

ZULVA ISMAWATI

MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH BERBASIS MULTIPLE INTELLIGENCE

DALAM MENINGKATKAN DAYA SAING

Studi Multisitus di SMA Queen Al-Falah Ploso Mojo Kediri dan MAN 4 Kediri Krecek Badas Kediri

Manajemen kepala sekolah merupakan satuan sistem yang dilakukan oleh seorang kepala sekolah dalam menjalankan fungsi manajemen, mulai dari merencanakan, mengorganisir, melaksanakan, mengontrol, dan mengevaluasi segenap unit elemen yang ada dalam suatu lembaga pendidikan agar bisa berjalan efektif dan efisien serta mampu mencapai tujuan dengan maksimal. Kecerdasan yang dimiliki oleh seorang kepala sekolah akan mengambil peranan penting dalam keberhasilan manajemen kepala sekolah. Perkembangan teknologi yang semakin pesat, perkembangan dunia pendidikan yang semakin hebat, masyarakat yang semakin cerdas dan selektif dalam memilih lembaga pendidikan menuntut suatu lembaga pendidikan, dalam hal ini terutama kepala sekolah untuk mampu menjaga eksistensi dan meningkatkan daya saing lembaga pendidikan yang di naunginya.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif, dengan rancangan multistatus. Teknik Pengumpulan data menggunakan wawancara mendalam, observasi partisipasi dan dokumentasi. Analisis data menggunakan model Miles Huberman dari Kondensasi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Analisis situs menggunakan model Bogdan, analisis dimulai dari analisis dalam situs 1 SMA Queen Al-Falah Ploso Mojo Kediri sampai selesai, dilanjutkan analisis dalam situs 2 di MAN 4 Kediri Krecek Badas Kediri, dan dilanjutkan analisis lintas situs. Uji keabsahan data melalui kredibilitas, transferabilitas, dependabilitas, dan konfirmabilitas.

Hasil penelitian menunjukkan 1) manajemen kepala sekolah berbasis kecerdasan verbal dalam meningkatkan daya saing adalah dengan memiliki kemampuan senang membaca dan menulis, senang bercerita, dan presentasi dengan baik, memiliki perbendaharaan kata yang baik, mampu menyampaikan gagasan dengan baik, mampu berkomunikasi dengan baik, mampu berdiskusi dengan baik, senang membicarakan ide-ide dengan sesama, senang melakukan riset dan membaca ide-ide yang menarik, mampu berfikir lancar melalui kata-kata, memiliki kemampuan bahasa untuk meyakinkan orang, mampu memberikan penjelasan, mampu berbicara dan mendengarkan dengan baik setiap kata-kata, mampu menjawab pertanyaan dengan baik, mampu menceritakan kembali hal-hal yang didengarkan dengan baik, mampu menceritakan perasaannya dengan baik, mampu mempraktikkan bacaan dengan baik, mampu mengobrol dan sharing dengan baik, mampu memberikan komentar dengan baik, mampu menceritakan hikmah dan mengaitkan cerita dengan materi, mampu curhat pengalaman dengan baik; 2) Manajemen kepala sekolah berbasis kecerdasan interpersonal dalam meningkatkan daya saing adalah dengan suka mengamati sesama, mudah berteman, suka menawarkan bantuan ketika seseorang membutuhkan, senang mengikuti kegiatan bersama dalam satu kelompok, suka membantu sesama lebih damai satu sama lain, percaya diri ketika berjumpa dengan orang lain baik orang lama maupun orang baru, mampu mengorganisasikan kegiatan-kegiatan bagi diri sendiri dan teman-temannya, mudah menerka perasaan sesama hanya dengan memandang mereka, mengetahui bagaimana caranya membuat sesama bersemangat bekerjasama dan agar mereka terlibat dengan apa yang kepala sekolah miami, suka bekerja sama, senang meyakinkan orang tentang sesuatu yang memang baik, adil dalam mengambil keputusan, senang bersukarela untuk menolong sesama, mampu menjangkau sesama, memiliki simpati dan empati yang tinggi kepada sesama; 3) Manajemen kepala sekolah berbasis kecerdasan intrapersonal dalam meningkatkan daya saing adalah dengan memiliki kemampuan suka bekerja sendirian pada saat tertentu ketimbang dengan sesama, menetapkan serta meraih sasaran-sasaran, menjunjung tinggi kepercayaan, tidak terlalu mengaitkan apa kata orang, mengetahui perasaannya-mengapa demikian-dan mengontrol diri dengan baik, meremungkan dalam-dalam tentang hal-hal yang penting baginya, sadar akan bidang yang menjadi kemahirannya dan bidang di mana tidak terlah mahir, senang membuat catatan akan hal-hal yang penting bagi dirinya, sadar akan siapa dirinya, membawa diri dengan baik dimana pun dan kapan pun, memikirkan masa depan dan ingin menjadi apa suatu hari nanti.

Temuan formal penelitian ini adalah mendukung teori Multiple Intelligence Model Howard Gardner dan Thomas Armstrong yaitu manusia memiliki kecerdasan yang majemuk (*multiple*) yang selanjutnya kita sebut dengan *Multiple Intelligence* yang sangat bermanfaat apabila digunakan dan dikembangkan dengan baik dalam segala lini kehidupan kita, termasuk dalam hal ini dalam dunia pendidikan oleh seorang kepala sekolah yang memanajemennya dalam meningkatkan daya saing.

PROGRAM STUDI
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCASARJANA UIN SAYYID ALI RAHMATULLAH
TULUNGAGUNG
JULI 2022

DISERTASI

Manajemen Kepala Sekolah Berbasis
Multiple Intelligence Dalam Meningkatkan Daya Saing



UNIVERSITY

MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH BERBASIS MULTIPLE INTELLIGENCE DALAM MENINGKATKAN DAYA SAING

Studi Multisitus di SMA Queen Al-Falah Ploso Mojo Kediri dan MAN 4 Kediri Krecek Badas Kediri

ZULVA ISMAWATI

PROGRAM STUDI
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCASARJANA UIN SAYYID ALI RAHMATULLAH
TULUNGAGUNG
JULI 2022



DISERTASI

ZULVA ISMAWATI
NIM. 12501175020

**MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH
BERBASIS *MULTIPLE INTELLIGENCE*
DALAM MENINGKATKAN DAYA SAING**

(Studi Multi Situs Di SMA Queen Al-Falah Ploso Mojo-Kediri dan
MAN 4 Kediri Krecek-Badas-Kediri)

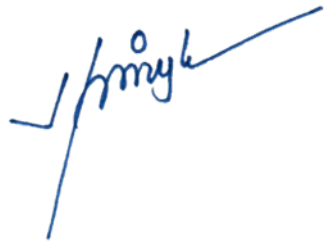

Disusun dalam rangka untuk memenuhi salah satu persyaratan menempuh
Program Doktor (S-3)
Manajemen Pendidikan Islam
Pascasarjana UIN Ali Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung

**PROGRAM STUDI
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCASARJANA UIN SAYYID ALI RAHMATULLAH
TULUNGAGUNG JULI 2022**

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Disertasi dengan judul “MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH BERBASIS *MULTIPLE INTELLIGENCE* DALAM MENINGKATKAN DAYA SAING (Studi Multi Situs Di SMA Queen Al-Falah Ploso Mojo-Kediri dan MAN 4 Kediri Krecek-Badas-Kediri)” yang di tulis oleh ZULVA ISMAWATI ini telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan.


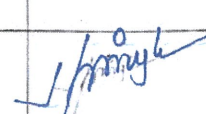
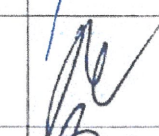
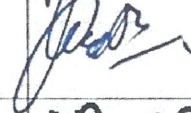
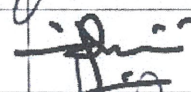
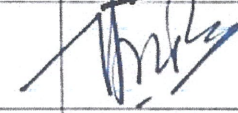

Tulungagung, 20 Juli
2022

Promotor	Tanggal	Tanda Tangan
1. Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag NIP. 196710291994031004	20 Juli 2022	
2. Prof. Dr. Ngainun Naim, S.Ag., M.H.I. NIP.19690918 2003 1 002	20 Juli 2022	

PENGESAHAN

Disertasi dengan judul "Manajemen Kepala Sekolah Berbasis *Multiple intelligence* Dalam Meningkatkan Daya Saing (Studi Multi Situs di SMA Queen Al-Falah Ploso Mojo-Kediri dan MAN 4 Kediri Krecek-Badas-Kediri)" yang ditulis oleh ZULVA ISMAWATI ini telah di pertahankan di depan Dewan Penguji Ujian Disertasi Tahap Kedua (Terbuka) Pascasarjana UIN Tulungagung pada hari Selasa tanggal 28 Juli 2022, dan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar doktor Manajemen Pendidikan Islam.

DEWAN PENGUJI

Ketua Sidang/Penguji	Prof. Dr. Maftukhin, M.Ag NIP. 19670717 20003 1 002	
Sekretaris/Promotor/Penguji	Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag NIP. 196710029 199403 1 004	
Penguji Utama	Prof. Dr. H. Achmad Patoni, M.Ag NIP. 19600524 199103 1 001	
Penguji	Prof. Dr. H. Ahmad Tanzeh, M.Pd.I NIP. 19691206 199903 1 003	
Penguji	Prof. Dr. Abd. Halim Soebahar, M.Ag.	
Penguji	Dr. H. Asrof Safi'i, M.Ag NIP. 196909182000031002	
Promotor/Penguji	Prof. Dr. H. Ngainun Naim, M.H.I NIP. 19690918 2003 002	

Tulungagung, 20 Juli 2022



Mengesahkan,
Plh. Direktur Pascasarjana

Dr. Ahmad Tanzeh, M.Pd.I
NIP. 19691206 199903 1 003

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertandatangan di bawah ini, saya:

Nama : Zulva Ismawati

NIM : 12501175020

Program : Manajemen Pendidikan Islam

Institusi : Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa DISERTASI ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Tulungagung, 21 Juli 2022

Hormat Saya



ZULVA ISMAWATI
NIM: 12501175020



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG
UPT PERPUSTAKAAN**

Jalan Mayor Sujadi Timur Nomor 46 Tulungagung - Jawa Timur 66221
Telepon: (0355) 321513 Website: www.perpustakaan.uinsatu.ac.id

SURAT PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Zulva Ismawati
NIM : 12501175020
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Pasca Sarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung
Jenis Karya Ilmiah : Disertasi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) kepada UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung atas karya ilmiah saya berupa (*Disertasi*) yang berjudul: *Manajemen Kepala Sekolah Berbasis Multiple Intelligence Dalam Meningkatkan Daya Saing Cstudi Multi Situs di SMA Queen Al-Falah Ploso Mojo Kediri dan MAN Kediri Krecak-Badas-Kediri*.

Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini UPT Perpustakaan Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berhak menyimpan, alih media/format, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai Pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 29 Maret 2024

Yang Menyatakan,



Zulva Ismawati