

**STRATEGI PENINGKATAN PENGUMPULAN
ZAKAT, INFAQ DAN SHADAQAH DI BADAN AMIL
ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) KABUPATEN
TULUNGAGUNG**

SKRIPSI



Oleh :

Fahmi Ardi Azhari

NIM. 2824123015

**JURUSAN EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
TULUNGAGUNG
2016**

**STRATEGI PENINGKATAN PENGUMPULAN
ZAKAT, INFAQ DAN SHADAQAH DI BADAN AMIL
ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) KABUPATEN
TULUNGAGUNG**

SKRIPSI

Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri Tulungagung
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Strata Satu dalam Keilmuan Ekonomi Syariah



Oleh :

Fahmi Ardi Azhari

NIM.2824123015

**JURUSAN EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
TULUNGAGUNG
2016**

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi dengan judul “Strategi Peningkatan Pengumpulan Zakat, Infaq dan Shadaqah di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Tulungagung” yang ditulis oleh Fahmi Ardi Azhari, NIM 2824123015 telah diperiksa dan disetujui serta layak diujikan.

Tulungagung.....2016

Pembimbing,

Ali Mauludi, AC.,MA.

NIP. 19720501 200901 1 005

Mengetahui,
Ketua Jurusan Ekonomi Syariah

Muhammad Aswad. S.Ag.,MA.

NIP. 19750614 200801 1 009

LEMBAR PENGESAHAN

**STRATEGI PENINGKATAN PENGUMPULAN ZAKAT,
INFAQ DAN SHADAQAH DI BADAN AMIL ZAKAT
NASIONAL (BAZNAS) KABUPATEN TULUNGAGUNG**

SKRIPSI

Disusun Oleh:

FAHMI ARDI AZHARI
NIM. 2824123015

Telah dipertahankan didepan dewan penguji dan telah dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Strata Satu Sarjana Ekonomi Syariah (S.E.Sy.)

Dewan Penguji

Tanda Tangan

Ketua Penguji:

Qomarul Huda, M.Ag.

NIP. 19730414 200312 1 003

.....

Penguji Utama:

Lantip Susilowati, S.Pd., M.M.

NIP. 19771112 200604 2 002

.....

Sekretaris/Penguji:

Ali Mauludi, AC., MA.

NIP. 19720501 200901 1 005

.....

Mengesahkan,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
IAIN Tulungagung

H. Dede Nurrohman, M.Ag.

NIP. 19711218 200212 1 003

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

nama : Fahmi Ardi Azhari
tempat, tanggal lahir : Blitar, 11 April 1994
NIM : 2824123015
fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
jurusan : Ekonomi Syariah
semester : Delapan (VIII)

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul “Strategi Peningkatan Pengumpulan Zakat, Infaq dan Shadaqah di Badan Amil Zakat (BAZNAS) Kabupaten Tulungagung” adalah karya tulis yang benar-benar disusun dan ditulis oleh yang bersangkutan diatas dan bukan hasil pengambilan dari karya tulis orang lain.

Demikian surat yang saya buat dengan sebenar-benarnya agar dapat digunakan sebagaimana semestinya

Tulungagung, 27 April 2016
Penulis

Fahmi Ardi Azhari
NIM. 2824123015

MOTTO

وَلَا تَحْسَبَنَّ الَّذِينَ يَبْخُلُونَ بِمَا آتَاهُمُ اللَّهُ مِنْ فَضْلِهِ هُوَ خَيْرًا لَّهُمْ بَلْ هُوَ شَرٌّ

لَّهُمْ سَيُطَوَّقُونَ مَا نَحَلُوا بِهِ يَوْمَ الْقِيَامَةِ وَلِلَّهِ مِيرَاثُ السَّمَوَاتِ وَالْأَرْضِ وَاللَّهُ

بِمَا تَعْمَلُونَ خَبِيرٌ

Sekali-kali janganlah orang-orang yang bakhil dengan harta yang Allah berikan kepada mereka dari karuniaNya menyangka, bahwa kebakhilan itu baik bagi mereka. Sebenarnya kebakhilan itu adalah buruk bagi mereka. Harta yang mereka bakhilkan itu akan dikalungkan kelak di lehernya di hari kiamat. Dan kepunyaan Allah-lah segala warisan (yang ada) di langit dan di bumi. Dan Allah mengetahui apa yang kamu kerjakan (QS. Ali Imran: 180) *

*Depag RI, *Al-Qur`an dan Terjemahannya*, (Bandung: Syaamil, 2005), hal 73

PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim.

Puji syukur alhamdulillah penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala karunianya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat dan salam semoga senantiasa abadi tecurahkan kepada Nabi Muhammad SAW dan umatnya

Sehubungan dengan selesainya penulisan skripsi ini maka penulis mempersembahkan skripsi ini kepada:

1. Kedua orang tuaku Ayahanda Sukardi dan Ibunda Maesyaroh, yang selalu memberikan doa dan dukungan penuh selama menempuh pendidikan di Institut Agama Islam Negeri Tulungagung.
2. Kedua Adik kandungku Fikri Putra Utama dan Dian Karima Hidayah yang selalu memberikan warna dalam hidupku dan mendukung satu sama lain untuk bersama-sama meraih kesuksesan.
3. Ananda Dewi Fitrah N. yang selalu memberikan motivasi dan semangat agar segera menyelesaikan skripsi ini.
4. Teman-teman mahasiswa kelas ES A IAIN Tulungagung angkatan tahun 2012 yang telah berpartisipasi dan bekerjasama dalam menyelesaikan seluruh proses perkuliahan mulai dari semester awal hingga akhir.
5. Sahabat-sahabat Himpunan Mahasiswa Ekonomi Syariah (HMJ-ES) yang selalu memberikan banyak saran dan kritik yang membangun.
6. Sahabat-sahabat Dewan Eksekutif Mahasiswa Ekonomi dan Bisnis Islam (DEMA-FEBI) yang selalu hadir dalam memberikan dukungan dan banyak pengalaman yang sangat berharga, yang tidak bisa aku lupakan.
7. Sahabat-sahabat SOUDOUL yang selalu hadir dalam memberikan dukungan dan banyak pengalaman yang berharga, yang tidak bisa dilupakan.
8. Semua pihak yang telah membantu, memberikan dukungan dan motivasi yang tidak dapat aku tulis dalam lembaran ini, bukan karena lupa tetapi karena keterbatasan penulis miliki.

Dengan penuh harap semoga jasa kebaikan mereka diterima Allah SWT dan tercatat sebagai amal shalih. Akhirnya, karya tulis ini penulis sajikan kepada segenap pembaca, dengan harapan adanya saran dan kritik yang bersifat konstruktif demi perbaikan penelitian selanjutnya. Semoga karya ini bermanfaat dan mendapatkan ridho Allah SWT.

Wallahul Muwafiq Ilaa Aqwaamith Thorrieq

Tulungagung, 27 April 2016
Penulis

Fahmi Ardi Azhari
NIM. 2824123015

PRAKATA

Bismillahirrahmanirrahim.

Alhamdulillah, puji syukur kehadiran Allah SWT. Atas segala rahmat dan ridha-Nya sehingga dapat menyusun skripsi dengan judul “Strategi Peningkatan Pengumpulan Zakat, Infaq dan Shadaqah di BAZNAS Kabupaten Tulungagung”. Shalawat dan salam semoga tetap tercurahkan kepada Rasulullah Muhammad SAW. Atas jasa beliau kita dapat keluar dari zaman kegelapan menuju zaman cahaya terang dengan pancaran nur Ilahi.

Penulisan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan, dorongan, dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh sebab itu, dalam kesempatan ini kami mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Maftukhin, M. Ag., selaku Rektor IAIN Tulungagung.
2. Bapak H. Dede Nurrohman, M. Ag., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Tulungagung.
3. Bapak Muhammad Aswad, MA., selaku Ketua Jurusan Ekonomi Syari`ah IAIN Tulungagung.
4. Bapak Ali Mauludi, AC., MA. Selaku dosen pembimbing yang juga telah memberikan pengarahan dan koreksi sehingga penelitian dapat diselesaikan sesuai dengan waktu yang direncanakan.
5. Bapak Ahmad Supriyadi selaku Direktur BAZNAS Kabupaten Tulungagung yang telah memberikan izin kepada peneliti guna melakukan penelitian di BAZNAS Kabupaten Tulungagung.
6. Segenap karyawan BAZNAS Kabupaten Tulungagung yang telah memberikan membimbing dan wawasannya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
7. Kedua orang tuaku Ayahanda Sukardi dan Ibunda Maesyaroh yang senantiasa memberikan dukungan baik moriil maupun materiil untuk mencapai gelar sarjana.
8. Semua pihak yang telah membantu terselesaikannya penulisan skripsi ini.

Dengan penuh harap semoga jasa kebaikan mereka diterima Allah SWT dan tercatat sebagai amal shalih.

Penyusun menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu kritik dan saran sangat kami harapkan dari semua pihak dalam penyempurnaan skripsi ini. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak, sehingga dapat membuka cakrawala berpikir serta memberikan setitik khasanah pengetahuan. Demikianlah penulisan skripsi ini, apabila ada kekurangan kami mohon maaf.

Wallahul Muwafiq Ilaa Aqwaamith Thorrieq

Tulungagung, 27 April 2016
Penulis

Fahmi Ardi Azhari
NIM.2824123015

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Penerimaan Dana dari <i>Muzakki</i>	3
Tabel 2.2 Matrik SWOT	42
Tabel 4.3 Susunan Keanggotaan Dewan Pertimbangan BAZNAS Kabupaten Tulungagung.....	83
Tabel 4.4 Susunan Keanggotaan Komisi Pengawas BAZNAS Kabupaten Tulungagung.....	83
Tabel 4.5 Susunan Keanggotaan Badan Pelaksana BAZNAS Kabupaten Tulungagung	85
Tabel 4.6 Penerimaan Dana Zakat BAZNAS Kabupaten Tulungagung Tahun 2015	102
Tabel 4.7 Penerimaan Dana Infaq dan Shadaqah BAZNAS Kabupaten Tulungagung Tahun 2015	103

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Pengumpulan, Perencanaan (Pengelolaan) dan Pendistribusian Zakat, Infaq dan Shadaqah	19
Gambar 2.2 Paradigma Konseptual Penelitian.....	62
Gambar 4.3 Bagan Struktur Organisasi Badan Amil Zakat (BAZ) Tingkat Nasional, Propinsi, Kabupaten/Kota dan Kecamatan Berdasarkan Undang-Undang No. 38 Tahun 1999	81
Gambar 4.4 Struktur Kepengurusan Badan Amil Zakat (BAZ) Kabupaten Tulungagung.....	82
Gambar 4.5 Analisis SWOT BAZNAS Kabupaten Tulungagung.....	115

DAFTAR LAMPIRAN

1. Lampiran I : Dokumentasi Penelitian
2. Lampiran II : Surat Ijin Penelitian Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
3. Lampiran III : Surat Keterangan Selesai Penelitian
4. Lampiran IV : Form Konsultasi Pembinaan Skripsi
5. Lampiran V : Surat Keputusan Bupati Tulungagung tentang Badan Amil Zakat Kabupaten Tulungagung
6. Lampiran VI : Surat Keputusan BAZNAS Kabupaten Tulungagung Tentang Susunan Pengurus Unit Pengumpulan Zakat (UPZ)
7. Lampiran VII : Peraturan Badan Amil Zakat dan Standar Operasional Prosedur (SOP)
8. Lampiran VIII : Laporan Penerimaan Zakat 2015
9. Lampiran IX : Laporan penerimaan Infaq dan Shadaqah 2015
10. Lampiran X : Biodata Penulis

ABSTRAK

Skripsi dengan judul “Strategi Peningkatan Pengumpulan Zakat, Infaq dan Shadaqah di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Tulungagung” ini ditulis oleh **Fahmi Ardi Azhari**, NIM .2824123015, Pembimbing Ali Mauludi, A.C., M.A.

Kata Kunci: Strategi, Peningkatan, Pengumpulan, Zakat, Infaq dan Shadaqah.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh sebuah fenomena pengumpulan dana zakat di BAZNAS Kabupaten Tulungagung yang setiap tahun mengalami peningkatan pengumpulan dana zakat. Peningkatan pengumpulan zakat sebagai upaya yang digunakan untuk menjaga keuangan lembaga agar tetap stabil dan berkembang. Badan Amil Zakat harus memiliki strategi yang sesuai dengan kondisi dan situasi masyarakat, agar mampu memaksimalkan fungsi lembaga dan memberikan manfaat guna memerangi kemiskinan dan kesenjangan sosial. Pengumpulan harus memiliki strategi agar pencapaian target berjalan efektif dan efisien.

Rumusan masalah dalam penulisan skripsi ini adalah (1) Bagaimana konsep strategi peningkatan pengumpulan zakat, infaq dan shadaqah di BAZNAS Kabupaten Tulungagung? (2) Bagaimana metode strategi peningkatan pengumpulan zakat, infaq dan shadaqah di BAZNAS Kabupaten Tulungagung? (3) Bagaimana evaluasi strategi peningkatan pengumpulan zakat, infaq dan shadaqah di BAZNAS Kabupaten Tulungagung?. Adapun yang menjadi tujuan penelitian ini adalah untuk mendeskripsikan problematika yang melatarbelakangi konsep strategi peningkatan pengumpulan zakat, infaq dan shadaqah di BAZNAS Kabupaten Tulungagung, mendeskripsikan metode strategi peningkatan pengumpulan zakat, infaq dan shadaqah di BAZNAS Kabupaten Tulungagung dan mendeskripsikan evaluasi strategi peningkatan pengumpulan zakat, infaq dan shadaqah di BAZNAS Kabupaten Tulungagung.

Skripsi ini bermanfaat bagi BAZNAS Kabupaten Tulungagung, sebagai masukan dan pertimbangan serta referensi untuk memperbaiki strategi pengumpulan dana zakat, infaq dan shadaqah. Bagi IAIN Tulungagung, sebagai bahan referensi untuk dosen dan mahasiswa dalam kegiatan pendidikan di kampus. Penelitian ini merupakan jenis penelitian kualitatif deskriptif dan dalam pengumpulan data peneliti menggunakan metode obeservasi, wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis menggunakan teknik deskriptif kualitatif yang menganalisis data tertulis maupun lisan tentang fenomena yang terjadi.

Dari hasil penelitian yang dilakukan menunjukkan bahwa konsep peningkatan zakat, infak, shadaqah yang digunakan BAZNAS Kabupaten Tulungagung belum maksimal. BAZNAS Kabupaten Tulungagung menggunakan strategi agresif yang bertumpu pada kekuatan struktur pengurus BAZNAS yang berasal dari lintas lembaga, sebagai kekuatan internal guna menggerakkan dan membentuk UPZ (Unit Pengumpul Zakat) di setiap lembaga untuk menciptakan

peluang. BAZNAS menggunakan metode pengumpulan langsung dan tidak langsung. Adapun metode yang bersifat operasional dengan cara pembentukan UPZ (Unit Pengumpul Zakat), membuat konter pembayaran zakat dan pembuatan rekening bank guna mempermudah pembayaran zakat. Evaluasi dalam pengumpulan dana zakat diukur melalui informasi keuangan, seberapa persen pencapaian target yang telah ditetapkan.

ABSTRACT

This research entitled “Strategy of Zakat, Infaq and Shadaqah Collection Increasing on Amil Zakat Board National (BAZNAS) Tulungagung” was written by Fahmi Ardi Azhari, NIM. 2824123015, Advisor Ali Mauludi, A.C., M.A.

Keywords: Strategy, Increasing, Collection, Zakat, Infaq and Shadaqah.

This study was written regarding phenomenon in *zakat* collection on BAZNAS Tulungagung which increases each year. *Zakat* collection increasing is meant for keeping institution sustainable and grown. *Zakat* collection institution is supposed to having a proper strategy regarding condition and situation of people, in order to optimize institution role to give benefits to fight against poverty social difference.

Problem formulations on this study are (1) How is the concept of strategy of *Zakat* collection, *Infaq* and *Shadaqah* on BAZNAS Tulungagung? (2) How is the method of *Zakat* collection, *Infaq* and *Shadaqah* on BAZNAS Tulungagung? (3) How is the evaluation of *Zakat* collection, *Infaq* and *Shadaqah* on BAZNAS Tulungagung? Furthermore, the objective of the research is to explain the problem lying beyond the concept of strategy of *Zakat* collection, *Infaq* and *Shadaqah* on BAZNAS Tulungagung, to explain the method of strategy of *Zakat* collection, *Infaq* and *Shadaqah* on BAZNAS Tulungagung, to explain the evaluation of strategy of of *Zakat* collection, *Infaq* and *Shadaqah* on BAZNAS Tulungagung.

This research was intended to give benefits to BAZNAS Tulungagung, in order to give suggestion and consideration as well as reference to improve the strategy of *Zakat* collection, *Infaq* and *Shadaqoh*. It's also used for IAIN Tulungagung to reference to lecturers and students. To the researcher, it's expected that the research to give more suggestion and to increase researcher's experience in work setting as well as reference or guidance on formal education.

This research is descriptive qualitative which uses observation, interview and documentation to obtain data. Analytical technique is descriptive qualitative dealing with written and oral report.

Research findings disclose that the collection of *Zakat*, *Infaq*, and *Shadaqoh* which is performed by BAZNAS Tulungagung is yet to get to the top. BAZNAS Tulungagung adopts aggressive strategy which opts out to the man power coming from institution across as the primary power to mobilize and form a UPZ (*Zakat* Collector Unit) to create opportunity on every institution. BAZNAS Tulungagung performs direct and indirect method. The impact of creating UPZ (*Zakat* Collector Unit) which is tend to be operational creates counter to payment and account making assisting the payment. Evaluation is measured through financial report, how much target is achieved as stated.

DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Halaman Persetujuan	ii
Halaman Pengesahan	iii
Pernyataan Keaslian	iv
Motto	v
Persembahan	vi
Prakata	viii
Daftar Tabel	x
Daftar Gambar.....	xi
Daftar Lampiran	xii
Abstrak	xiii
Daftar Isi.....	xvi

BAB I PENDAHULUAN

A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	5
C. Tujuan Penelitian	5
D. Kegunaan Penelitian.....	6
E. Penegasan Istilah	6
F. Sistematika Pembahasan	8

BAB II KAJIAN PUSTAKA

A. Kajian Teoritis	10
1. Konsep Dasar Lembaga Zakat	10
a. Definisi Zakat, Infaq dan Shadaqah.....	10
b. Urgensi Lembaga Pengelola Zakat.....	14
c. Fungsi Lembaga Zakat	19
d. Syarat menjadi Amil Zakat	21
e. Jenis Dana yang dihimpun oleh Badan Amil Zakat	22

f.	Karakter dan Sifat Badan Amil Zakat	25
g.	Kelembagaan Pengelola Zakat di Indonesia.....	27
2.	Tinjauan Zakat Profesi	31
3.	Manajemen Strategi Badan Amil Zakat.....	35
a.	Strategi Kinerja.....	45
b.	Strategi Pengumpulan Dana Zakat	49
c.	Strategi Pemasaran.....	51
4.	Metode Pengumpulan Dana ZIS	58
B.	Penelitian Terdahulu	60
C.	Kerangka Berfikir.....	62

BAB III METODE PENELITIAN

A.	Jenis dan Pendekatan Penelitian	64
B.	Lokasi Penelitian	66
C.	Kehadiran Peneliti	66
D.	Data dan Sumber Data.....	67
E.	Teknik Pengumpulan Data.....	68
F.	Teknik Analisis Data.....	70
G.	Pengecekan Keabsahan Temuan	71
H.	Tahap-Tahap Penelitian.....	73

BAB IV HASIL PENELITIAN

A.	Deskripsi Data	75
1.	Latar Belakang Objek Penelitian	75
a.	Sejarah Berdirinya BAZNAS Kab. Tulungagung.....	75
b.	Geografis Kabupaten Tulungagung.....	78
c.	Lokasi BAZNAS Kabupaten Tulungagung	79
d.	Visi dan Misi BAZNAS Kabupaten Tulungagung.....	79
e.	Struktur BAZNAS Kabupaten Tulungagung	80
f.	Susunan Kepengurusan BAZNAS Kab. Tulungagung	83
g.	Program BAZNAS Kabupaten Tulungagung.....	93
h.	Laporan Penerimaan dan Penyaluran BAZNAS Kab. Tulungagung	97

2. Wawancara.....	98
B. Temuan Penelitian.....	101
1. Temuan Konsep Peningkatan Pengumpulan Dana ZIS	101
2. Temuan Metode Peningkatan Pengumpulan Dana ZIS	105
3. Temuan Evaluasi Peningkatan Pengumpulan Dana ZIS...	105
C. Analisis Data	105
BAB V PEMBAHASAN	
A. Konsep Strategi Peningkatan Pengumpulan ZIS di BAZNAS Kabupaten Tulungagung	118
B. Metode Strategi Peningkatan Pengumpulan ZIS di BAZNAS Kabupaten Tulungagung	121
C. Evaluasi Strategi Peningkatan Pengumpulan ZIS di BAZNAS Kabupaten Tulungagung	124
BAB VI PENUTUP	
A. Kesimpulan.....	128
B. Saran.....	129
DAFTAR PUSTAKA	131
LAMPIRAN	