

## ABSTRAK

Skripsi dengan judul “Analisis Penyusunan Rencana Kerja Anggaran Tahunan Dalam Mengoptimalkan Pengelolaan Zakat, Infak Dan Sedekah di BAZNAS Kabupaten Trenggalek” yang ditulis oleh Hafifah Nur’ain, NIM. 12404193064, Prodi Manajemen Zakat dan Wakaf, Jurusan Manajemen dan Bisnis, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung yang dibimbing oleh Dr. Ahmad Supriyadi, M.Pd.I.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh penyaluran atau pendistribusian zakat, infak dan sedekah yang didominasi oleh zakat konsumtif lebih banyak dibandingkan dengan pendistribusian secara produktif dikarenakan pendistribusian secara produktif membutuhkan dana yang cukup besar.

Penelitian ini terdapat tiga fokus penelitian yaitu : (1) Bagaimana tahapan penyusunan rencana kerja anggaran tahunan dalam mengoptimalkan pengelolaan zakat, infak dan sedekah di BAZNAS Kabupaten Trenggalek?, (2) Bagaimana implementasi penyusunan rencana kerja anggaran tahunan dalam mengoptimalkan pengelolaan zakat, infak dan sedekah di BAZNAS Kabupaten Trenggalek?, (3) Apa faktor yang menjadi pertimbangan dalam penyusunan rencana kerja anggaran tahunan dalam mengoptimalkan pengelolaan zakat, infak dan sedekah di BAZNAS Kabupaten Trenggalek?

Penelitian ini bertujuan (1) untuk menganalisis tahapan penyusunan rencana kerja anggaran tahunan dalam mengoptimalkan pengelolaan zakat, infak dan sedekah di BAZNAS Trenggalek, (2) untuk menganalisis implementasi penyusunan rencana kerja anggaran tahunan dalam mengoptimalkan pengelolaan zakat, infak dan sedekah di BAZNAS Trenggalek, (3) untuk menganalisis faktor yang menjadi pertimbangan penyusunan rencana kerja anggaran tahunan dalam mengoptimalkan pengelolaan zakat, infak dan sedekah di BAZNAS Trenggalek.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian yang digunakan yaitu deskriptif. Dengan metode pengumpulannya berupa wawancara, observasi dan dokumentasi. Sumber data yang diperoleh yaitu sumber data primer dan sekunder. Teknik analisis data yang digunakan adalah kondensasi data, penyajian data dan kesimpulan. Pengecekan keabsahan temuan dengan menggunakan perpanjangan keikutsertaan pengamatan, triangulasi sumber dan diskusi teman sejawat.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa : (1) dalam tahapan penyusunan rencana kerja anggaran tahunan dalam mengoptimalkan pengelolaan zakat, infak dan sedekah, BAZNAS Trenggalek membuat perencanaan di masing-masing bidang dengan memperhatikan perencanaan sebelumnya sebagai bahan evaluasi kemudian disepakati dan diajukan kepada pimpinan untuk mencapai keputusan akhir melalui rapat koordinasi (2) dalam implementasi penyusunan rencana kerja anggaran tahunan BAZNAS Trenggalek dilakukan setiap akhir tahun melalui rapat dengan pengurus, pimpinan dan juga beberapa UPZ yang ada (3) faktor yang menjadi pertimbangan BAZNAS Trenggalek dalam penyusunan rencana kerja anggaran tahunan adalah faktor sumberdaya manusia yang memiliki peran penting dalam menjalankan program-program BAZNAS kedepannya.

*Kata kunci : Penyusunan, RKAT, BAZNAS*

## **ABSTRACT**

*Thesis with the title "Analysis of the Preparation of the Annual Budget Work Plan in Optimizing the Management of Zakat, Infaq and Alms at BAZNAS Trenggalek Regency" written by Hafifah Nur'ain, NIM. 12404193064, Zakat and Waqf Management Study Program, Management and Business Department, Faculty of Islamic Economics and Business, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung supervised by Dr. Ahmad Supriyadi, M.Pd.I.*

*This research is motivated by the distribution of zakat, infaq and alms which is dominated by consumptive zakat more than productive distribution because productive distribution requires quite large funds.*

*This research has three research focuses, namely: (1) What are the stages of preparing the annual budget work plan in optimizing the management of zakat, infaq and alms at BAZNAS Trenggalek Regency?, (2) How is the implementation of preparing the annual budget work plan in optimizing the management of zakat, infaq and alms at BAZNAS Trenggalek Regency?, (3) What factors are taken into consideration in preparing the annual budget work plan in optimizing the management of zakat, infaq and alms at BAZNAS Trenggalek Regency?*

*This research aims (1) to analyze the stages of preparing the annual budget work plan in optimizing the management of zakat, infaq and alms at BAZNAS Trenggalek, (2) to analyze the implementation of preparing the annual budget work plan in optimizing the management of zakat, infaq and alms at BAZNAS Trenggalek, (3) to analyze the factors that are taken into consideration in preparing the annual budget work plan in optimizing the management of zakat, infaq and alms at BAZNAS Trenggalek.*

*This research uses a qualitative approach with the type of research used, namely descriptive. With collection methods in the form of interviews, observation and documentation. The data sources obtained are primary and secondary data sources. The data analysis techniques used are data condensation, data presentation and conclusions. Checking the validity of the findings by using extended participant observation, source triangulation and peer discussion.*

*The results of this research show that: (1) in the stages of preparing the annual budget work plan in optimizing the management of zakat, infaq and alms, BAZNAS Trenggalek makes plans in each sector by paying attention to previous planning as evaluation material and then agreeing and submitting it to the leadership to achieve the final decision through a coordination meeting (2) in the implementation of the preparation of the BAZNAS Trenggalek annual budget work plan is carried out at the end of each year through meetings with the management, leadership and also several existing UPZs (3) factors that are taken into consideration by BAZNAS Trenggalek in preparing the annual budget work plan are factors human resources who have an important role in carrying out BAZNAS programs in the future*

*.Keywords: Preparation, RKAT, BAZNAS*