

Yuliasutik

## Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Meningkatkan Kualitas Lembaga

(Studi Multisitus di Madrasah Ibtidaiyah Muslimat Nahdlatul Ulama  
Pucang Sidoarjo dan MI International Sabilillah Sampang)

Penelitian dalam disertasi ini dilatarbelakangi oleh peningkatan kualitas lembaga menjadi sangat penting untuk menunjukkan bahwa lembaga tersebut mampu bersaing dengan lembaga yang lain, meningkatkan kualitas lembaga agar eksistensi dan keberadaan lembaga terus diakui masyarakat harus dilakukan oleh semua lembaga jika menginginkan adanya sebuah capaian-capaian dan target guna membangun sebuah kepercayaan dari masyarakat yang berimplikasi terhadap bertambahnya siswa di lembaga tersebut.

Dari hasil penelitian ini, dapat disimpulkan bahwa perencanaan sumber daya manusia dalam meningkatkan kualitas lembaga dilakukan melalui: 2791) analisis kebutuhan kepegawaian; rekrutmen dan seleksi tenaga pendidik sesuai dengan formasi kebutuhan madrasah dan mengedepankan kompetensi yang dimiliki oleh calon peserta pendidik. 2) kinerja pendidik di madrasah ini sesuai dengan standar operasional prosedur (SOP) yang sudah ditetapkan madrasah, di antaranya pendidik membuat perangkat pembelajaran di awal tahun pembelajaran dan di awal semester. 3) monitoring dilakukan setiap saat oleh madrasah terhadap kinerja pendidik dan tenaga kependidikan para staf diberikan kewenangan melakukan monitoring terhadap kinerja tenaga pendidik dan kependidikan bila terdapat temuan-temuan masalah, kemudian dicarikan solusi yang tepat. Pelaksanaan evaluasi mingguan, evaluasi bulanan dan evaluasi semesteran. 4) madrasah melakukan pengembangan dan pelatihan secara kontinyu untuk meng-update dan upgrade pengetahuan tenaga pendidik. Pelatihan kelompok kerja guru (KKG) internal di madrasah dibagi menjadi 2 model, yaitu; KKG guru kelas, dan KKG seluruh tenaga pendidik. Madrasah mendukung tenaga pendidik dan kependidikan untuk studi lanjut ke jenjang pendidikan berikutnya dengan memberikan stimulus dengan model pinjaman lunak tanpa bunga bagi pendidik yang melanjutkan kualifikasi akademik strata dua. Sedangkan tindak lanjut internal, bagi pendidik yang sudah menguasai dan memahami materi *workshop* berkewajiban mendiseminasikan pada teman sebaya, sehingga muncul pembelajaran teman sebaya.

**PROGRAM STUDI  
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PASCASARJANA UIN SAYYID ALI RAHMATULLAH  
TULUNGAGUNG  
2023**

DISERTASI

MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA DALAM MENINGKATKAN KUALITAS LEMBAGA



# MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA DALAM MENINGKATKAN KUALITAS LEMBAGA

(Studi Multisitus di Madrasah Ibtidaiyah Muslimat  
Nahdlatul Ulama Pucang Sidoarjo dan  
MI International Sabilillah Sampang)

YULIASTUTIK

**PROGRAM STUDI  
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PASCASARJANA UIN SAYYID ALI RAHMATULLAH  
TULUNGAGUNG  
2023**



**DISERTASI**

Yuliasutik  
NIM. 129501203025

**MANAJEMEN SUMBER DAYA  
MANUSIA DALAM MENINGKATKAN  
KUALITAS LEMBAGA**

**(Studi Multisitus di Madrasah Ibtidaiyah Muslimat Nahdlatul Ulama  
Pucang Sidoarjo dan MI International Sabilillah Sampang)**

Diajukan kepada Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung  
untuk Memenuhi Salah Satu Syarat guna  
Memperoleh Gelar Doktor Manajemen Pendidikan Islam

**PROGRAM STUDI  
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PASCASARJANA UIN SAYYID ALI RAHMATULLAH  
TULUNGAGUNG  
2023**

## PERSETUJUAN PEMBIMBING

Disertasi dengan judul “**MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA DALAM MENINGKATKAN KUALITAS LEMBAGA** (Studi Multisitus di Madrasah Ibtidaiyah Muslimat Nahdlatul Ulama Pucang Sidoarjo dan MI Internasional Sabilillah Sampang)” yang ditulis Oleh **Yuliasutik, NIM. 129501203025** ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan Pada **Ujian Terbuka**

Tulungagung, Juni 2023

Promotor I,



**Prof. Dr. H. Achmad Patoni, M.Ag.**  
NIP. 19600524 199103 1 001

Promotor II


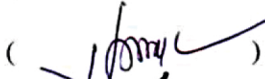
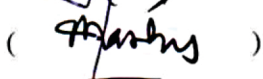



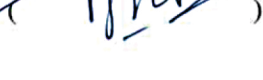


**Dr. H. Asrop Svafii, M.Ag.**  
NIP. 19690918 2003 1 002

## PENGESAHAN

Desertasi dengan judul “Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Meningkatkan Kualitas Lembaga (Studi Multisitius di Madrasah Ibtidaiyah Muslimat Nahdlatul Ulama Pucang Sidoarjo dan Madrasah Ibtidaiyah Internasional Sabilillah Sampang)” yang ditulis oleh Yuliasutik NIM. 129501203025 ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada Ujian Disertasi Tahap Pertama (Tertutup) pada tanggal 31 Mei 2023 Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dan diterima sebagai salah satu persyaratan mengikuti ujian Disertasi Tahap Kedua Terbuka (Promosi Doktor).

## DEWAN PENGUJI

- |                       |  |  |
|-----------------------|--|--|
| 1. Ketua              | : Prof. Dr. Maftukhin, M.Ag.               | (  )   |
| 2. Sekretaris/Penguji | : Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag.               | (  )   |
| 3. Penguji Utama      | : Prof. H. Masdar Hilmy, S.Ag, MA, Ph.D.   | (  )   |
| 4. Penguji            | : Prof. Dr. H. Prim Masrokan Mutohar, M.Pd | (  )   |
| 5. Penguji            | : Prof. Dr. Sokip, M.Pd.I                  | (  )  |
| 6. Penguji/Promotor   | : Prof. Dr. H. Achmad Patoni, M.Ag.        | (  ) |
| 7. Penguji/Promotor   | : Dr. H. Asrop Safi'i, M.Ag                | (  ) |

Tulungagung, Juni 2023

Mengesahkan,

Direktur Pascasarjana



Dr. H. Akhyak, M.Ag.

N.P. 196710291994031004

## PERNYATAAN KEASLIAN DAN BEBAS DARI PLAGIARISME

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Yuliasutik

NIM : 129501203025

Jenjang : Doktor

menyatakan bahwa naskah disertasi ini secara keseluruhan merupakan hasil penelitian dan karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang saya referensikan dari sumber lain, dan tidak mengandung plagiarisme. Jika pada masa depan terbukti bahwa bukan karya saya sendiri atau terdapat plagiarisme, saya siap menerima konsekuensi sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Tulungagung, 7 Agustus 2023

Saya yang menyatakan,



Yuliasutik  
NIM: 129501203025





KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Mayor Sujadi Timur Nomor 46 Tulungagung - Jawa Timur 66221  
Telepon: (0355) 321513 Website: www.perpustakaan.uinsatu.ac.id

SURAT PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Yuliasutik  
NIM : 129501203025  
Jurusan : MPI  
Fakultas : PASCA SARJANA  
Jenis Karya Ilmiah : DESERTASI

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) kepada UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung atas karya ilmiah saya berupa (... DESERTASI ...) yang berjudul: Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Meningkatkan Kualitas lembaga (studi Multisitus di Madrasah Ibtidaiyah Muslimat NU Pucang Sidoarjo dan MI Internasional Sabilillah Sampang)

Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini UPT Perpustakaan Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berhak menyimpan, alih media/format, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai Pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 18 Maret 2024

Yang Menyatakan,



Yuliasutik