah, sebaiknya dapat menjalankan fungsi kebendaharaan dengan baik dan cermat, memahami betul administrasi keuangan, amanah serta tanggungjawab dalam mengemban tugasnya sehingga proses pembiayaan akan berjalan dengan lancar sesuai dengan tujuan yang diinginkan.

3. Bagi komite, seyogyanya dapat menjalankan fungsinya dengan baik khususnya terkait manajemen pembiayaan. Peran komite dan yayasan dalam manajemen pembiayaan sangatlah penting dalam suatu lembaga pendidikan swasta. Diharapkan komite dapat mengawal, mendampingi, sekaligus mengawasi pembiayaan yang dilakukan sekolah, memberikan bantuan dan kebijakan yang mendukung keberhasilan sekolah dalam hal pembiayaan.
4. Bagi Yayasan, seyogyanya memahami betul tentang manajemen pembiayaan khususnya dalam meningkatkan daya saing sekolah dan sekaligus memberikan arahan, dukungan serta kebijakan dalam rangka memajukan sekolah.