

**IMPLEMENTASI *ECO*-PESANTREN DALAM MENINGKATKAN  
DAYA SAING PESANTREN  
(Studi Multisitus di Pondok Pesantren Nurus Salam Lodoyo  
Blitar dan Mambaus Sholihin 2 Blitar)**

Disusun untuk memenuhi persyaratan Ujian Tertutup Disertasi  
Program Doktor Manajemen Pendidikan Islam

Promotor:

Prof. Dr. Hj. Binti Maunah, M.Pd.I  
Dr. H. Asrop Safi'i, M.Ag



*Oleh:*

**DIANA AINU ROFIQ  
NIM. 129501203009**

**PROGRAM DOKTOR PASCASARJANA  
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SAYYID ALI RAHMATULLAH  
TULUNGAGUNG  
2023**

**IMPLEMENTASI *ECO*-PESANTREN DALAM MENINGKATKAN  
DAYA SAING PESANTREN  
(Studi Multisitus di Pondok Pesantren Nurus Salam Lodoyo  
Blitar dan Mambaus Sholihin 2 Blitar)**



*Oleh:*

**DIANA AINU ROFIQ**  
**NIM. 129501203009**

**PROGRAM DOKTOR PASCASARJANA  
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SAYYID ALI RAHMATULLAH  
TULUNGAGUNG  
2023**

## PERSETUJUAN PEMBIMBING

Disertasi dengan judul “IMPLEMENTASI *ECO*-PESANTREN DALAM MENINGKATKAN DAYA SAING PESANTREN (Studi Multisitus di Pondok Pesantren Nurussalam Lodoyo Blitar dan Mambaus Sholihin 2 Blitar)”. yang ditulis Diana AINU Rofiq ini telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan dalam ujian terbuka penelitian disertasi.

Tulungagung, Desember 2023

Promotor I



Prof. Dr. Hj. Binti Maunah, M.Pd.I  
NIP. 19650903 199803 2 001

Promotor II



Dr. H. Asrop Safi'i, M.Ag  
NIP. 196909 18200003 1 002

## PENGESAHAN

Disertasi dengan judul “IMPLEMENTASI *ECO*-PESANTREN DALAM MENINGKATKAN DAYA SAING PESANTREN (Studi Multisitus di Pondok Pesantren Nurus Salam Lodoyo Blitar dan Mambaus Sholihin 2 Blitar)” yang ditulis oleh Diana Ainu Rofiq, NIM: 129501203009 ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Seminar Hasil Disertasi Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung pada hari Kamis tanggal 16 November 2023 pukul 08.00-10.00 WIB telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan dalam Sidang Terbuka.

### DEWAN PENGUJI

Ketua/Penguji	: Prof. Dr. H. Abd. Aziz, M.Pd.I.	(.....)
Sekretaris/Penguji	: Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag.	(.....)
Penguji Utama	: Prof. Dr. Yatim Riyanto, M.Pd.	(.....)
Penguji	: Prof. Dr. H. Imam Fu'adi, M.Ag.	(.....)
Penguji	: Prof. Dr. Ahmad Tanzeh, M.Pd.I.	(.....)
Penguji/Promotor I	: Prof. Dr. Hj. Binti Maunah, M.Pd.I.	(.....)
Penguji/Promotor II	: Dr. H. Asrop Safi'i, M.Ag.	(.....)

Tulungagung, 16 November 2023

Mengesahkan,  
Direktur Pascasarjana  
  
Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag  
NIP. 196710291904031004

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang Bertanda tangan dibawah ini saya:

Nama : Diana AINU Rofiq

NIM : 129501203009

Program : Manajemen Pendidikan Islam

Institusi : Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa DISERTASI ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Tulungagung, Desember 2023

Saya yang menyatakan



Diana AINU Rofiq

## MOTO

ظَهَرَ الْفَسَادُ فِي الْبَرِّ وَالْبَحْرِ بِمَا كَسَبَتْ أَيْدِي النَّاسِ لِيُذِيقَهُمْ بَعْضَ الَّذِي عَمِلُوا لَعَلَّهُمْ يَرْجِعُونَ

“Telah tampak kerusakan di darat dan di laut disebabkan perbuatan tangan manusia; Allah menghendaki agar mereka merasakan sebagian dari (akibat) perbuatan mereka, agar mereka kembali (ke jalan yang benar).”

(QS. Ar-Rum 30: Ayat 41)

## PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, atas petunjuk-Mu dan pertolongan-Mu disertasi ini dapat dilesaikan. Sujud syukurku pada-Mu ya Robb, karya tulis ini saya persembahkan untuk pihak-pihak sebagai berikut.

1. Kepada Ayahanda tercinta alm H. R.M. Mansur Sururi dan Ibunda tercinta Hj. Hasanah, S.Ag yang telah merawat, mendidik dan men-support hingga menjadi saat ini.
2. Kepada istri tercita Harin Alfiati, S.A.B. yang telah mendampingi dan men-support dengan sabar dan ikhlas.
3. Guru-guru yang telah membagikan ilmunya kepada saya.
4. Semua keluarga yang selalu memberi semangat dan mendoakan demi kelancaran disertasi ini.
5. Para dosen Pascasarjana Doktoral UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung, terima kasih telah mentransfer ilmunya, serta para staf UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung jasa-jasamu tidak akan saya lupakan.
6. Teman-teman S3 MPI UIN 1 Tulungagung Angkatan 2020 yang selalu men-support demi kelancaran disertasi ini. Saya ucapkan “Jazaakumullaahu ahsanal jaza”.

Setiap dukungan adalah anugerah, setiap kata adalah inspirasi, sebagaimana keberhasilan tidak lepas dari doa semua orang mencinta.

## PRAKATA

Rasa syukur senantiasa penulis panjatkan ke hadirat Allah Swt. Teriring doa alhamdulillahirabbil'alamin atas taufik, hidayah, dan inayah-Nya yang diberikan pada penulis sehingga mampu menyelesaikan disertasi yang berjudul “Implementasi Eco-Pesantren Dalam Meningkatkan Daya Saing Pesantren (Studi Multisitus di Pondok Pesantren Nurus Salam Lodoyo Blitar dan Mambaus Sholihin 2 Blitar)” ini dengan lancar dan tidak ada hambatan yang berarti.

Solawat salam semoga senantiasa terlimpahkan kepada Baginda Rasul, Nabi Muhammad saw. yang telah memberi jalan terang pada umatnya dalam menjalani kehidupan. Seiring penyusunan disertasi ini tentunya penulis tidaklah sendiri, ada begitu banyak pihak yang telah memberikan bantuan dan bimbingan pada penulis untuk mencapai keberhasilan, dengan segala kerendahan hati penulis hanya mampu menyampaikan terima kasih kepada pihak-pihak sebagai berikut.

1. Prof. Dr. H. Abd. Aziz, M.Pd.I. selaku Rektor Universitas Islam Negeri (UIN ) Tulungagung yang telah memberikan kesempatan untuk mengenyam pendidikan di pascasarjana ini.
2. Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag, selaku Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri (UIN) Tulungagung atas izinnya untuk menuntut ilmu di program Manajemen Pendidikan Islam ini.
3. Prof. Dr. Hj. Binti Maunah, M.Pd.I. selaku Kaprodi MPI Pascasarjana Universitas Islam Negeri (UIN) Tulungagung atas izinnya untuk menuntut ilmu di program Manajemen Pendidikan Islam ini.
4. Ibu Prof. Dr. Hj. Binti Maunah, M.Pd.I. dan Bapak Dr. H. Asrop Safi'i, M.Ag atas segala nasihat dan petunjuk selama memberikan bimbingan sehingga penulis mampu menyelesaikan disertasi dengan baik.
5. Dewan penguji Utama Prof. Dr. Yatim Riyanto, M.Pd. atas segala nasihat dan petunjuk selama memberikan bimbingan sehingga penulis mampu menyelesaikan disertasi dengan baik.



6. Dewan penguji 1 Prof. Dr. H. Imam Fu'adi, M.Ag. atas segala nasihat dan petunjuk selama memberikan bimbingan sehingga penulis mampu menyelesaikan disertasi dengan baik.
7. Dewan penguji 2 Prof. Dr. Ahmad Tanzeh, M.Pd.I. atas segala nasihat dan petunjuk selama memberikan bimbingan sehingga penulis mampu menyelesaikan disertasi dengan baik.
8. Segenap bapak ibu dosen yang telah membimbing dan mendidik penulis selama belajar di UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.
9. Pondok Pesantren Nurus Salam Lodoyo Blitar dan Mambaus Sholihin 2 Blitar yang sudah memberikan izin kepada penulis untuk mengadakan penelitian.
10. Kedua orang tua Bapak dan Ibu yang telah membesarkan dan mendidiknya dan Istri tercinta yang telah memberikan dukungan dan semangat.
11. Segenap pihak yang tak mungkin penulis sebutkan satu persatu yang telah ikut serta membantu dan memberi semangat dalam menyelesaikan disertasi ini.

Semoga segala bantuan dan bimbingan yang selama ini diberikan mendapat balasan dari Allah SWT. dengan pahala yang berlipat ganda. Dalam penyusunan disertasi ini penulis menyadari banyak kekurangannya, disebabkan keterbatasan pengetahuan yang penulis miliki, namun kesemuanya ini telah penulis lakukan dengan semaksimal yang penulis mampu. Akhirnya, awal karya ini penulis suguhkan kepada segenap pembaca, dengan harapan adanya saran dan kritik yang bersifat konstruktif demi pengembangan dan perbaikan. Semoga karya ini bermanfaat bagi penulis khususnya dan pondok pesantren umumnya serta mendapat rida Allah SWT. Amin.

Tulungagung, November 2023

Penulis

Diana AINU Rofiq  
NIM: 129501203009

## PEDOMAN TRANSLITERASI

1. Bila dalam naskah Disertasi ini dijumpai nama dan istilah teknis (technical term) yang berasal dari bahasa Arab akan ditulis dengan huruf Latin. Pedoman transliterasi yang digunakan untuk penulisan tersebut adalah sebagai berikut.

ARAB		LATIN	
Konsonan	Nama	Konsonan	Keterangan
ا			Tidak dilambangkan (half madd)
ب	B	B	Be
ت	T	Th	Te
ث	Ts	Th	Te dan Ha
ج	J	J	Je
ح	Ch	ḥ	Ha (dengan titik di bawah)
خ	Kh	Kh	Ka dan Ha
د	D	D	De
ذ	Dz	Dh	De dan Ha
ز	R	R	Er
ژ	Z	Z	Zet
س	S	Sh	Es
ش	Sy	Sh	Es dan Ha
ص	Sh	ṣ	Es (dengan titik di bawah)
ض	I	ḍ	De (dengan titik di bawah)
ط	Th	ṭ	Te (dengan titik di bawah)
ظ	Dh	ẓ	Zet (dengan titik di bawah)
ع	‘	‘	Koma terbalik di atas
غ	Gh	Gh	Ge dan Ha
ف	F	F	Ef
ق	Q	Q	Qi
ك	K	K	Ka
ل	L	L	El
و	M	M	Em
ن	N	N	En

و	W	W	We
هـ	H	H	Ha
ء	A	'	Apostrof
ي	Y	Y	Ye

2. Vokal rangkap atau diftong bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harakat dengan huruf, transliterasinya dalam tulisan Latin dilambangkan dengan gabungan huruf sebagai berikut.
  - a. Vokal rangkap (أَوْ) dilambangkan dengan gabungan huruf aw, misalnya: al-yawm.
  - b. Vokal rangkap (أَي) dilambangkan dengan gabungan huruf ay, misalnya: al-bayt.
3. Vokal panjang atau maddah bahasa Arab yang lambangnya berupa harakat dan huruf, transliterasinya dalam tulisan Latin dilambangkan dengan huruf dan tanda macron (coretan horisontal) di atasnya, misalnya (الْفَاتِحَةُ = al-fatihah), (الْعُلُومُ = al-'ulum) dan (قِيمَةٌ = qimah).
4. Syaddah atau tasydid yang dilambangkan dengan tanda syaddah atau tasydid, transliterasinya dalam tulisan Latin dilambangkan dengan huruf yang sama dengan huruf yang bertanda syaddah itu, misalnya (حَدٌّ = haddun), (سَدٌّ = saddun), (طَيِّبٌ = tayyib).
5. Kata sandang dalam bahasa Arab yang dilambangkan dengan huruf alif-lam, transliterasinya dalam tulisan Latin dilambangkan dengan huruf "al", terpisah dari kata yang mengikuti dan diberi tanda hubung, misalnya (الْبَيْتُ = al-bayt), (السَّمَاءُ = al-sama).
6. Ta' marbutah mati atau yang dibaca seperti ber-harakat sukun, transliterasinya dalam tulisan Latin dilambangkan dengan huruf "h", sedangkan ta' marbutah yang hidup dilambangkan dengan huruf "t", misalnya (رُؤْيَةُ الْهَيْلِ = ru'yah al-hilal atau ru'yatul hilal).
7. Tanda apostrof (') sebagai transliterasi huruf hamzah hanya berlaku untuk yang terletak di tengah atau di akhir kata, misalnya (رُؤْيَةُ = ru'yah), (فُقَاهَةٌ = fuqaha').